



# 2021 Faaliyet Raporu



KREDİ GARANTİ FONU





**KREDİ GARANTİ FONU**



Building a better  
working world

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Kredi Garanti Fonu A.Ş Genel Kuruluna

#### 1) Görüş

Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin ("Şirket") 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirketin durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirketin 1/1/2021-31/12/2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 7 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

#### 4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; şirketin o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, şirketin gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### 5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Şirketin denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatih Polat SMMM  
Sorumlu Denetçi

20 Nisan 2022  
İstanbul, Türkiye

# İçindekiler



24

## GENEL BİLGİLER

- A. Ticaret Sicil Bilgileri 26
- B. Ortaklık Yapısı 27
- C. Kurumumuzun Tabi Olduğu Yasal Çerçeve ve Düzenlemeler 28
- D. Bölge Müdürlükleri 30



33

## RAKAMLARLA KGF

- A. Kefalet Hacmimizdeki Gelişmeler 34
- B. Özkaynaklarımızdan Verilen Kefaletler ile KOBİ'lere Sağlanan Banka Kredileri 38
- C. Hazine Desteğinden Verilen Kefaletler ile Firmalara Sağlanan Banka Kredileri 42
- D. Doğrudan Desteklerimiz (KOSGEB, TÜBİTAK, TTGV, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI) 46
- E. Tahsili Gecikmiş Alacaklarımız 47



49

## 2021 YILI FAALİYETLERİMİZ

61

FİNANSAL BİLGİLER

67

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

113

İŞLETMENİN GELECEĞİ, BEKLENTİLERİ,  
PLANLANAN ÖNEMLİ YENİ ÜRÜN VE HİZMETLER

117

İLETİŞİM BİLGİLERİ







# ÜST YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

2020 Mart itibarıyla ülkemizi de etkisi altına almaya başlayan Covid-19 salgınının etkilerini hem ekonomik hem sosyal hayatımızda 2021 yılında da yaşamaya devam ettik. Ancak salgının şok etkisini atlatarak yeni düzene uyum sağlamaya da başladık. 2021 yılını, sadece salgın ile mücadele değil; salgınla beraber değişen ve dönüşen ticaret, iş ve sosyal ilişkiler düzenine uyum sağladığımız bir yıl olarak geride bıraktık.

Bu dönemde teknolojik ve psikolojik olarak değişim ve dönüşüme hızlı uyum sağlamanın önemini hep beraber gözlemledik.

Arz – talep dengesizliklerinin küresel enflasyonu beslediği; pek çok ülkede makro – ekonomik rasyoların bozulduğu konjonktürde, ülkemizde erken ve etkin politikalar üretilerek, olası krizlerin ekonomik ve sosyal etkilerini azaltma yönünde önemli adımlar atılmıştır.

Küresel ekonomide daralmanın, enerji ve emtia fiyatlarında dalgalanmaların, tedarik zincirinde kırılmaların ve krizlerin yaşandığı konjonktürde, hükümetimizin önderliğinde tüm kurum, kuruluş ve firmalar gibi KGF de üzerine düşen sorumluluğun bilinciyle çalışmaya devam etmiştir.

Her zaman olduğu gibi pandeminin hemen başında da, Mart 2020 tarihinde, devreye alınan Hazine destekli ve ayrıca özkaynaklarımız ile diğer programlarımız aracılığıyla KGF kefalet paketleri ile ekonomimize katkı sağlamaya devam ettik.

Bu dönemde, işletmelerin ihtiyaçları göz önünde bulundurularak hazırlanan destek paketlerinden yaklaşık 293 bin işletme yararlanmış ve bu sayede yaklaşık 221 milyar TL krediye karşılık 177 milyar TL kefalet sağlanmıştır. Yine pandemi döneminde Temel İhtiyaç Destek Kredilerinden 7 Milyon kişiye 41.6 Milyar TL kredisine karşılık 33.5 Milyar TL kefalet desteği sağlanmıştır.

Her dönem mevcut ekonomik koşullara uygun şekilde tasarlanan KGF kefaletli destek paketleri,

- Hazine ve Maliye Bakanlığı destekli TOBB Nefes Kredisi, TKYB Kredi Destek Paketi, İlave

İstihdam Destek Paketi, İmalata Dayalı İthal İkamesi Destek Paketi, Soğuk Hava Ünitesi Frigorifik Araçlar Destek Paketi, TurWIB Programı Destek Paketi, Acil Destek Paketleri;

- Özkaynaklarımızdan KGF Destek Kredisi 2 paketi;
- ile pandemi döneminde de işletmelerimizin uygun maliyetlerle teminat sıkıntısı yaşamadan finansmana erişerek giderlerini karşılmasını, yeni istihdam sağlamasını ve yatırım yapmasını mümkün kılmıştır. Bugün geldiğimiz noktada Türkiye’de 503 bin adet tekil firmamıza 1.3 milyon adet kefalet verilerek finansmana uygun koşullarla erişimleri sağlanmıştır. Güçlü Ekonomi, Güçlü Türkiye şiarına katkı sağlamak için işletmelerimizin finansmana erişiminde verdiğimiz desteği, ülkemizin ve KOBİ’lerimizin ihtiyaçlarına uygun; Hazine ve Maliye Bakanlığı destekleri ile özkaynaklarımız ve diğer programlarımızla selektif proje bazlı kredilere teminatlarımızı arttırarak devam ettireceğiz. Üreten, istihdam sağlayan, yatırım yapan, ihracatı arttıran, ithal ikame üretim yapan, dijital dönüşüme, teknolojik ve bilimsel gelişime katkı sağlayan KOBİ’lerimiz odak noktamız olacaktır. KGF olarak önceki dönemlerde olduğu gibi önümüzdeki dönemlerde de bu ülke için taş üstüne taş koyan tüm işletmelerimizin finansmana erişimde en büyük destekçilerinden olma misyonumuzu yaşatmaya devam edeceğiz.

Tüm bu zorlu süreçlerde desteklerini esirgemeyen Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan, Hazine ve Maliye Bakanlığımız, paydaşlarımız ile Yönetim Kurulumuza ve özveriyle çalışan mesai arkadaşlarımıza teşekkürü bir borç biliyorum.

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Başkanı  
**Erdoğan ÖZEGEN**



# Yönetim Kurulumuz



1. ERDOĞAN ÖZEGEN  
Yönetim Kurulu Başkanı

2. HASAN BASRİ KURT  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

3. MAHMUT MÜCAHİT FİNDİKLİ  
Yönetim Kurulu Üyesi

4. HAKAN ERTÜRK  
Yönetim Kurulu Üyesi

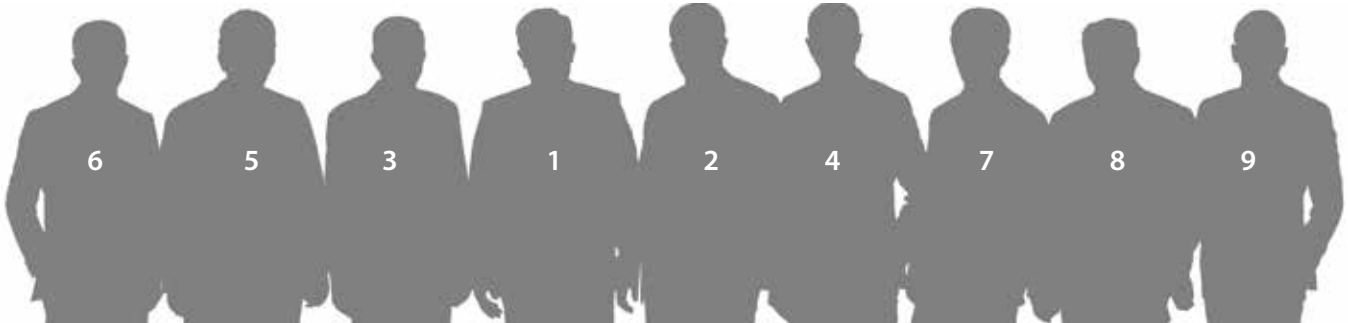
5. RECEP ALİ ERDOĞAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

6. ÖMER SERDAR  
Yönetim Kurulu Üyesi

7. MÜCAHİT DUMAN  
Yönetim Kurulu Üyesi

8. NECDET KARADENİZ  
Yönetim Kurulu Üyesi

9. ŞÜKRÜ TUĞBAY KUMOĞLU  
Yönetim Kurulu Üyesi



# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri

## ERDOĞAN ÖZEGEN

Yönetim Kurulu Başkanı

29 Kasım 1965 yılında Niğde’de doğdu.

İktisat fakültesi, kamu yönetimi bölümünden mezun oldu.

22., 25. ve 26. Dönem Niğde Milletvekili yaptı. Tarım, Orman ve Köy İşleri Komisyonu Üyesi, Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Üyesi, Grup Yönetim Kurulu Üyesi, TBMM Divan Üyesi-Meclis İdare Amiri, Uluslararası Komisyon Başkanlığı, Akdeniz Parlamenter Asemblası Türk Grubu Başkanlığı, TBMM Çin Dostluk Grubu Genel Sekreterliği gibi çeşitli siyasi çalışmalarda bulunmuştur.

Niğde Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanlığı, TOBB Tarım Konseyi Üyesi, TOBB Kurumsal İlişkiler Baş Danışmanlığı, TOBB Strateji Yüksek Kurulu Üyesi, TOBB ETÜ Hastanesi Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, ATO Meclis Üyesi, TOBEV gibi çeşitli sosyal, kültürel ve yardımlaşma derneklerinin kuruculuğu ve üyeliğini yapmıştır.

Halen TOBB Genel İdare Kurulu Üyesi, GS1 Türkiye Mütevelli Heyeti Kurucusu ve Üyesi ve TOBB Strateji Yüksek Kurulu Üyesi, Sinan ve Selimiye Eserleri Koruma Vakfı (SİSEV) Kurucu ve Mütevelli Heyeti Üyesi ve Akıllı Binalar Tesis Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi görevine devam etmektedir.

Evli ve 3 çocuk babasıdır.

## HASAN BASRİ KURT

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

20 Nisan 1978’de Samsun’da doğdu.

Siyaset Bilimci; Uluslararası İlişkiler alanında lisans ve yüksek lisans derecesine sahiptir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesinde farklı kademelerde yönetici olarak çalıştı.İBB iştiraki olan Sağlık A.Ş. bünyesinde sırasıyla İş Geliştirme Müdürü, Sosyal Hizmetler Projeleri Müdürü ve Proje Koordinasyon Müdürü olarak görev aldı.

Bu süreçte Evde Bakım, Kadın Sağlığı ve Engelliler başlıklarında çeşitli projeler yönetti.

İhtiyaç sahiplerinin doğrudan marketlerden alışveriş yapmasını sağlayan Sosyal Yardım Kuponu projesine liderlik etti.

Bilişim, gıda ve inşaat alanlarında serbest girişimci olarak değişik şirketlerde kurucu ortaklık ve yönetim kurulu üyeliklerinde bulundu.

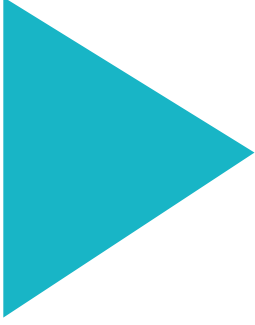
Türkiye Büyük Millet Meclisi’nde 25. ve 26. Dönem, Ak Parti Samsun Milletvekili olarak görev yaptı.

TBMM’de Dışişleri Komisyonu Katip Üyeliğinin yanı sıra Ak Parti Grup Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

Milletvekili sürecinde, özellikle, Balıkçılık ve Medikal sektörlerine yönelik çalışmalarda bulundu.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürü iken KOSGEB Başkanlığı’na atandı.

İngilizce bilen Kurt, evli ve 2 çocuk babasıdır.



## MAHMUT MÜCAHİT FINDIKLI

### Yönetim Kurulu Üyesi

M. Mücahit Fındıklı, 15 Ağustos 1957 tarihinde Malatya'da doğdu. Baba adı Hasan Tahsin, anne adı Kamuran'dır. Fırat Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik Mühendisliği Bölümü'nden elektrik mühendisi olarak mezun olmuştur. Uzun yıllar müteahhitlik yapmıştır.

Malatya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Üyeliğinde bulunmuştur. TOBB'a bağlı UMAT TÜRK A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur. Gümrük ve Turizm İşletmeleri A.Ş.'yi kurmuş ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

23. ve 24. Dönemde AK Parti Malatya Milletvekili seçilmiştir. 24. Dönemde TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2015 yılından bu yana AK Parti Ekonomik İşler Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir.

Orta düzeyde İngilizce bilmektedir.

Evli ve 3 çocuk babasıdır.

## HAKAN ERTÜRK

### Yönetim Kurulu Üyesi

1977 yılında Ankara'da doğdu, 2000 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümünden mezun oldu. 2006-2008 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde University of Illinois MBA (Finans) programını başarıyla tamamladı. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme doktora programını 2018 yılında girişim sermayesi alanında verdiği doktora teziyle başarıyla tamamladı. İş hayatına 2000 yılı Eylül ayında TCMB'de başladı, kısa süre sonra 2000 yılı Aralık ayında Stajyer Hazine Kontrolörlüğü sınavını kazanarak Hazine

Müsteşarlığına geçiş yaptı. 2000-2006 yılları arasında Stajyer - Hazine Kontrolörü, 2009 - 2011 yılları arasında İç Denetçi olarak görev yaptı. 2011 yılında Hazine Müsteşarlığı Finansal Araçlar ve Piyasalar Geliştirme Daire Başkanlığına getirildi. 2016 yılında Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü görevine vekâleten atandı. Genel Müdürlükteki görevi süresinde finansmana erişim konusunda birçok yeni finansal aracın ülkemize kazandırılmasında önemli görevler üstlendi. Bireysel katılım sermayesi sisteminin (melek yatırımcılık), girişim sermayesi fonlarının desteklenmesine yönelik fon programlarının (Girişim Sermayesi ve Fonların Fonu), Hazine destekli kredi kefaletinde Portföy Garanti Sistemi'nin, Teminatlı İşlemler ve Merkezi Sicil Sistemi'nin ve Türkiye Yatırım ve Kalkınma Bankası bünyesinde Türkiye Kalkınma Fonu'nun yasal altyapısının oluşturulmasını fiilen yürüttü ve bu programların temel çerçevesinin oluşturulmasını sağladı. Genel Müdürlüğün uhdesinde bulunan görevler kapsamında Kambiyo rejimi düzenlemelerinin yapılması ve bunların yürütülmesini ve finansal istikrar komitesinin çalışmalarını yürüttü. Görevi süresince finansal piyasalarla ilgili birçok düzenlemeye aktif olarak katkı sağladı. 2019-2021 yılları arasında Avrupa Birliği Programlarının yürütülmesinden sorumlu Merkezi Finans ve İhale Biriminin Başkanlığını yürüttü. Görevi süresince AB Programlarının etkin şekilde yürütülmesine ve yeni iş modellerinin oluşturulmasına ilişkin birçok proje ve çalışmanın hayata geçmesini sağladı. 2021 Ağustos ayından itibaren vekaleten atandığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü görevini halen sürdürmektedir.

Hakan Ertürk, evli ve 3 çocuk babası olup, iyi derecede İngilizce bilmektedir.

# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Özgeçmişleri

## RECEP ALİ ERDOĞAN Yönetim Kurulu Üyesi

01.07.1980 tarihinde İstanbul'da doğan Recep Ali ERDOĞAN, Anadolu Üniversitesi Kamu Yönetimi Bölümünde lisans eğitimini tamamlamış, ayrıca İşletme Bölümünde Yüksek Lisans yapmıştır.

2002 yılında KOSGEB İstanbul Boğaziçi Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Müdürlüğünde göreve başlamış, 2007-2010 yılları arasında Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler Dairesi Başkanlığı Bütçe ve Performans Müdürlüğünde KOBİ Uzman Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2010-2014 yılları arasında sırasıyla Hukuk İşleri Müdürü ve Hizmet İçi Eğitim Müdürü olarak görev yapmıştır.

2014-2016 yılları arasında KOSGEB İnsan Kaynakları Dairesi Başkanlığında ve KOBİ Finansman Dairesi Başkanlığında Daire Başkanı olarak görev yapmış olup, 09.06.2017 tarihinden itibaren KOSGEB İdaresi Başkanlığında Başkan Yardımcısı olarak görevini yürütmektedir.

Ayrıca, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme Mensupları Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği'nde Başkanlık görevini yürütmekte olup, Okul Sporları Federasyonu'nda da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Evli ve iki çocuk babasıdır.

## ÖMER SERDAR Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Elazığ/Palu'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi.

Meslek hayatına 1991 yılında avukat olarak başladı. Baro Genel Sekreterliği ve Barolar Birliği Delegeliği yaptı.

Siyaset yaşamında Refah Partisi İl Başkanlığı ve Anavatan Partisi Genel Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

Siyasi faaliyetlerinin yanında, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında çalışmalar ve sanat edebiyat dergilerinde yazılar yayınladı.

1 Kasım 2016 genel seçimlerinde 26. Dönem AK Parti Elazığ Milletvekili seçildi. Birinci Yasama Dönemi'nde TBMM Başkanlık Divanı Üyeliği ile TBMM Kültür, Sanat ve Yayın Kurulu Üyeliği yaptı. 26. Dönem İkinci Yasama Yılı'nda ise TBMM İnsan Hakları Komisyonu Başkanı seçildi.

TBMM İnsan Haklarını İnceleme Komisyonu Başkanlığı döneminde yapılan faaliyetler:

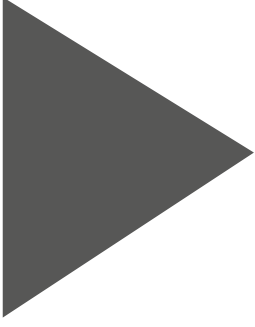
“28 Şubat Süreci'nde Gerçekleşen Hak İhlalleri ve Mağduriyetlerin İncelenmesi Alt Komisyonu” kurulması. Söz konusu alt komisyon bünyesinde, 28 Şubat post-modern darbesinden olumsuz etkilenen ve çeşitli hak kayıplarına uğrayan vatandaşlarımızın hak taleplerinin incelenmesi ve raporlanması

## MÜCAHİT DUMAN Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Ankara'da doğan Mücahit Duman, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur.

Kariyerine Türk Patent Enstitüsü'nde başlayan Duman, Merkezi Finans ve İhale Birimi'nde Finans ve İhale Uzmanlığından sonra 2008 yılında Hazine Müsteşarlığı'nda göreve başlamış, Hazine Uzman Yardımcılığı ve Hazine Uzmanlığı'ndan sonra TBMM bünyesinde kurulan Bilişim ve İnternet Araştırma





Komisyonu'nda Komisyon Uzmanı olarak geçici süreyle görev almıştır.

2013-2016 yılları arasında Hazine Müsteşarlığı Strateji Geliştirme Dairesi Başkanlığı'nda Bilgi Yönetimi ve e-Dönüşüm ile İç Kontrol ve Risk Yönetiminden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak stratejik yönetim, süreç yönetimi, performans yönetimi, risk yönetimi, iş analizi, kurumsal iletişim, bilgi yönetimi ve karar destek sistemleri gibi birçok projenin tasarımı ve proje yöneticiliğini üstlenmiştir. Daha sonra Mali Sektörle İlişkiler ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nde; finansal istikrar, katılım finans ve finansal kapsayıcılık konularından sorumlu Mali Sektör Politikaları ve Koordinasyon Daire Başkanlığı görevini yürütmüştür. Halihazırda Hazine ve Maliye Bakanlığı Finansal Piyasalar ve Kambiyo Genel Müdürlüğü'nde; sorumlu olduğu konular arasında Hazine destekli kefalet sistemi de yer alan Krediyeye Erişim ve Finansman Çözümleri Dairesi ile Finansal Piyasalar ve Politikalar Dairesi'nden sorumlu Daire Başkanı olarak görevine devam etmektedir. İyi derecede İngilizce bilen Duman, evli ve 1 çocuk babasıdır.

## NECDET KARADENİZ Yönetim Kurulu Üyesi

1959 yılında Iğdır'da doğan Necdet Karadeniz, İstanbul Teknik Üniversitesi Kimya – Metalurji Mühendisliği Fakültesini bitirdi ve İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde yüksek lisans yaptı. Bankacılık kariyerine 1988 yılında T. Emlak Bankası AŞ'de başladı, 1992-2001 yılları arasında Alternatifbank'da krediler bölümünde çalıştı ve Kredi Yönetimi Müdürü olarak görev yaptı. 2002-2006 yılları arasında Türkiye Finans Katılım Bankası AŞ'de Kredi Tahsis Müdürü, 2006-2007 yıllarında Ak Finans Kiralama A.Ş. ve FFK Fon Finansal Kiralama

A.Ş.'de Kredi Tahsis ve İzleme Müdürü olarak çalışma hayatına devam etti. 2007-2012 yılları arasında Ziraat Bankası'nda Ticari Krediler Daire Başkanı ve Ticari Şube Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2012 yılından itibaren Türkiye İhracat Kredi Bankası AŞ (Eximbank)'de Kredi Tahsis Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmekte olup evli ve bir çocuk babasıdır.

## ŞÜKRÜ TUĞBAY KUMOĞLU Yönetim Kurulu Üyesi

Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü mezunu olan Şükrü Tuğbay Kumoğlu, bankacılık kariyerine 1999 yılında Garanti Bankası'nda başladı. Bankanın şube, bölge ve genel müdürlük organizasyonlarında farklı görevler üstlenen Kumoğlu, 2006 yılında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de (TEB) Bölge Direktörlüğü görevini üstlendi. Bir yıl sürdürdüğü Bölge Direktörlüğü görevinin ardından 2007 yılında yine aynı bankanın Perakende Bankacılık Satış Direktörlüğü pozisyonuna atandı. Satış Direktörlüğü görevine ilave olarak, 2013-2018 yılları arasında TEB Sha Kosova'da perakende bankacılık faaliyetlerinin yaygınlaşmasından sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunan Kumoğlu, son olarak TEB Perakende Bankacılık Satış ve Çağrı Merkezi Grup Direktörü olarak görev yaptı. Şükrü Tuğbay Kumoğlu, Aralık 2019'da Şekerbank Perakende ve Tarım Bankacılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup, Temmuz 2020'den bu yana KOBİ Bankacılığının da sorumluluğunu üstlenmiştir. Kumoğlu aynı zamanda Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve Kredi Garanti Fonu A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

# İcra Kurulu

ERDOĞAN ÖZEGEN  
İcra Kurulu Başkanı

29 Kasım 1965 yılında Niğde'de doğdu.

İktisat fakültesi, kamu yönetimi bölümünden mezun oldu.

22., 25. ve 26. Dönem Niğde Milletvekilliği yaptı. Tarım, Orman ve Köy İşleri Komisyonu Üyeliği, Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu Üyeliği, Grup Yönetim Kurulu Üyeliği, TBMM Divan Üyeliği-Meclis İdare Amiri, Uluslararası Komisyon Başkanlığı, Akdeniz Parlamenter Asemblası Türk Grubu Başkanlığı, TBMM Çin Dostluk Grubu Genel Sekreterliği gibi çeşitli siyasi çalışmalarda bulunmuştur.

Niğde Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanlığı, TOBB Tarım Konseyi Üyeliği, TOBB Kurumsal İlişkiler Baş Danışmanlığı, TOBB Strateji Yüksek Kurulu Üyeliği, TOBB ETÜ Hastanesi Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, ATO Meclis Üyeliği, TOBEV gibi çeşitli sosyal, kültürel ve yardımlaşma derneklerinin kuruculuğu ve üyeliğini yapmıştır.

Halen TOBB Genel İdare Kurulu Üyeliği, GS1 Türkiye Mütevelli Heyeti Kurucusu ve Üyeliği ve TOBB Strateji Yüksek Kurulu Üyeliği, Sinan ve Selimiye Eserleri Koruma Vakfı (SİSEV) Kurucu ve Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Akıllı Binalar Tesis Yönetim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevine devam etmektedir.

Evli ve 3 çocuk babasıdır.



**HASAN BASRİ KURT**

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı

20 Nisan 1978'de Samsun'da doğdu.

Siyaset Bilimci; Uluslararası İlişkiler alanında lisans ve yüksek lisans derecesine sahiptir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesinde farklı kademelerde yönetici olarak çalıştı. İBB iştiraki olan Sağlık A.Ş. bünyesinde sırasıyla İş Geliştirme Müdürü, Sosyal Hizmetler Projeleri Müdürü ve Proje Koordinasyon Müdürü olarak görev aldı.

Bu süreçte Evde Bakım, Kadın Sağlığı ve Engelliler başlıklarında çeşitli projeler yönetti.

İhtiyaç sahiplerinin doğrudan marketlerden alışveriş yapmasını sağlayan Sosyal Yardım Kuponu projesine liderlik etti.

Bilişim, gıda ve inşaat alanlarında serbest girişimci olarak değişik şirketlerde kurucu ortaklık ve yönetim kurulu üyeliklerinde bulundu.

Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde 25. ve 26. Dönem, Ak Parti Samsun Milletvekili olarak görev yaptı.

TBMM'de Dışişleri Komisyonu Katip Üyeliğinin yanı sıra Ak Parti Grup Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

Milletvekilliği sürecinde, özellikle, Balıkçılık ve Medikal sektörlerine yönelik çalışmalarda bulundu.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Yönetim Hizmetleri Genel Müdürü iken KOSGEB Başkanlığı'na atandı.

İngilizce bilen Kurt, evli ve 2 çocuk babasıdır.

**ÖZGE DEMİR KUZUCU**

Genel Koordinatör

1983 yılında Konya'da doğdu. 2006 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2013 yılında Atılım Üniversitesi'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yüksek lisans eğitimini tamamladı.

Kariyerine 2007 yılında Türkiye Halk Bankası AŞ Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda başladı ve sırasıyla müfettiş yardımcısı, müfettiş ve kıdemli müfettiş unvanlarında görev aldı. 2016 yılında KGF AŞ'ye katıldı ve İç Denetim Bölüm Müdürü görevini üstlendi. 11.08.2021 tarihinde vekaleten Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak atandı. 08.02.2022 tarihinden itibaren KGF AŞ'de Yönetim Kurulu Başmüşaviri olarak görevine devam etmektedir.

SMMM sertifikasına sahip olan Özge DEMİR KUZUCU, İngilizce bilmektedir. Evli ve bir çocuk annesidir.

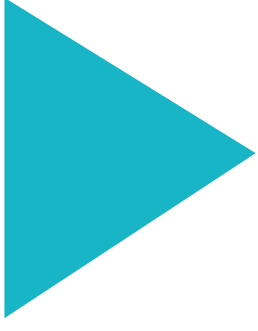


# Direktörler ve Özgeçmişleri

CANER TEBEROĞLU  
Direktör

1969 yılında Ankara'da doğdu. 1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi Matematik Bölümü'nden mezun oldu. 1993 yılında başlayan iş hayatında 2015 yılına kadar Demirbank, Pamukbank ve Halkbank'ın Kurumsal Şube, Genel Müdürlük ve Bölge Koordinatörlüklerinin Kurumsal, Ticari ve KOBİ Pazarlama Departmanlarında görev aldı. 2015 yılı Aralık ayından itibaren Kredi Garanti Fonu Direktörlük görevini yürütmektedir. Evli ve bir çocuk babası olup İngilizce bilmektedir.





## ŞEYDA YAVUZ

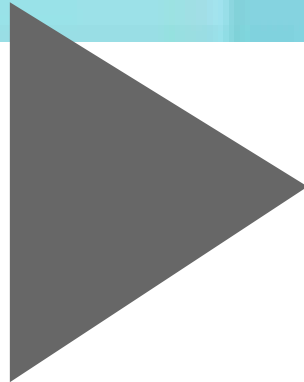
Direktör

1976 yılında Diyarbakır'da doğdu. Ortaokul ve lise öğrenimini Ankara Gazi Anadolu Lisesi'nde tamamladıktan sonra, Ankara Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1995 yılında Halkbankası'nda iş hayatına başladı ve sırasıyla 1995-2011 yılları arasında Genel Müdürlük Dış İşlemler Bölümünde, 2011-2016 yılları arasında ise Bölge Koordinatörlüğünün KOBİ ve Bireysel Pazarlama departmanlarında yönetici olarak görev aldı. 2016 yılı Nisan ayı itibariyle Kredi Garanti Fonunda Kurumsal İletişim ve Ürün Yönetimi Bölüm Müdürü olarak görev yapmaya başladı. 16 Eylül 2019 itibari ile Kredi Garanti Fonu Direktörlük görevini yürütmektedir. Evli ve bir kız çocuğu annesidir.



# MİSYONUMUZ

Başta gelecek vaad eden işletmeler olmak üzere tüm işletmelerin finansmana erişimini kolaylaştırarak, Türkiye'nin büyüme ve kalkınmasına stratejik destek sağlamak.



# VİZYONUMUZ

Ulusal ve uluslararası işbirlikleri ile tüm KOBİ'ler ve KOBİ dışı işletmelerin krediye erişimini sağlayan, Türkiye için vazgeçilmez bir finansal destek kurumu olmak.







# 1

## Genel Bilgiler

# A. TİCARET SİCİL BİLGİLERİ

## Hesap Dönemi

01.01.2021 – 31.12.2021

## Ticaret Ünvanı

Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi

## Personel Sayısı

2020 Yılı: 166

2021 Yılı: 157

## Mersis Numarası

0589005350800014

## Ticaret Sicil Numarası

83408

## Vergi Dairesi / Numarası

Maltepe Vergi Dairesi/ 5890053508

## Adres

Dumlupınar Bulv. No: 252

TOBB İkiz Kuleler C Blok Kat: 5-6-7-20

Eskişehir Yolu 9. km. 06530

Yenimahalle / ANKARA

## Telefon

0 312 204 00 00 (pbx)

## Faks

0 312 204 01 97- 98

## Çağrı Merkezi

444 7 543

## Web Bilgileri

[www.kgf.com.tr](http://www.kgf.com.tr)

## B. ORTAKLIK YAPISI

ORTAKLARIMIZ	GRUBU	SERMAYE TUTARI (TL)	HİSSE ORANI (%)
 TOBB (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği)	A	145.196.894,76	28,2961
 KOSGEB (Küçük ve Orta Ölçekli Sanayi Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı)	B	145.155.059,00	28,2879
 TESK (Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu)	D	619.358,17	0,1207
 TOSYÖV (Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticiler Vakfı)	D	40.015,94	0,0078
 MEKSA (Mesleki Eğitim ve Küçük Sanayii Destekleme Vakfı)	D	20.025,72	0,0039
 AKBANK T.A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 ALTERNATİFBANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 ANADOLUBANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 BURGAN BANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 DENİZBANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 FİBABANKA A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 HSBC BANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 ING BANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 NUROL YATIRIM BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 ODEABANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 QNB FİNANSBANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 ŞEKERBANK T.A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKLAND BANK A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE İHRACAT KREDİ BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	C	7.658.719,86	1,4925
 VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
 TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925
PASHA YATIRIM BANKASI A.Ş.	C	7.658.719,86	1,4925

513.134.229,53

100,00

Kurumun imtiyazlı ortağı ve iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

# C. KURUMUMUZUN TABİ OLDUĞU YASAL ÇERÇEVE VE DÜZENLEMELER

## Kurumumuzun Tabi Olduğu Yasal Çerçeve

29.07.1991 tarihinde “Kredi Garanti Fonu İşletme ve Araştırma Anonim Şirketi” unvanı ile kurulan Kurumumuzun unvanı 28.06.2007 tarihinde “Kredi Garanti Fonu Anonim Şirketi” olarak değişmiştir. Milletlerarası Antlaşma ile kurulmasına karar verilen Kurumumuz Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

24 Haziran 2015 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 13.05.2015 tarih ve 2015/7715 sayılı “Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar” ile mülga Müsteşarlık tarafından Kurum’a aktarılabilecek desteğin tutarı 1 milyar TL’den 2 milyar TL’ye yükseltilmiştir.

27 Şubat 2017 tarih 2017/9969 sayılı “Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar” 10 Mart 2017 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiş, mülga Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanan kaynak 2 milyar TL’den 25 milyar TL’ye yükseltilmiştir.

29 Mart 2020 tarih 2020/2325 sayılı “Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar” 30 Mart 2020 tarihinde Resmi Gazete’de

yayımlanarak yürürlüğe girmiş, Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından sağlanan kaynak 25 milyar TL’den 50 milyar TL’ye yükseltilmiştir.

“Kredilerin Sınıflandırılması ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul Ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” kapsamında Kurumumuz tarafından verilen ve Hazine desteğini haiz olan kefaletler birinci grup teminat, Hazine desteğini haiz olmayan kefaletler ise ikinci grup teminat olarak nitelendirilmektedir.

Kurumun aleyhine açılan ve Kurumun mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek büyüklükte ve nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

## Faaliyet Gösterilen Sektör ve İşletmenin Bu Sektör İçindeki Yeri

KGF, 1991 yılında KOBİ’lerin finansmana erişmelerine yardım etme hedefiyle kuruldu. O tarihten beri, bankalar nezdinde kredi değerliliği olan, ancak teminat gücü olmadığı için kredi kullanamayan KOBİ’lere kefil olunması ve onlara teminat desteği sağlanması temel görev olarak kabul edildi.

Çünkü biliyoruz ki KOBİ’ler ekonominin can damarıdır. Türkiye’deki tüm işletmelerin %99.8’i KOBİ’lerden oluşmakta ve bu işletmeler toplam istihdamın %72’sini sağlamaktadır. Bu oranlar

ülke ekonomisinde KOBİ'lerin yeri ve öneminin büyüklüğünü çarpıcı olarak göstermektedir. Özetle, Türkiye ekonomisinin güçlenmesi için KOBİ'ler desteklenmelidir.

KOBİ'lerin verimliliği artırılmalı, uluslararası piyasalara entegrasyon süreçleri desteklenmeli; yatırım, üretim ve pazarlama alanında teknik bilgi ve danışmanlık yardımı almaları sağlanmalı ve düşük maliyetli, uzun vadeli kredi kaynaklarına ulaşmaları desteklenmelidir.

KGF tam bu noktada devreye girerek KOBİ'lere ve son düzenlemelerle birlikte KOBİ dışında kalan işletmelere de kefalet vermektedir.

## Kurumumuzun Tabi Olduğu Muafiyet ve İstisnalar

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4. maddesinin birinci fıkrasının (I) bendi hükmü gereğince Kurumumuz kurumlar vergisinden muaftır.

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'nun Geçici 67. Maddesinin beşinci fıkrası hükmü gereğince Kurumumuz mevduatlarından elde edilen faiz gelirlerinden tevkifat yapılmaz.

3065 Sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 17. Maddesinin (e) bendi hükmü gereğince Kurumumuzun kredi teminatı sağlama işlemleri katma değer vergisinden istisnadır.

488 Sayılı Damga Vergisi Kanunu'nun 9. maddesi uyarınca istisnaları düzenleyen (2) sayılı tablonun V/22. fıkrası hükmünce Kurumumuzun kredi

teminatlarına ilişkin işlemlerinde düzenlenen kâğıtlar damga vergisinden istisnadır.

492 Sayılı Harçlar Kanunu'nun 123. Maddesinin 3. fıkrası hükmü gereğince; Kredi Garanti Fonu tarafından verilecek kefaletler dâhil, Finans kurumlarınca (bankalar, finansman şirketleri, yurt dışı kredi kuruluşları ve uluslararası kurumlar) kullanılacak kredilere, bunların teminatlarına ve geri ödenmelerine ilişkin işlemler (yargı harçları hariç) bu Kanunda yazılı harçlardan müstesnadır.

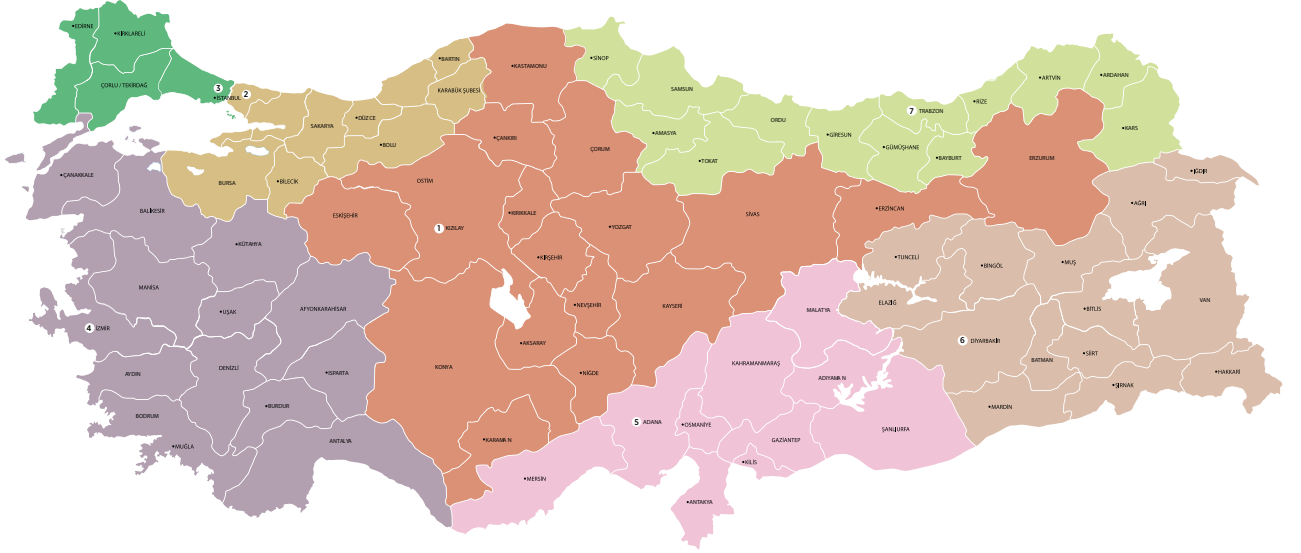
## Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar, ücret, ikramiye, SGK işveren hisseleri, huzur hakları, verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler aşağıda listelenmiştir.

01 Ocak - 31 Aralık 2020	01 Ocak - 31 Aralık 2021
5.330.884,61.-TL	7.109.764,84.-TL

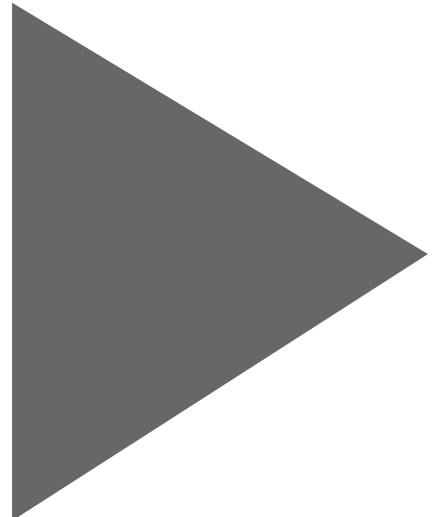
Mevzuat uygulamalarına aykırı uygulamalar nedeniyle Kurum ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

# D. BÖLGE MÜDÜRLÜKLERİ



**TOPLAM  
7 BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

- ▶ 1. TRAKYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (3)
- ▶ 2. MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (2)
- ▶ 3. BATI ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (4)
- ▶ 4. İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (1)
- ▶ 5. DOĞU AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (5)
- ▶ 6. DOĞU KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (7)
- ▶ 7. GÜNEYDOĞU ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ (6)









# 2

**Rakamlarla KGF**

# A. KEFALET HACMİMİZDEKİ GELİŞMELER

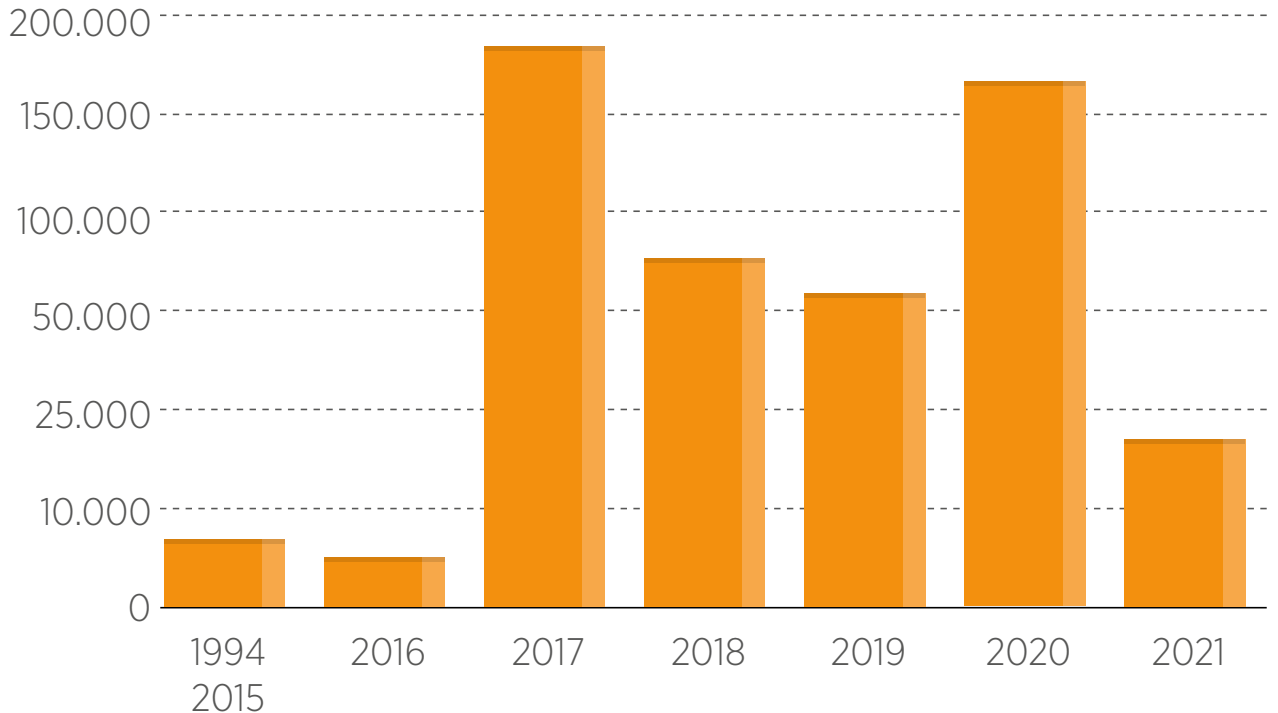
## YILLAR İTİBARIYLA KEFALET TALEPLERİNİN KARŞILANMA DURUMU (Milyon TL)

(Özkaynak+Hazine 1994-2021)

DÖNEM	"Talep Edilen Kefaletler (Gelen Talep)"			"Verilen Kefaletler (Onaylanan Talepler)"			"Kullandırılan Kefaletler (Açılan Talep)"		
	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı
1994-2015	35.408	25.310	18.695	24.085	15.054	10.913	17.674	9.660	7.189
2016	30.220	14.387	11.389	23.365	9.580	7.375	19.506	6.682	5.128
2017	321.321	323.101	290.873	314.239	264.982	238.774	297.682	208.116	187.499
2018	125.146	114.861	100.586	123.931	108.469	95.010	119.294	85.942	75.357
2019	125.535	84.586	68.194	124.556	81.977	66.002	119.888	73.662	59.352
2020	319.085	226.827	181.846	318.098	224.567	179.997	286.773	203.404	163.030
2021	57.591	28.221	23.001	56.633	19.050	15.643	54.064	18.018	14.800
<b>1994-2021*</b>	<b>946.498</b>	<b>1.224.896</b>	<b>1.054.035</b>	<b>918.501</b>	<b>849.844</b>	<b>732.355</b>	<b>852.327</b>	<b>716.268</b>	<b>615.378</b>
<b>Bireysel 2021</b>	<b>7.463.078</b>	<b>44.487</b>	<b>35.779</b>	<b>7.463.078</b>	<b>44.487</b>	<b>35.779</b>	<b>6.961.454</b>	<b>41.641</b>	<b>33.496</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>8.409.576</b>	<b>1.269.382</b>	<b>1.089.814</b>	<b>8.381.579</b>	<b>894.330</b>	<b>768.134</b>	<b>7.813.781</b>	<b>757.908</b>	<b>648.874</b>

\* Ticari Krediler için 2021 Yılı Sonu TCMB Döviz Alış Kuru kullanılmış olup, Açılan Taleplerin içinde önceki yıllardan Gelen ve Onaylanan Taleplerde yer alabilmektedir.

### Kullandırılan Kefaletler

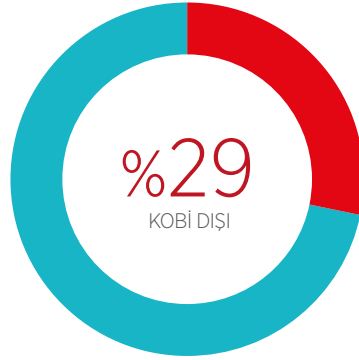
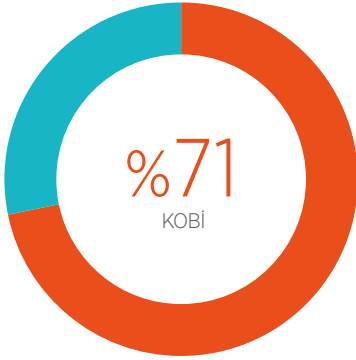


## VERİLEN KEFALETLERİN İŞLETME ÖLÇEKLERİNE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)

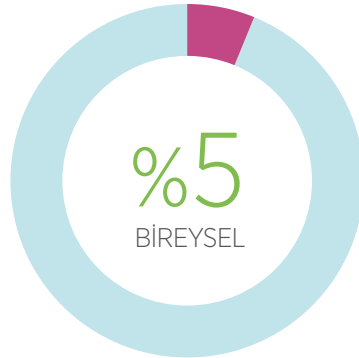
(Özkaynak + Hazine 1994-2021)

Segment	İşlem Adedi	Verilen Kefalet ile Kullanılan Kredi Hacmi	Kefalet Tutarı	Oran
KOBİ	832.994	511.269	434.295	71%
KOBİ DIŞI	19.333	204.998	181.083	29%
TOPLAM	852.327	716.268	615.378	100%
Bireysel	6.961.454	41.641	33.496	5%
TOPLAM	7.813.781	757.908	648.874	100%

### TİCARİ



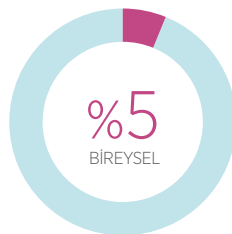
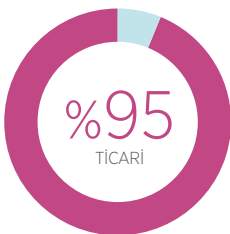
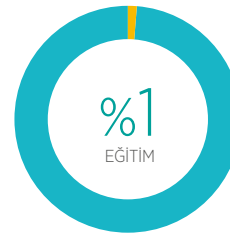
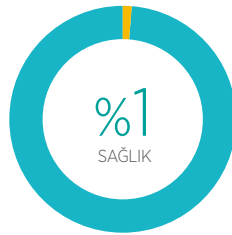
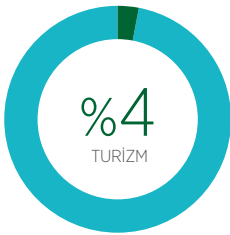
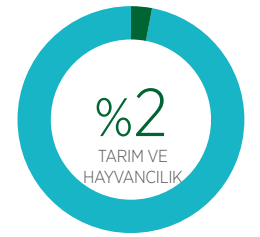
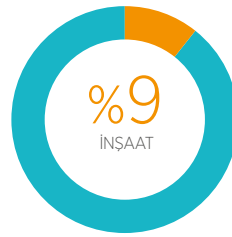
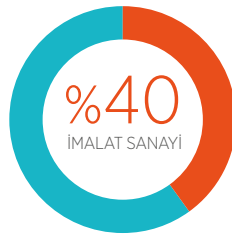
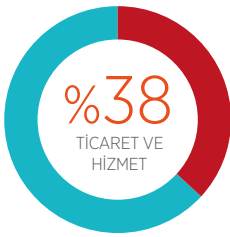
### TOPLAM



## A. KEFALET HACMİMİZDEKİ GELİŞMELER

VERİLEN KEFALETLERİN SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)  
(Özkaynak + Hazine 1994-2021)

Sektörler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
TİCARET VE HİZMET	434.796	234.261	38%
İMALAT SANAYİ	186.919	246.102	40%
İNŞAAT	82.363	55.941	9%
ULAŞTIRMA VE DENİZCİLİK	45.922	28.629	5%
TARIM VE HAYVANCILIK	43.659	12.679	2%
TURİZM	36.903	21.965	4%
SAĞLIK	10.375	4.942	1%
MADENCİLİK VE DOĞAL KAYNAKLAR	3.082	4.757	1%
EĞİTİM	6.890	3.303	1%
ELEKTRİK GAZ VE SU KAYNAKLARI	1.418	2.798	0%
<b>TOPLAM</b>	<b>852.327</b>	<b>615.378</b>	<b>100%</b>
<b>BİREYSEL</b>	<b>6.961.454</b>	<b>33.496</b>	<b>5%</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>7.813.781</b>	<b>648.874</b>	<b>100%</b>



## VERİLEN KEFALETLERİN BÖLGELERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)

(Özkaynak + Hazine 1994-2021)

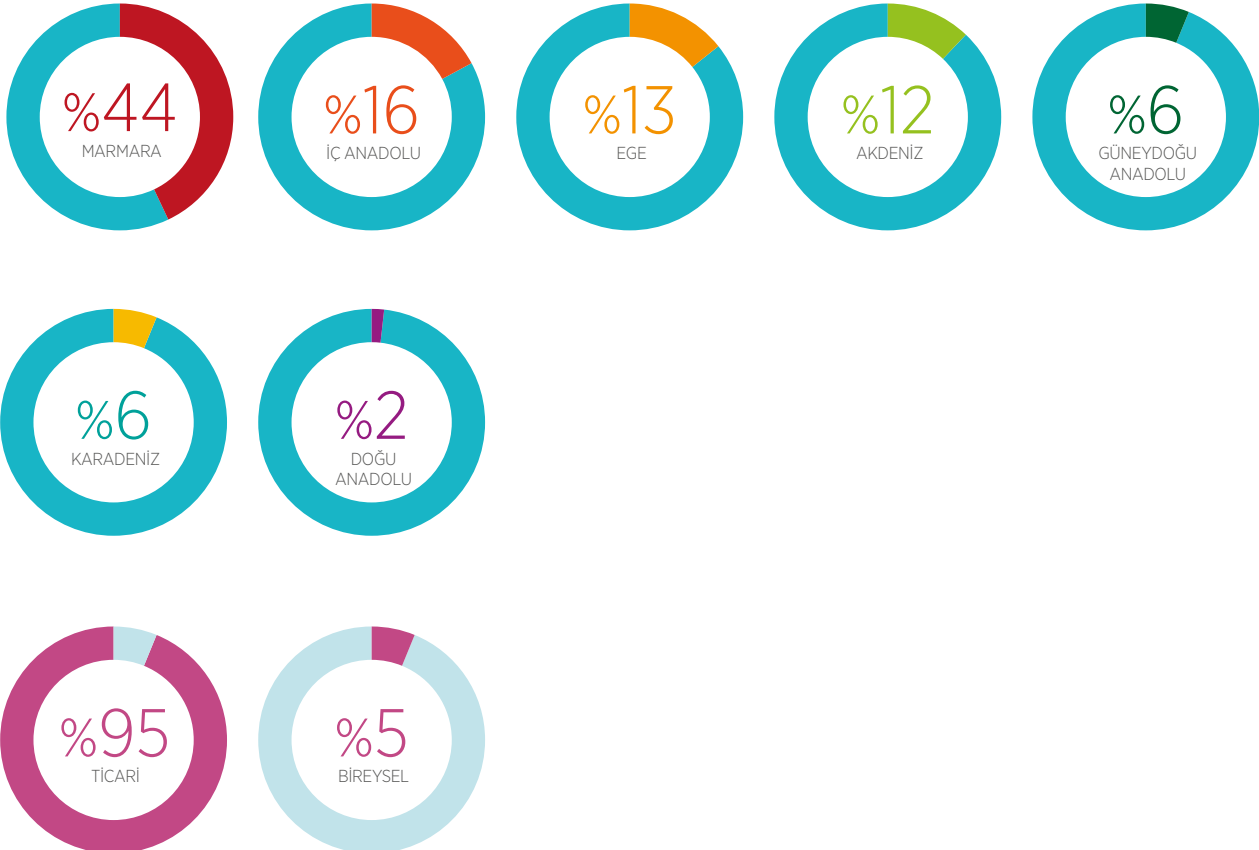
Bölgeler	İşlem Adedi	Kefalet Tutarı	Oran
Marmara	315.427	270.812	44%
İç Anadolu	145.564	98.475	16%
Ege	131.989	82.836	13%
Akdeniz	102.407	76.828	12%
Güneydoğu Andolu	45.641	38.947	6%
Karadeniz	77.678	34.013	6%
Doğu Anadolu	33.621	13.468	2%
<b>TİCARİ KREDİ TOPLAM</b>	<b>852.327</b>	<b>615.378</b>	<b>100%</b>
Bireysel(*)	6.961.454	33.496	5%
<b>TOPLAM</b>	<b>7.813.781</b>	<b>648.874</b>	<b>100%</b>



2021 yılında KGF kefalet ile kullanılan ticari kredilerde, Marmara Bölgesi %44 pay ile kefalet tutarını 270.812 Milyon TL'ye yükselterek en ön sırada yer almıştır.

İşlem bazında ortalama en yüksek kullandırmanın 859.- Bin TL ile Marmara Bölgesinde, en düşük kullandırım ortalamasının da 401.- Bin TL ile Doğu Anadolu Bölgesinde olduğu görülmüştür.

(\*) Bireysel Krediler Ticari Kredi Kefaletlerinin dışında yer aldığı için bölge ayrımı olmadan yazılmıştır.



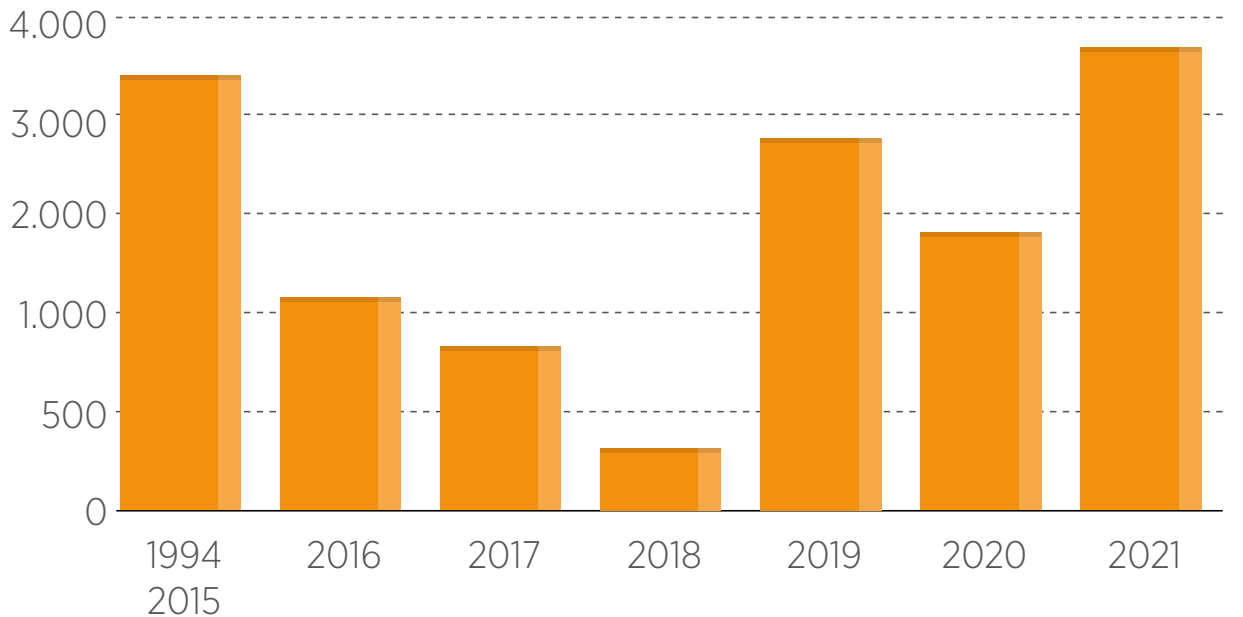
## B. ÖZKAYNAKLARIMIZDAN VERİLEN KEFALETLER İLE KOBİ'LERE SAĞLANAN BANKA KREDİLERİ

YILLAR İTİBARIYLA KEFALET TALEPLERİNİN KARŞILANMA DURUMU (Milyon TL)  
(Özkaynak 1994-2021)

DÖNEM	"Talep Edilen Kefaletler (Gelen Talep)"			"Verilen Kefaletler (Onaylanan Talepler)"			"Kullandırılan Kefaletler (Açılan Talep)"		
	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı
1994-2015	22.473	13.707	10.492	14.273	7.467	5.645	9.963	4.220	3.290
2016	6.154	4.564	3.931	4.446	2.392	2.057	3.170	1.199	1.033
2017	10.001	5.446	4.656	6.888	2.381	2.076	5.701	1.008	886
2018	1.562	1.111	1.019	1.120	568	499	802	291	269
2019	11.635	5.188	4.187	11.194	4.414	3.488	10.389	3.520	2.838
2020	8.562	3.805	3.063	7.918	3.159	2.512	6.822	2.417	1.946
2021*	9.784	5.489	4.396	9.561	5.050	4.034	9.580	4.735	3.790
1994-2021*	70.233	64.172	52.001	55.546	33.710	27.106	46.790	22.657	18.455

\* Ticari Krediler için 2021 Yılı Sonu TCMB Döviz Alış Kuru kullanılmış olup, Açılan Taleplerin içinde önceki yıllardan Gelen ve Onaylanan Taleplerde yer alabilmektedir.

Kullandırılan Kefaletler



2021 yılında da önemli yenilik ve değişimlere imza atan Kredi Garanti Fonu, Avrupa Yatırım Fonu desteği ile kendi özkaynaklarından verdiği kefaletler ile çok daha fazla KOBİ'ye ulaşarak finansmana erişimlerinde en öncelikli Kurum olmaya devam etmiştir.

2021 yılı içinde KOBİ'lerin Bankacılık Sisteminden 4.735 Milyon TL kredi kullanmalarına 3.790 Milyon TL'lik kefalet ile destek verilmiştir.

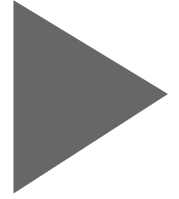
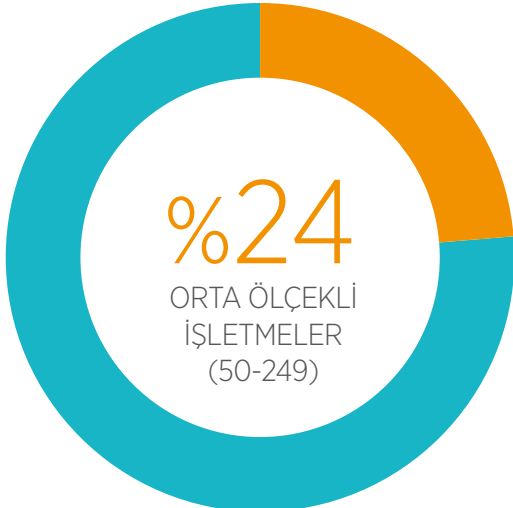
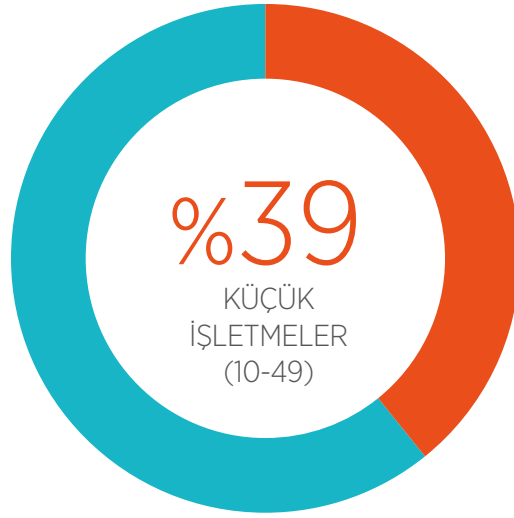
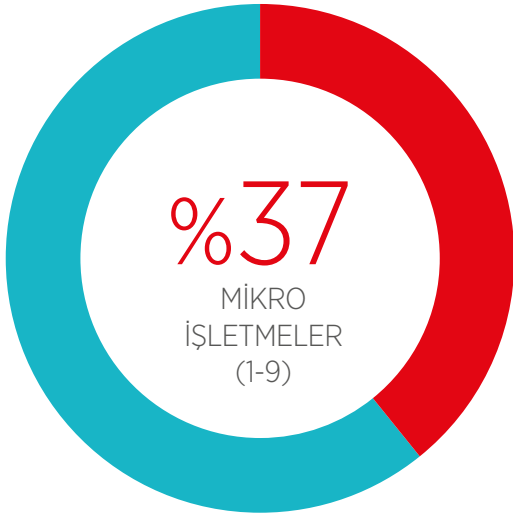
1994 yılından 2021 yılsonuna kadar, toplam 70.233 KOBİ için yapılan başvurular değerlendirilerek 18.455 Milyon TL kefalet karşılık 22.657 Milyon TL'lik kredi kullanmalarına aracılık edilmiştir.

## VERİLEN KEFALETLERİN KOBİ - KOBİ DIŞI AYRIMI (Milyon TL)

(Özkaynak 1994-2021)

Ölçekler	KOBİ Sayısı	Verilen Kefalet ile Kullanılan Kredi Hacmi	Kefalet Tutarı	Oran
Mikro İşletmeler (1-9)	30.075	8.287	6.799	37%
Küçük İşletmeler (10-49)	12.928	8.958	7.276	39%
Orta Ölçekli İşletmeler (50-249)	3.787	5.412	4.380	24%
<b>TOPLAM</b>	<b>46.790</b>	<b>22.657</b>	<b>18.455</b>	<b>100%</b>

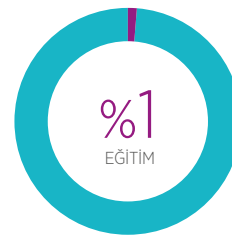
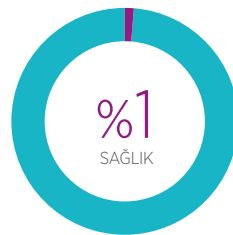
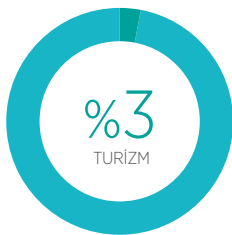
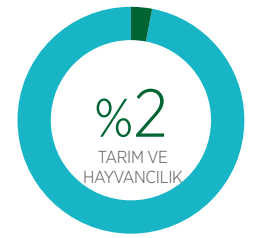
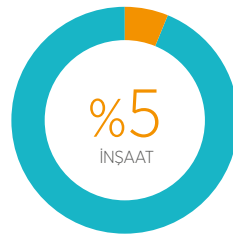
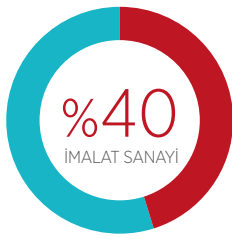
2021 yılında verilen kefaletler ile Mikro Ölçekli Firmaların toplam içindeki payı %37'ye yükselirken, Küçük İşletmeler ortalama 563 Bin TL kefalet ile toplamdan %39 pay almıştır, Orta Ölçekli İşletmelere verilen 4380 Milyon TL kefalet ile toplamdan %24 pay almıştır.



## B. ÖZKAYNAKLARIMIZDAN VERİLEN KEFALETLER İLE KOBİ'LERE SAĞLANAN BANKA KREDİLERİ

VERİLEN KEFALETLERİN SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)  
(Özkaynak 1994-2021)

Sektörler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
İMALAT SANAYİ	11.855	7.320	40%
TİCARET VE HİZMET	25.669	8.225	45%
İNŞAAT	2.904	977	5%
ULAŞTIRMA VE DENİZCİLİK	2.316	761	4%
TARIM VE HAYVANCILIK	902	281	2%
TURİZM	2.265	474	3%
MADENCİLİK VE DOĞAL KAYNAKLAR	197	138	1%
SAĞLIK	334	134	1%
EĞİTİM	270	100	1%
ELEKTRİK GAZ VE SU KAYNAKLARI	78	43	0%
<b>TOPLAM</b>	<b>46.790</b>	<b>18.455</b>	<b>100%</b>

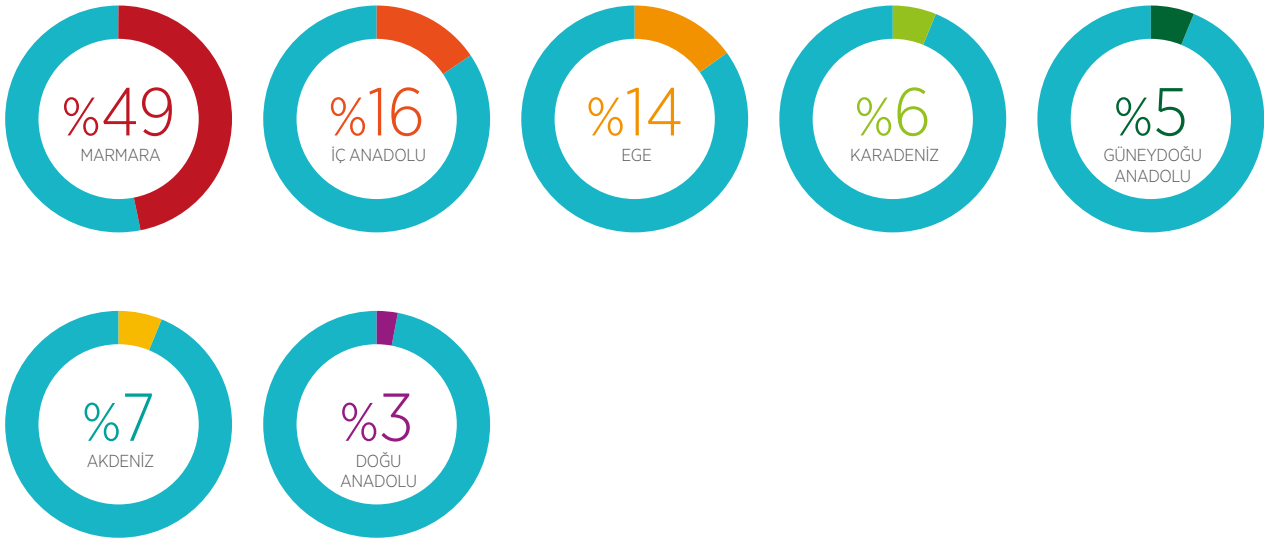
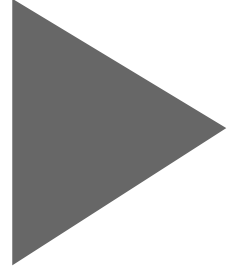




## VERİLEN KEFALETLERİN BÖLGELERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)

(Özkaynak 1994-2021)

Bölgeler	KOBİ Sayısı	Kefalet Tutarı	Oran
Marmara	15.596	9.120	49%
İç Anadolu	7.959	2.963	16%
Ege	6.322	2.625	14%
Karadeniz	6.573	1.054	6%
Güneydoğu Andolu	2.911	900	5%
Akdeniz	4.313	1.275	7%
Doğu Anadolu	3.116	516	3%
<b>TOPLAM</b>	<b>46.790</b>	<b>18.455</b>	<b>100%</b>



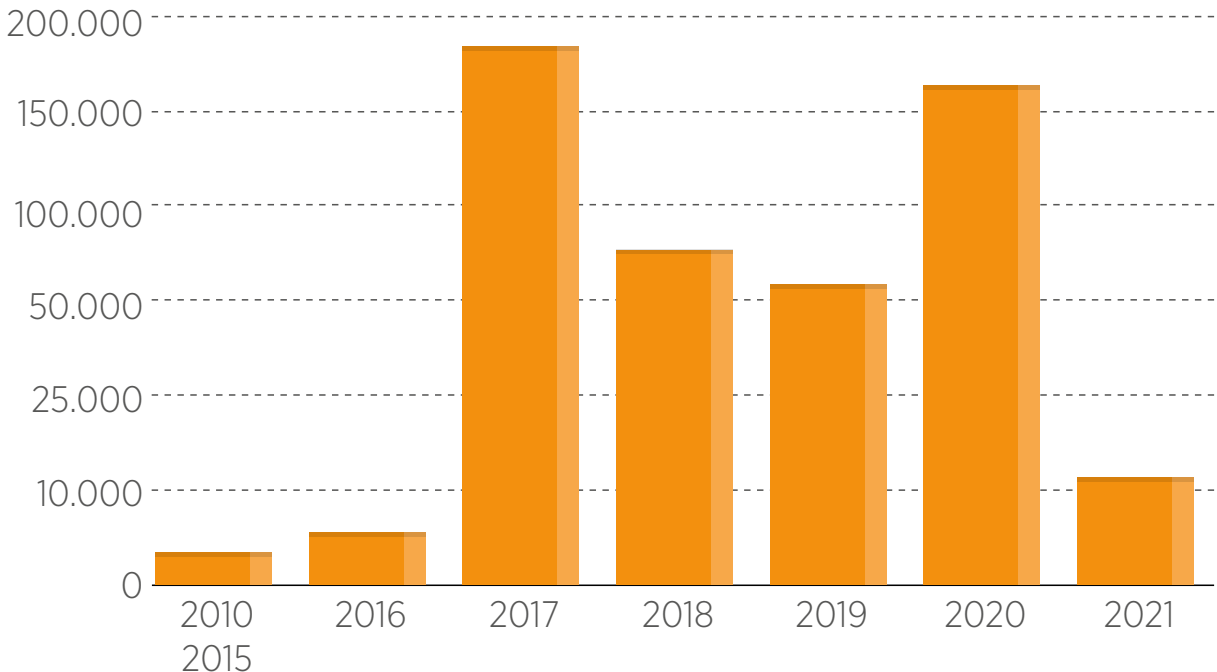
# C. HAZİNE DESTEĞİNDEN VERİLEN KEFALETLER İLE FİRMALARA SAĞLANAN BANKA KREDİLERİ

YILLAR İTİBARIYLA KEFALET TALEPLERİNİN KARŞILANMA DURUMU (Milyon TL)  
(Hazine 2010-2021)

DÖNEM	"Talep Edilen Kefaletler (Gelen Talep)"			"Verilen Kefaletler (Onaylanan Talepler)"			"Kullandırılan Kefaletler (Açılan Talep)"		
	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı	KOBİ Sayısı	Kredi Tutarı	Kefalet Tutarı
2010-2015	12.935	11.603	8.202	9.812	7.587	5.268	7.711	5.440	3.899
2016	24.066	9.824	7.458	18.919	7.188	5.318	16.336	5.483	4.095
2017	311.320	317.655	286.217	307.351	262.601	236.698	291.981	207.107	186.613
2018	123.584	113.750	99.567	122.811	107.901	94.511	118.492	85.651	75.088
2019	113.900	79.398	64.007	113.362	77.563	62.514	109.499	70.142	56.514
2020	310.523	223.022	178.783	310.180	221.407	177.485	279.951	200.987	161.085
2021*	47.807	22.732	18.605	47.072	14.000	11.610	44.484	13.283	11.010
2010-2021*	876.265	1.160.724	1.002.034	862.955	816.134	705.249	805.537	693.611	596.924
Bireysel 2021	7.463.078	44.487	35.779	7.463.078	44.487	35.779	6.961.454	41.641	33.496
TOPLAM	8.339.343	1.205.210	1.037.814	8.326.033	860.621	741.029	7.766.991	735.252	630.420

\* Ticari Krediler için 2021 Yılı Sonu TCMB Döviz Alış Kuru kullanılmış olup, Açılan Taleplerin içinde önceki yıllardan Gelen ve Onaylanan Taleplerde yer alabilmektedir.

## Kullandırılan Kefaletler



2010 yılında başlayan Hazine Destekli kefalet uygulaması 2021 yılında da devam ederek yıllık Ticari Kredi Kefalet kullandırımı 11.010 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uygulamanın başladığı tarihten 2021 yılsonuna kadar Ticari Kredi Kefaletlerimiz kapsamında 876.265 KOBİ'nin talebi değerlendirilerek 805.537 KOBİ'nin Bankacılık sisteminden kullandıkları 693.611 Milyon TL krediye karşılık 596.924 Milyon TL kefalet desteği verilmiştir.

Tüm Hazine Destekli Kefalet uygulamasında toplamda bugüne kadar 8.3 Milyon kullanıcının talebi değerlendirilerek 7.8 Milyon adet 735.252 Milyon TL krediye karşılık 630.420 Milyon TL kefalet desteği verilmiştir.

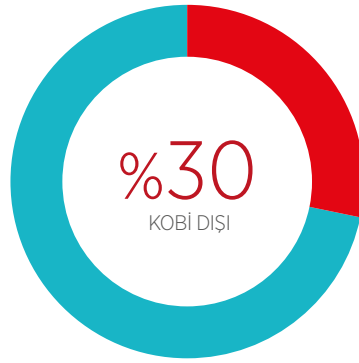
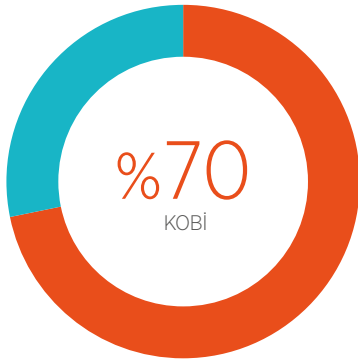
Verilen tüm kefalet desteklerinin içinde, 2020 yılında kullandırmaya başlanan Temel İhtiyaç Destek Kredileri 7 Milyon adet bireysel kullanıcıya 41.6 Milyar TL krediye karşılık 33.5 Milyar TL Bireysel Kredi Kefaleti ile önemli bir paya sahiptir.

## VERİLEN KEFALETLERİN KOBİ-KOBİ DIŞI AYRIMI (Milyon TL)

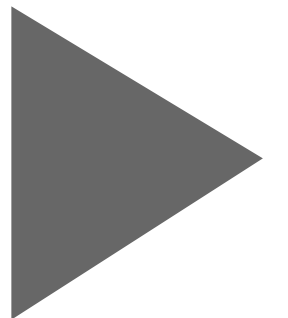
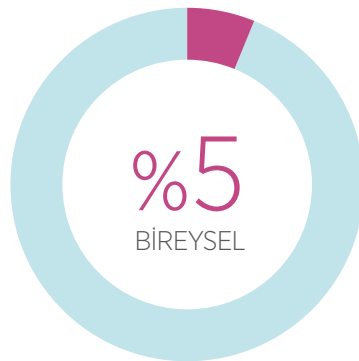
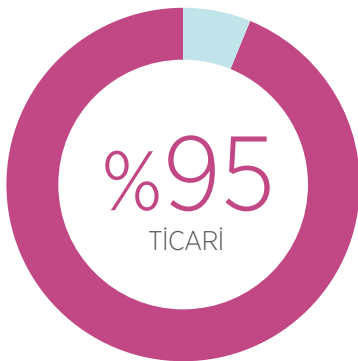
(Hazine 2010-2021)

Segment	İşlem Adedi	Verilen Kefalet ile Kullandırılan Kredi Hacmi	Kefalet Tutarı	Oran
KOBİ	786.204	488.612	415.841	70%
KOBİ DIŞI	19.333	204.998	181.083	30%
TOPLAM	805.537	693.611	596.924	100%
Bireysel	6.961.454	41.641	33.496	5%
TOPLAM	7.766.991	735.252	630.420	100%

### TİCARİ



### TOPLAM

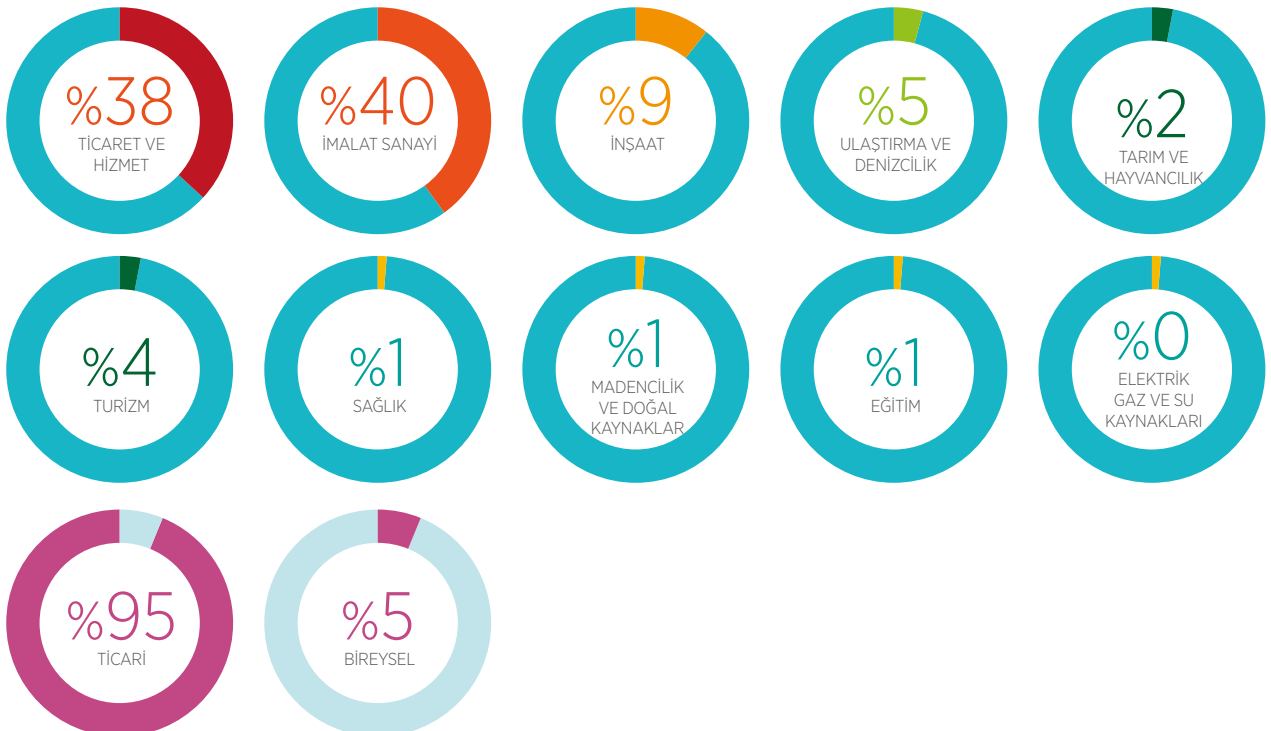


## C. HAZİNE DESTEĞİNDEN VERİLEN KEFALETLER İLE FİRMALARA SAĞLANAN BANKA KREDİLERİ

VERİLEN KEFALETLERİN SEKTÖRLERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)  
(Hazine 2010-2021)

Sektörler	Adet	Kefalet Tutarı	Oran
TİCARET VE HİZMET	409.127	226.037	38%
İMALAT SANAYİ	175.064	238.781	40%
İNŞAAT	79.459	54.964	9%
ULAŞTIRMA VE DENİZCİLİK	43.606	27.868	5%
TARIM VE HAYVANCILIK	42.757	12.397	2%
TURİZM	34.638	21.491	4%
SAĞLIK	10.041	4.808	1%
MADENCİLİK VE DOĞAL KAYNAKLAR	2.885	4.619	1%
EĞİTİM	6.620	3.203	1%
ELEKTRİK GAZ VE SU KAYNAKLARI	1.340	2.755	0%
<b>TİCARİ KEFALET TOPLAM</b>	<b>805.537</b>	<b>596.924</b>	<b>100%</b>
<b>BİREYSEL</b>	<b>6.961.454</b>	<b>33.496</b>	<b>5%</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>7.766.991</b>	<b>630.420</b>	<b>100%</b>

Ekonominin itici gücü olan ve üretim ile istihdama büyük katkılar sağlayan Sanayi Sektöründe yer alan firmalara verilen kefaletler, Hizmet ve Tarım Sektörlerinin toplamından daha fazla gerçekleşerek %60'a ulaşmıştır.



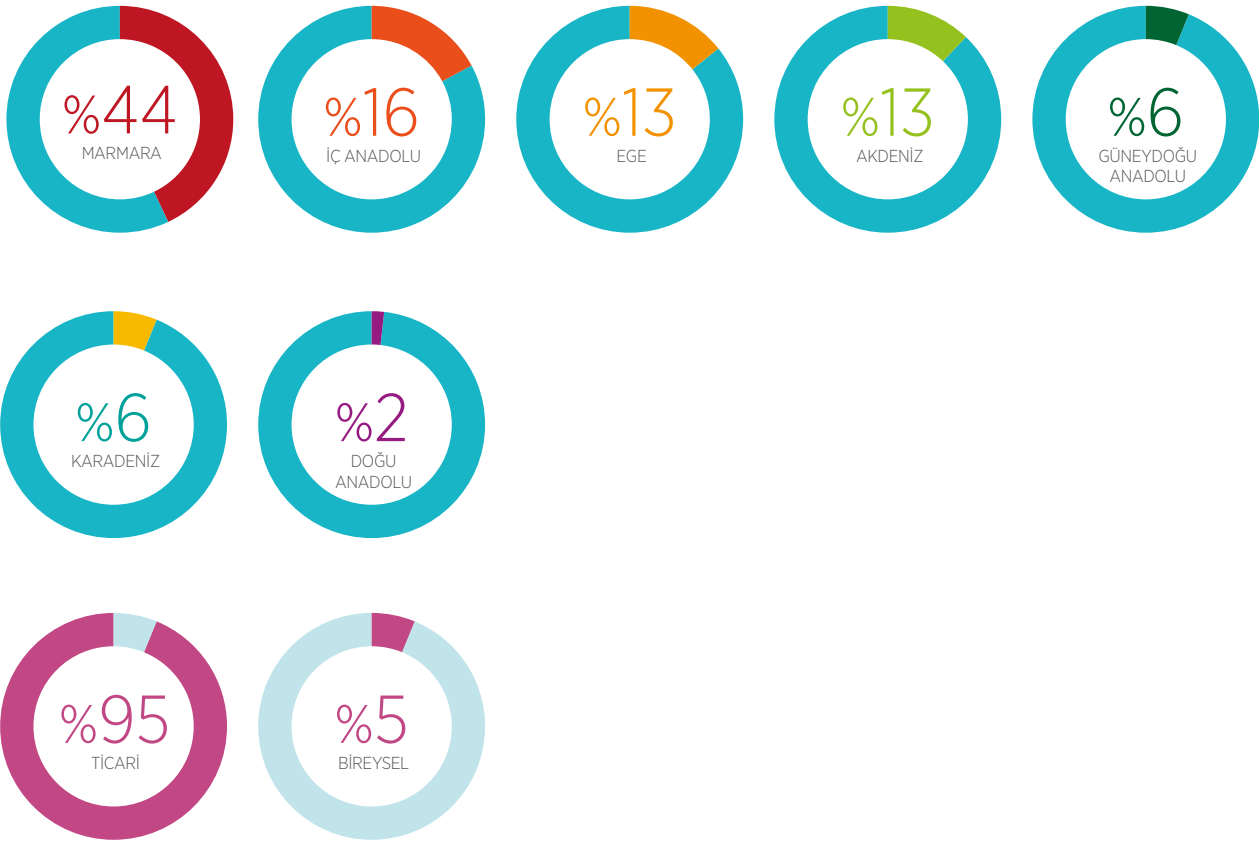
## VERİLEN KEFALETLERİN BÖLGELERE GÖRE DAĞILIMI (Milyon TL)

(Hazine 2010-2021)

Bölgeler	İşlem Adedi	Kefalet Tutarı	Oran
Marmara	299.831	261.692	44%
İç Anadolu	137.605	95.511	16%
Ege	125.667	80.210	13%
Akdeniz	98.094	75.553	13%
Güneydoğu Anadolu	42.730	38.046	6%
Karadeniz	71.105	32.959	6%
Doğu Anadolu	30.505	12.952	2%
TOPLAM	805.537	596.924	100%
Bireysel(*)	6.961.454	33.496	5%
TOPLAM	7.766.991	630.420	100%



(\*) Bireysel Krediler Ticari Kredi Kefaletlerinin dışında yer aldığı için bölge ayrımı olmadan yazılmıştır.



# D. DOĞRUDAN DESTEKLERİMİZ (KOSGEB, TÜBİTAK, TTGV, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI)

2014 yılından bu yana Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB), Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK), Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı (TTGV) ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile imzalanan protokoller ile kefalet uygulamasının kapsamı genişletilerek, finans kuruluşları tarafından sağlanan finansmanın yanı sıra KOBİ'lere sağlanan diğer finansal destekler için de kefalet sağlanmaya başlanmıştır. Bu sayede, KGF kefaleti banka teminat mektubu yerine teminat olarak kabul edilmekte ve söz konusu kurum ve kuruluşlarca KOBİ'lere destek sağlanmaya devam edilmektedir.

Doğrudan desteklere 2021 yılında da devam edilerek, KOBİ'lerin teminat işlemleri için bankalardaki kredi limitlerini kullanmasına gerek kalmadan kamusal desteklerden yararlanmalarına öncülük edilmiştir.



# E. TAHSİLİ GECİKMİŞ ALACAKLARIMIZ

Faaliyete başladığımız 1994 yılından 2021 yıl sonuna kadar 18.454,6 Milyon TL'si Özkaynak, 596.923,8 Milyon TL'si Hazine destekli olmak üzere toplam 615.378 Milyon TL ticari kefalet kullandırılmıştır. Kullandırılan ticari kefaletlerin toplam 16.094 Milyon TL 'si tahsili gecikmiş alacağa dönüşmüş olup, 2020 yıl sonunda %2,38 olan takibe dönüşüm oranı 2021 yıl sonunda %2,62 olmuştur. Tahsili gecikmiş alacağa dönüşen tutarın %4,4'ü Özkaynak, %95,6'sı ise Hazine destekli ticari kefaletlere aittir.

Özkaynak destekli tahsili gecikmiş alacakların 2020 yılsonunda %5,47 olan takibe intikal oranı, 2021 yılsonunda %3,81 olarak gerçekleşmiştir.

Hazine destekli ticari kefaletlerde ise 2021 yılsonu itibariyle toplam 15.390,1 Milyon TL kefalet takibe intikal etmiştir. Hazine destekli ticari kefaletlerde 2020 yılsonunda %2,31 olan takibe dönüşüm oranı 2021 yıl sonunda %2,58 olarak gerçekleşmiştir.

## KAYNAKLARA GÖRE TAKİBE İNTİKAL VE TAKİP RİSKİ ORANLARI (TL)

Kaynaklar	01.01.1994 - 31.12.2021		31.12.2021		
	Kullandırılan kefaletler	Takibe İntikal Eden Tutar	Takibe İntikal Oranı%	Takip Riski Bakiyesi (Protokole Bağlanan Dahil)	Takip Riski Oranı%
Özkaynak	18.454.559.177	703.903.373	3,81	345.532.398	1,87
Hazine(*)	596.923.797.610	15.390.098.051	2,58	14.196.944.906	2,38
<b>TOPLAM</b>	<b>615.378.356.787</b>	<b>16.094.001.424</b>	<b>2,62</b>	<b>14.542.477.304</b>	<b>2,36</b>

Not : 20/11/2007, 13/05/2010, 17/11/2016 ve 22/12/2018 tarihli Yönetim Kurulu Kararları ile, Özkaynak kaynaklı tahsili gecikmiş alacaklardan, terkin edilen tutarın bakiyesi 67.556.416,19-TL'dir.

(\*)Ticari Kefaletleri içermektedir.

Tahsili gecikmiş alacaklardan yapılan tahsilatlar da yıllar itibariyle giderek artış göstermektedir. 2021 yıl sonuna kadar Özkaynak destekli tahsili gecikmiş alacaklardan toplam 290,8 Milyon TL, Hazine destekli tahsili gecikmiş alacaklardan ise toplam 1.193,2 Milyon TL anapara tahsilatı sağlanmıştır.

Söz konusu tahsilatlar sonucu 2021 yıl sonu itibariyle 345,5 Milyon TL'si Özkaynak, 14.196,9 Milyon TL'si Hazine destekli olmak üzere toplam 14.542,5 Milyon TL tutarındaki toplam takip riskinin %2,4'ü Özkaynak, %97,6'sı Hazine destekli kefaletlerdir.







**3**

**2021  
Faaliyetlerimiz**

## 3-2021 FAALİYETLERİMİZ ÜRÜN YÖNETİMİ VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

► 2021 Yılında Hazine Destekli Kefalet İşlemleri kapsamında 5 yeni Destek Paketi, Özkaynak Kefalet İşlemleri kapsamında 1 yeni Destek Kredisi Programı oluşturulmuştur.

1. 31.05.2021 tarihinde 5 Milyar TL'lik kefalet kaynağı ile Nefes Kredisi,
2. 25.06.2021 tarihinde 2 Milyar TL'lik kefalet kaynağı ile TKYB Kredi Destek Paketi,
3. 24.09.2021 tarihinde 10 Milyar TL'lik kefalet kaynağı ile İlave İstihdam Destek Paketi,
4. 24.09.2021 tarihinde 10 Milyar TL'lik kefalet kaynağı ile İmalata Dayalı İthal İkamesi Destek Paketi,
5. 24.09.2021 tarihinde 3 Milyar TL'lik kefalet kaynağı ile Soğuk Hava Ünitesi Frigorifik Araçlar Destek Paketi,
6. 2021 Kasım ayında Kurumumuz özkaynaklarından verilmek üzere ayrı bir paket olarak 2 milyar TL kefalet hacmi ile KGF Destek Kredisi 2 Programı

2021 yılı boyunca meydana gelen doğal afetlerden etkilenen ve bu durumunu ilgili resmi makamlardan (Valilik, Kaymakamlık) belgeleyen KOSGEB Veri Tabanı'na kaydı onaylı işletmelere, uygun koşullarda kredi kullanabilmelerini teminen, banka tarafından kredi kullanılmasını müteakip faiz/kar payının tamamının veya bir kısmının KOSGEB tarafından karşılandığı finansal destek uygulaması kapsamında toplam 5 protokol imzalanmıştır.

1. 23.08.2021 tarihinde Artvin, Düzce ve Rize İlleri Acil Destek Kredisi Protokolü,
2. 23.08.2021 tarihinde Batı ve Orta Karadeniz Bölgesi İlleri Van İlinde Sel Felaketi Meydana Gelen İlçeler Acil Destek Kredisi Protokolü,
3. 06.08.2021 tarihinde Edirne Acil Destek Kredisi Protokolü,
4. 03.09.2021 tarihinde Trabzon İli Yomra İlçesi Acil Destek Kredisi Protokolü,
5. 06.10.2021 tarihinde 2021 Yılı Orman Yangınları Acil Destek Kredisi Protokolü

### HAZİNE DESTEKLİ KEFALET İŞLEMLERİNDEKİ GELİŞMELER

Hazine Destekli Kefaletlerde, Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Kurumumuz arasında ; Antalya, Muğla, Adana, Mersin ve Osmaniye'de meydana gelen yangın felaketleri ile Düzce, Artvin Rize, Bartın, Kastamonu ve Sinop'ta meydana gelen sel felaketleri nedeni ile zarar gördüğünü ilgili İl Valilikleri ve Kaymakamlıklarından aldıkları belgeler ile ispatlayan yararlanıcılardan 01.07.2021 tarihinden 31.12.2021 tarihine kadar kredi vadelerinin uzatılması taleplerinde yapılandırma komisyonu alınmamasına ilişkin zeyilname imzalanmıştır.

## YENİ İŞBİRLİĞİ ÇALIŞMALARI

► Alman Kalkınma Bakanlığı'nın Alman Kalkınma Bankası (KfW) üzerinden sağladığı toplam 10 milyon EUR fon ile; Suriyeli mültecilerin yoğun olarak bulunduğu illerdeki KOBİ'lere, ilave Türk ve Suriyeli çalışan istihdam etme taahhüdü karşılığında KGF kefaletli kredi kullanılması ve istihdam taahhüdünün yerine getirilmesi halinde bu kredilerin faizlerinin KOSGEB tarafından karşılanması şeklinde kurgulanan "Türkiye'deki Suriyeli Mülteciler ve Ev Sahibi Halk için Resmi İstihdam Tesisi" destek programı için; 14.12.2020 tarihinde;

1. KGF ile KfW arasında Finansman Anlaşması Protokolü

2. KGF, KfW ve KOSGEB arasında Uygulama Anlaşması Protokolü imzalanmıştır.

Çalışmalar devam etmekte olup, 2022 yılında program kapsamında kullandırmalara başlanması planlanmaktadır.

Ülke olarak taraf bulunan Paris anlaşması doğrultusunda EBRD ve Dünya Bankası grubu dahil olmak üzere Uluslararası finans kuruluşlarıyla görüşmeler gerçekleşmekte olup, iklim değişikliği ve yeşil finansman temalı yeni kefalet programları hazırlanması planlanmaktadır.

## DİĞER FAALİYETLER

► 20.01.2021 tarihinde, Covid 19 Pandemi döneminde KGF'nin izlediği politika ve yeni kefalet paketleri hakkında IMF heyeti ile çevrimiçi ortamda toplantı düzenlenmiş olup, katılımcılar tarafından sorulan sorulara yanıt verilmiş, pandemi döneminde çıkarılan Hazine destekli KGF kefalet paketlerine (Ekonomik İstikrar Kalkanı Paketleri) ilişkin bilgi aktarılmıştır.

11.03.2021 tarihinde Cibuti Heyeti ağırlanmış olup, iki ülke kredi garanti fonu arasında bilgi paylaşımında bulunularak, Kredi Garanti Fonu (KGF) yapısı ve faaliyetleri aktarılmıştır.

SME Finance Forum Yıllık Toplantısı 2012 yılında "G20 Finansal Erişim için Küresel Ortaklıklar" inisiyatifiyle kurulan ve Dünya Bankası Grubu kuruluşlarından IFC (International Finance Corporation) tarafından idare edilen, Kurumumuzun 2017 yılı itibarıyla üye olduğu SME Finance Forum'un pandemi nedeniyle 18-21 Ekim 2021 tarihleri arasında sanal ortamda gerçekleştirilen yıllık toplantısına ve devamında gerçekleştirilen konferansa katılım sağlanmıştır.

17.11.2021 tarihinde Türkiye-Libya Proje Geliştirme forumuna konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

19.11.2021 tarihinde Dünya Kadın Girişimcilik Günü kapsamında TOBB Kadın Girişimciler Kurulu toplantısına katılım sağlanarak KGF faaliyetleri ve TURWIB (Turkish Women In Business) destek paketi hakkında sunum yapılmıştır.

26.11.2021 tarihinde Kırgızistan heyeti ağırlanmış olup, Kredi Garanti Fonu (KGF) yapısı ve faaliyetleri hakkında sunum yapılmıştır.

AECM Genel Kurulu Kurumumuzun 2005 yılından bu yana üyesi bulunduğu AECM'nin (Avrupa Kefalet Kuruluşları Birliği) 22 - 24 Kasım 2021 tarihinde sanal ortamda gerçekleştirilen Genel Kurul toplantısına ve devamında "Hızlı ve Tam Bir İyileşme Nasıl Sağlanır" ve "KOBİ'lerin Dijitalleşmesinin Finansmanı" konulu panellere katılım sağlanmıştır.

16.12.2021 tarihinde Azerbaycan heyeti ağırlanmış olup, KGF'nin tanıtım ve faaliyetlerini anlatan sunum yapılmıştır.

21.12.2021 tarihinde TOSYÖV 17. KOBİ Zirvesi'ne konuşmacı olarak katılım sağlanmıştır.

## İNSAN KAYNAKLARI FAALİYETLERİ

2020 sonu itibariyle 166 olan çalışan sayısı, 15 kişinin görevden ayrılması, 6 kişinin göreve başlaması ile 2021 sonu itibariyle 157 kişi olmuştur. Çalışanların %52'si kadın; %48'i erkektir.

Toplam Çalışan Sayısı	157
Kadın Çalışan Oranı	52%
Üst ve Orta Düzey Kadın Yönetici Oranı	37%
Üniversite ve/veya Yüksek Okul Mezunu Oranı	86%
Yaş Ortalaması	41
Kıdem Ortalaması	8 yıl

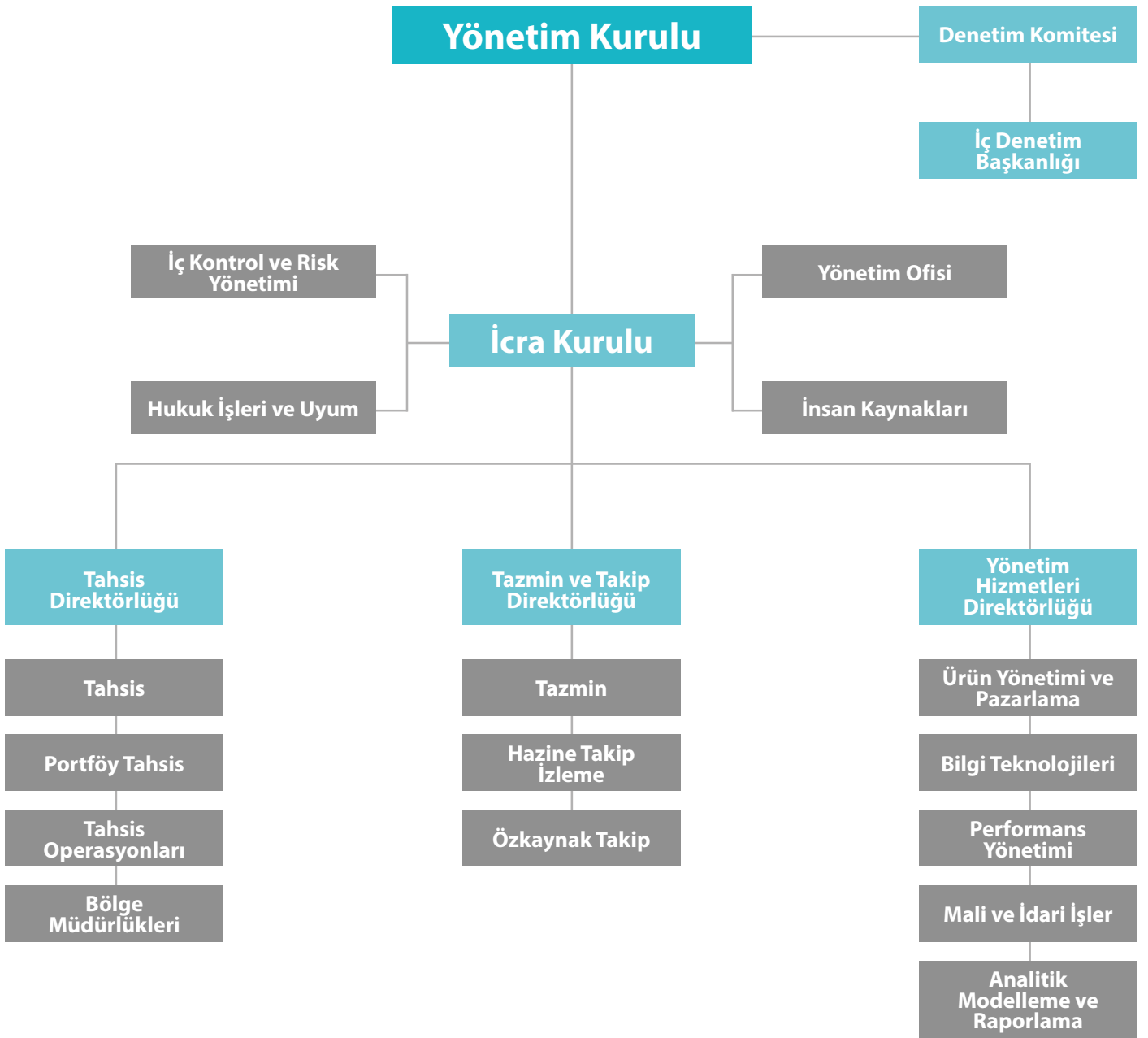
- ▶ Çalışanların (%86)'sı üniversite ve/veya yüksekokul mezunudur. Genç bir çalışan profiline sahip olan KGF'de yaş ortalaması (41)'dir. Kurum kıdem ortalaması, (8) yıldır.
- ▶ KGF, en değerli kaynağının çalışanları olduğunun bilinci ile insan kaynakları politikasını oluşturmuş ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda sürdürmektedir.
- ▶ Bu çerçevede, kariyer planlaması, ücret politikası, görevler, süreçler ve diğer tüm haklar Kurum içi mevzuat ile güvence altına alınmıştır ve şeffaf bir şekilde yönetilmektedir.
- ▶ İnsan Kaynakları Bölüm Müdürlüğü işe alım ve devam süreçlerinde, din, dil, ırk, cinsiyet ayrımı gözetmeksizin, performans değerlendirme ve kurum içi mevzuatları takip ederek çalışmalarını sürdürmektedir. Çalışanların profesyonel gelişimleri ile adil, düzenli, şeffaf ve huzurlu bir ortamda çalışmaları ana hedefidir.
- ▶ KGF çalışanlarının temel özlük haklarının yanı sıra, 2016 yılından beri süregelen yan haklarından ferdi kaza sigortası ile tamamlayıcı sağlık sigortası uygulamasına 2021 yılında da devam edilmiştir.
- ▶ Kolektif çalışma kültürüne ve ortak akla inanan ve bu değerleri içselleştiren Kurumumuz her zaman “önce insan” yaklaşımıyla hareket etmiş ve İş Sağlığı ve Güvenliği uygulamalarında, çalışanların ve ailelerinin sağlığını önceliklendirerek, pandemi ile ilgili önlemlere ve takiplere odaklanmıştır. İş Sağlığı ve Güvenliği açısından yasal prosedürler yerine getirilmeye beraber; yaşanan küresel salgın hastalık döneminde, hem toplum hem çalışan sağlığı göz önüne alınarak; Kurumumuzda evden çalışma ve yarı zamanlı çalışma uygulamasına 2021 yılında da devam edilmiştir.
- ▶ Organizasyon yapılanmasında değişikliğe gidilerek üst düzey yetkilerin paylaşılması ve karar verme mekanizmasının daha da etkinleştirilmesi amacıyla Başkan, Başkan Yardımcısı ve Genel Koordinatörden oluşan İcra Kurulu makamı hayata geçirilmiştir.

Yine bu kapsamda Genel Müdür Yardımcılığı unvanları Direktör unvanı ile değiştirilmiştir.

- ▶ İş süreçlerinde paydaş memnuniyetinin sürekliliği, geliştirilmesi, yüksek kalitede hizmet verilmesi hedefi ile sahip olunan ISO 9001:2015 Hizmet Sektöründe Kalite Belgesinin 2021 yılı denetimi başarıyla sonuçlanmış ve belge devamlılığına hak kazanılmıştır.
- ▶ KGF'nin üstlendiği sorumluluk ve yarattığı katma değerle sektörde yükselen bir değere dönüşmekte; bilinirliğinin artması ve insan kaynağına olan yatırımı ile tercih edilen bir kurum niteliği kazanmaktadır. Dolayısıyla, yıl içerisinde KGF'li olmak için çok sayıda iş başvurusu alınmaktadır.
- ▶ Sosyal sorumluluk projeleri kapsamında TOBB ETÜ Üniversitesi'nden (3) öğrenciye tam eğitim bursu verilmeye devam edilmiştir.
- ▶ KGF, insan kaynağına yönelik yatırımlarına; değişen, gelişen ihtiyaçlara, çalışanların beklentilerine, yeni teknolojilere uygun olarak devam etmektedir.



## Organizasyon Şeması



## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ VE GÜVENLİK ÇALIŞMALARI

- ▶ 1. Yeni yazılım projesi kapsamında Kredi Garanti Fonu iş süreçleri optimize edilmiş ve ilgili yazılım firması ile Kredi Garanti Fonu arasındaki çalışmalar hızlandırılmıştır.
- ▶ 2. Devlet kurumlarını ile veri transferi süreçlerinin geliştirilmesi amacı ile yazılım ve donanım güncellemeleri yapılarak entegre olunan kurum sayısı artırılmıştır.
- ▶ 3. Kredi Garanti Fonu sistemlerinin merkezinde bulunan yazılımın ilgili kurumlarından gelen talepleri daha iyi karşılaması amacı ile yazılım geliştirme ve optimizasyon çalışmaları yapılmış ve yazılımın verimliliği artırılmıştır.
- ▶ 4. Entegre olunan kurumlardan gelen verilerin hatasız işlenmesi ve aynı zamanda kurum personeli üzerindeki iş yükünün azaltılmasını sağlamak amacı ile yüklü veri alınan dış kurum servisleri için Robotik Süreç Otomasyonu kullanılmaya başlanmıştır.
- ▶ 5. Pandemi dönemi sürecinde Kredi Garanti Fonu altyapısı ve son kullanıcı ekipmanları güncellenmiş ve kurum ihtiyaçlarını karşılayacak düzeye getirilmiştir.
- ▶ 6. Veri merkezi sanallaştırma ortamının hizmet verdiği makine parkuru güncellenmiş gerek sunucu gerekse depolama alanı olarak kapasite artırılmıştır. Ana sistemde oluşabilecek bir arıza durumunda kesintisiz hizmet vermek için kullanılacak Felaket Kurtarma Merkezi makine parkuru kapasitesi güçlendirilmiştir.
- ▶ 7. FKM veri merkezi haricinde üçüncü ayrı bir nokta tahsis edilerek offline ek yedekleme alınmaya başlanmıştır.

## ŞİRKETİN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLAR

Sistem altyapısı, yazılımın (IT) ve otomasyon (RPA) geliştirmelerinin kapsamının artırılması ve yazılım altyapısının yenilenmesi hedeflenmektedir. Yazılım süreçlerinin takibi, performans analizi, olabilecek hataların tespiti, sorunların raporlanması, sistem genelinde yarattığı etkinin izlenmesi ve sunum performansının üst düzeyde tutulması için işletmenin genelinde operasyonel süreçlerde kullanılmak üzere özel yazılım projesi geliştirme çalışmalarına hız verilmiştir.

## ŞİRKETİN TABİ OLDUĞU DENETİMLER

Kredi Garanti Fonu Organizasyon değişikliği sonrası Bilgi teknolojileri kapsamında yapılan bağımsız denetimlerden sıfır bulgu elde edilmiş ve tüm süreçlerin sektörel normlara uygun olduğu değerlendirilmiştir.

Bağımsız denetim faaliyetleri kapsamında; şirketimizin 31.12.2021 faaliyet yılına ait mali tabloları bağımsız dış denetimden geçmiştir. Bağımsız Denetim, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yapılmıştır



## İÇ DENETİM ÇALIŞMALARI

► İç Denetim Başkanlığı tarafından, Kurum faaliyetlerinin güvenilirlik, tarafsızlık, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkeleri içinde, her türlü çıkar çatışmasından uzak bir şekilde, iç ve dış mevzuata, etik ilkelere, Kurum hedef ve politikalarına uygun olarak yürütüldüğü ve kaynakların ekonomik, etkin ve verimli bir şekilde yönetildiği hususlarında güvence sağlamaya yönelik iç denetim faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

► İç denetim çalışmaları, Kurumun strateji ve öncelikleri doğrultusunda dönemsel ve risk esaslı olarak hazırlanan ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan iç denetim planı kapsamında yürütülmektedir.

► İç Denetim Başkanlığı, Kurumun faaliyetlerini geliştirmek ve kuruma değer katmak amacıyla iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim süreçlerinin yeterliliğinin ve etkinliğinin değerlendirilmesine ve geliştirilmesine yönelik bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık hizmetleri sağlamayı amaçlamakta olup, denetim, danışmanlık, inceleme ve soruşturma faaliyetlerinin yerine getirilmesinden Yönetim Kuruluna karşı sorumludur.

## DİĞER FAALİYETLER

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler. (Yoktur)



## BASIN VE TANITIM ÇALIŞMALARI



### İşletmelere 20 milyar liralık destekte detaylar belli oldu

Kredi Garanti Fonu Yürütme Kurulu Başkanı Erdoğan Özgören, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın açıkladığı KGF aracılığıyla kullanılacak destek programlarının detaylarını açıkladı.

Kredi Garanti Fonu (KGF) Yürütme Kurulu Başkanı Erdoğan Özgören, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın açıkladığı 20 milyar liralık yeni bir kredi sağlanacağını belirterek, "Bu bizim ülkemizin ekonomisine, katma değeri, ihracatını artırma üzerine dayalı büyüme modeline katkı verecek 2 örneklilikli kredi paketi olduğunu belirtiyorduk."

Özgören AA muhabirine, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın açıkladığı yeni KGF aracılığıyla kullanılacak destek programlarının detaylarını açıkladı. İhracat İstihdam Destek Paketi'nin işlemlerine katkı verecek şekilde 20 milyar liralık yeni kredi paketini açıkladı. Özgören, "Özellikle 90'ın altında istihdam olan KOBİ işletmelerini yeni yaratılacak her istihdam için KGF tarafından 100 bin lira krediyle erişim imkanı veriyoruz." diye konuştu.

Özgören, özellikle küçük işletmelerin ihracatını artırma konusunda katkı sağlanacağını hem de işletmelere mevcut krediyi erişim imkanı vereceğini belirtti.

Kredilerin 5 kuruş bankaya tahsisatını yürütüleceğini bildiren Özgören, garanti kaydeden 90'ın altında istihdam yaratan KOBİ işletmelerin bu paketten yararlanabileceğini, 8 ay içerisinde, toplam 24 ay vadeli, 12 ay sonunda da bankaya kaç yeni istihdam yarata-

cağına ilgili tedbirlerle hükümetin Banka dışı yeni istihdamı edineceğini söyledi. Özgören, "Biz İŞKUR'da iş birliği yapıyoruz. 32 ay sonunda da hem işçi hem işveren payları SGK primleri ve vergileri kendi kullandığıyla ödeyeceğiz. Böylece bizim hesaplamalarımıza göre yaklaşık aynı tutarı krediye erişim imkanı küçük işletmelerimiz için sağlanıyor oluyor."

#### Proje tamamlanırken 125 bin yeni istihdam hedefleniyor

Özgören, bu kapsamda ilk etapta 90 bin kişiye, ilave istihdam oluşturulacağını vurgulayarak, proje tamamlanıp ardından ilave istihdamın 125 bine ulaşmasını hedeflediklerini söyledi. İhracat Dayalı İhtisami Destek Paketi'nin de 3, 4, 5 ve 6'ncı sektörlerde yatırım yapmak isteyen, ihracat destekleyecek, kapasitesini artırmak için yeni yatırım ihtiyacı hissedilen işletmelere yönelik olduğunu söyledi.

Özgören, KOBİlerin 38 milyar liraya kadar kullanacakları yatırım kredilerinde yüzde 90'a kadar, büyük ölçekli işletmelerin de 294 milyon liraya kadar kullanacakları yatırım kredilerinde yüzde 85'e kadar kofalet verileceğini belirtti.

#### 13 banka program kapsamında

Bu programa 13 bankanın katıldığı açıkladı Özgören. "Bunların da 24 ay kadar ödemeleri mümkün değil olmak üzere 120 ay kadar vadeli yatırım kredisi ve işletme kredisi imkanı sağlanıyor. Türkiye'nin de ihracatı önemli artırımlar yapıyor bu alanda için kapasite kullanımları, yeni imalat yapacak işletmelerimiz için çok önemli avantaj sağlıyor. Bu kapsamdaki işletmelerimizin bankalara ulaşamaz edilecek bu şekilde faydalanmalarını istiyoruz."

Özgören, söz konusu destek programından, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Teknoloji Odaklı Sanayi Harikası Programı kapsamında 3, 4, 5 ve 6'ncı sektör bölgeleri dışındaki işletmelerin de faydalanabileceğini belirtti.

Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın açıkladığı 20 milyar liralık paketin toplamda 20 milyar liralık yeni bir kredi sağlanacağını vurgulayan Özgören, "Bunların 80 milyarlık ekonomimize, katma değeri, ihracatını artırma üzerine dayalı büyüme modeline de katkı verecek 2 örneklilikli kredi paketi olduğunu belirtiyorduk."

Özgören, Cumhurbaşkanı Erdoğan, "Bunların 80 milyarlık ekonomimize, katma değeri, ihracatını artırma üzerine dayalı büyüme modeline de katkı verecek 2 örneklilikli kredi paketi olduğunu belirtiyorduk."



## BASIN VE TANITIM ÇALIŞMALARI



### Kadın KOBİ'lere destek finansmanı

#### EKONOMİ SERVİSİ

**A**KBANK, kadın işletme sahipleri ve girişimcileri desteklemek ve onların finansman erişimini kolaylaştırmak üzere, EBRD ve KGF ile harekete geçtiğini duyurdu. Buna göre Kadın İşletmelerine Finansman ve Danışmanlık Destek Programı kapsamında 50 milyon dolar EBRD kaynağı ve yüzde 80 KGF teminat desteği ile sunulacak. Kadın olan KOBİ'ler 12 ay kadar ödemesiz dönemli, uygun faiz oranlarıyla taksitli ticari kredi imkanına sahip olacak. İmalatçı ihracatçı kadın KOBİ'lere tek seferde 12 milyon TL, diğer kadın KOBİ'lere ise tek seferde en fazla 6,2 milyon TL olmak üzere müşteri başına en fazla 12 milyon TL kredi kullanılabilir. Krediden faydalanan KOBİ'ler 1 yıl boyunca para transferleri de ücretsiz gerçekleştirilecek.



Melis Özdeğirmenci  
EBRD Temsilcisi



Özge Demir Kuzu  
KGF Genel Koordinatörü

Kadın girişimcilerin başarılı olduğunu görmek istiyoruz ve onlara partner bankalarımız aracılığıyla toplamda 600 milyon Euro'luk yeni finansman sağlayacağız" diye konuştu. Kredi Garanti Fonu (KGF) Genel Koordinatörü Özge Demir Kuzu ise, "Üretim ve istihdamın sürdürülebilirliği açısından nakit akışının finansmana erişiminin özellikle kadın girişimciler için ne kadar önemli olduğunu farkındayız. Bu bilinçle ülkemizin dinamik gücü girişimcilerin de finansmana erişiminde bizimle çalışan görev yerine getirmeye gayret ediyoruz" ifadelerini kullandı.



### Her yeni istihdama 100 bin lira kredi

İşletmelere 20 milyar liralık destek detayları belli oldu. Kredi Garanti Fonu aracılığıyla kullanılacak destek programları kapsamında dikkat çeken noktalardan biri 50'nin altında istihdam olan KOBİ'lerin yeni yaratacağı her istihdam için KGF kefaletiyle 100 bin lira krediye erişim imkanı sağlanması.

#### 13 BANKA PROGRAM KAPSAMINDA

Bu programa 13 bankanın katıldığı ifade edilen Özgür, "Bunlarla da 24 ay kadar ödemesiz dönem dahil olmak üzere 120 ay kadar vadeli yatırım kredisi ve işletme kredisi imkanı sağlanıyor. Türkiye'nin de ihracata önemli atılımına katkı sağlıyor bu süreç için kapsamlı çalışmalar, yeni imalat yapacak işletmelere için çok önemli avantaj sağlıyor. Bu kapsamda diğer işletmelerin bankalara başvuruları olarak bundan faydalanmalarını katıyoruz" dedi. Özgür, söz konusu destek programından, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Teknoloji Odaklı Sanayi Hizmetleri Programı kapsamında 1, 4, 5 ve 9 no.lu faaliyet kategorisi dışındaki diğerleri de faydalanabileceğini belirtti.



Kredi Garanti Fonu aracılığıyla kullanılacak destek programları kapsamında dikkat çeken noktalardan biri 50'nin altında istihdam olan KOBİ'lerin yeni yaratacağı her istihdam için KGF kefaletiyle 100 bin lira krediye erişim imkanı sağlanması" diye konuştu. Özgür, özellikle küçük işletmelerde hizmet sektöründeki daralmalar dikkate alındığında, kredi paketinin önem arz ettiğini ifade etti. "Bankalar ile müşterilerin sıkı işbirliği, kamu desteği, önlemlerle birlikte sadece devletle değil, diğer taraflarla da işbirliği yaparak krediye erişim imkanı sağlanabilir" dedi.

İstihdam tahahhütü bulunuyor. Kredinin 3 katına bankalar tarafından teminatlandırılması bekleniyor. Özgür, bankalar kefaletli, 50'nin altında istihdam yaratmış işletmelere bu paketin sunulacağını, 6 ay ödemesiz, toplam 24 ay vadeli, 12 ay sonunda da bankaya kat yarı istihdam yaratmış işyeri için istihdamın artırılması için destek sağlayacağını belirtti. "Banka ile işbirliği yaparak krediye erişim imkanı sağlanabilir" diye konuştu. Özgür, özellikle küçük işletmelerde hizmet sektöründeki daralmalar dikkate alındığında, kredi paketinin önem arz ettiğini ifade etti. "Bankalar ile müşterilerin sıkı işbirliği, kamu desteği, önlemlerle birlikte sadece devletle değil, diğer taraflarla da işbirliği yaparak krediye erişim imkanı sağlanabilir" dedi.



#### İSTİHDAM TAHAHHÜTÜ BULUNUYOR

Kredinin 3 katına bankalar tarafından teminatlandırılması bekleniyor. Özgür, bankalar kefaletli, 50'nin altında istihdam yaratmış işletmelere bu paketin sunulacağını, 6 ay ödemesiz, toplam 24 ay vadeli, 12 ay sonunda da bankaya kat yarı istihdam yaratmış işyeri için istihdamın artırılması için destek sağlayacağını belirtti. "Banka ile işbirliği yaparak krediye erişim imkanı sağlanabilir" diye konuştu. Özgür, özellikle küçük işletmelerde hizmet sektöründeki daralmalar dikkate alındığında, kredi paketinin önem arz ettiğini ifade etti. "Bankalar ile müşterilerin sıkı işbirliği, kamu desteği, önlemlerle birlikte sadece devletle değil, diğer taraflarla da işbirliği yaparak krediye erişim imkanı sağlanabilir" dedi.

#### 125 BİN YENİ İSTİHDAM HEDEFLİYOR

Özgür, bu kapsamda ilk etapta 50 bin kişilik işyeri sağlanacak. Programın uygulanmasıyla da önce istihdamın 125 bin kişiye ulaşması hedeflenmektedir. Özgür, "Bununla birlikte istihdamın artırılması için destek sağlayacağız" dedi.



### 4. Bölgedeki yatırımcıların desteklenmesini istedikler



Amasya Ticaret Odası Başkanı Murat Kırılmaç, Merzifon Ticaret Odası Başkanı Dursun Dağdelen ve Suluova Ticaret Odası Başkanı Turgut Aksoy, Kredi Garanti Fonu (KGF) Yürütme Kurulu Başkanı Erdoğan Özeoğlu'nun ziyaretinde bul-

arak, ihracatçı öncelikli yatırımcıların kapsayarak destek mekanizmasının 4. Bölgedeki yatırımcıların da kapsayacak şekilde genişletilmesini istedi. Başkan Kırılmaç, "Merzifon Ticaret ve Sanayi Odası Başkanımız

Sayın Dursun Dağdelen ve Suluova Ticaret ve Sanayi Odası Başkanımız Sayın Turgut Aksoy ile Kredi Garanti Fonu (KGF) Yürütme Kurulu Başkanı Erdoğan Özeoğlu'nun ziyaretinde bulduk.

devamı sayfa 6'da

## OSBÜK KGF Gündemiyle Toplandı



Organize Sanayi Bölgeleri Öst Kurulu (OSBÜK) Anlık İy Geneltilim Yönetim Kurulu Toplantısı OSBÜK Başkan Memiş Küttükü başkanlığında yapıldı. OSBÜK Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu ve Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyelerinin katıldığı toplantıda Kredi Garanti Fonu (KGF) Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Özgen konuşuk oldu.

Toplantıda Elazığ TSO Yönetim Kurulu Mahasin Üyesi ve OSBÜK Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyesi Zülfi Altıntaş'ın katılarak Elazığ'ı temsil etti.

**KGF DESTEKLERİ İŞ DÜNYASI İÇİN CAN SUYU OLMUŞTUR**

Toplantının açılışında konuşan OSBÜK Başkanı Memiş Küttükü, or-

her sürüü iş birliğine hazır olduklarını söyledi.

### KGF 365 MİLYAR TL'LİK KEFALET HACMİSİNDÜ

Kredi Garanti Fonu (KGF) Başkanı Erdoğan Özgen ise, KGF'nin çalışmalar hakkında bilgiler vererek, sanayicilerle bir araya gelmekten çok memnundur dedi. KGF'nin finansmana erişimde önemli bir rolde sahip olduğunu anlatan Özgen, "KGF olarak bugüne kadar toplam 365 milyar TL'lik kefalet hacmi sunduk. Bunun yaklaşık kırkbeş milyar TL'si ise 663 milyar TL.

Bu gerçekleşen yadsınmayacak bir rakam. Türkiye'de tüm bankacılık sektöründe yaklaşık 3.2 trilyon lira ticari krediden söz ettiğimizde KGF'nin yaklaşık 700 milyar olduğunu düşünürsek alarak bankacılık sektörüne açılmadan yüzde 6-7 paya sahip olduğumuzu görürüz" diye konuştu. KGF'nin kefaletli kredilerinden doğrudan yararlanan firma sayısını yaklaşık 498 bin olduğunu söyleyen Özgen, son 10 yıllık dönemde her iki aktif işletmeden bir tanesinin krediyi erişimini sağladığını ifade etti. Türkiye'nin üretim, istihdam ve ihracat odaklı büyümesi için desteklerini söylediği Özgen, KGF'nin bu si-

raye hayati öneme sahip olduğunu vurguladı.

### İŞ DÜNYAMIZ ADINA ÇOK YARARLI BİR TOPLANTI OLDU

Toplantıyı değerlendiren OSBÜK Yüksek Koordinasyon Kurulu Üyesi Zülfi Altıntaş iş dünyası adına son derece yararlı bir toplantı olduğunu ifade ederek, "Ekonomimizin sürdürülebilir kalmasını ve güven ortamını tesis edilmesi adına atılan çok önemli adımların ardından yapılan OSBÜK geneltilim toplantısında iş dünyasının KGF desteklerine olan ilgisini bir kez daha dile getirdik.

Toplamı çok önemli bir havada gerçekleşmiş ve ülkemizin üretim, istihdam, yatırım ve ihracat hedefinde OSB'lerin önemli üsünde durulmaktadır. İlimizde altyapı çalışmaları çok hızlı bir şekilde devam eden Teknova OSB ve Tarım Dayalı Besi İhtisas OSB'lerimizin 2022 yılında çok hızlı bir şekilde altyapılarını tamamlayarak miteççilere tahsis için görüşmelerini bildirdik. Önümüzdeki yıl ilimiz adına ekonomide ve yatırımlarda çok önemli gelişmeler olmasını temenni ediyoruz" değerlendirmesinde bulundu. (Hülsen Haber)



### Hisarcıklıoğlu, KGF Yönetimini kabul etti

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu, Kredi Garanti Fonu (KGF) Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Özgen ve beraberindeki yönetim kurulu üyelerini kabul etti.



## TİCARİ KREDİ BÜYÜKLÜĞÜ 668 MİLYAR TL Her iki işletmeden birine KGF kefaleti

Kredi Garanti Fonu kefaletiyle sağlanan ticari kredi büyüklüğü 668 milyar liraya yaklaştı. KGF Başkanı Erdoğan Özgen, "Türkiye'de her iki işletmeden biri KGF kefaletinden istifade ederek, uygun koşullarda kredi sağladı" dedi.



Kredi Garanti Fonu (KGF) Yönetim Kurulu Başkanı Erdoğan Özgen, Kredi Garanti Fonu (KGF) çalışmalarına ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Covid-19 salgını döneminde Fon kullanımlarını çok etkin kullandığını işaret eden Özgen, sağlanan kefaletlerin boyutuna dikkati çekerek, "Bugüne kadar KGF ö kaynakları ve Hazine garantisiyle toplam 571,3 milyar lira kefalet sağladık, toplam oluşturulan ticari kredi hacmi de yaklaşık 667,6 milyar lira oldu. Söz konusu kefalet destekli paketlerimizden 498 bin 388 firmamız yararlandı, Türkiye'deki 1,5 milyon işletmeden 1

milyonun aktif olduğu göz önüne alındığında, her iki işletmeden biri KGF kefaletinden istifade ederek, uygun koşullarda krediye erişim sağladı" dedi.

**İSTİHDAMA DESTEK** İşletmelerin sağladıkları her yeni istihdamda 100 bin lira kredi imkanından yararlanmaları için Hazine destekli kefaletle işaret eden Özgen, "Ayrıca istihdam edilen işçi için işletmenin ödeyeceği SGK primleri de işletmelerin kullandıkları kredinin faiz ödemesinde kullanabilmeleri amacıyla İŞKUR aracılığıyla tade edilecektir" değerlendirmesi yaptı.

### KOBİ'lere faiz indirimli kredi

Emalatı Dayalı İthal İkametesi Destek Poliyesi ile KOBİ'ler için 35 milyon lira, KOBİ dışı firmalara da 250 milyon liralık kefalet desteğini sunduğunu belirten Özgen, yaklaşık 1 yıldır söz konusu poliye kullanıcılara sunulduğuna açıkladı. Özgen, bu şekilde 24 ay ödemeleri, 120 ay vadeli kredilerin yanı sıra, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının teşvik mekanizmasından kaynaklı yaklaşık yüzde 7 faiz indirimleri de KOBİ'lerin yararlanabileceğini sözlerine ekledi.





# 4

## **Finansal Bilgiler**

# FİNANSAL DURUM DEĞERLENDİRMESİ

Kurumumuzun 2021 yılı itibariyle toplam net satışları 101.623.593,54.-TL'dir. Faaliyet karımız 29.252.508,90.-TL ve 2021 hesap dönemi sonunda net karımız 199.221.133,13.-TL olarak gerçekleşmiştir.

## AKTİFLERİMİZ

2021 yılında şirketimizin Aktif büyüklüğü bir önceki yıla göre % 18,64 artarak 1.282.375.996,84.-TL'ye ulaşmıştır. Hazır Değerler kaleminde yer alan Banka mevduatımız 227.847.318,44.-TL artarak 776.826.283,65.-TL olmuştur. Özellikle özkaynaklarımızdan kullanılan kefaletlerden elde edilen gelirin mevduatımıza yansımaları olumlu olmuştur.

Dönen Varlıklar içerisinde yer alan Ticari Alacaklarımız net 201.318.964,56.-TL olarak gerçekleşmiş ve gerekli yasal karşılıklar ayrılmıştır. Duran Varlıklarımız 20.920.610,38.-TL olmuştur.

Şirketimiz Kurum ihtiyaçları ve gelecek vizyonu doğrultusunda özellikle teknoloji alanında yapılan yatırımlar ile Bilgi İşlem altyapısını yeni cihaz ve makineler ile güçlendirmekte, gerekli yazılımları almaktadır.

## PASİFLERİMİZ

2021 yılında Kurumumuzun Pasif kaynakları içerisindeki en temel kalem Özkaynaklardır. Toplam 980.197.306,59.-TL tutar ile Pasiflerin %76,44'ü Özkaynaklardan oluşmaktadır.

Özkaynaklar içerisinde en büyük pay ise 513.134.229,53.-TL tutar Ödenmiş Sermaye'dir. Kurumumuz "Kayıtlı Sermaye Sistemi" içinde olup kayıtlı sermaye tavanı 600 milyon TL'dir.

Pasiflerimiz içerisinde yer alan Diğer Çeşitli Borçlar hesap kaleminde, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na ait cari hesap takibi yapılmaktadır. Ödenecek vergi ve sosyal güvenlik kesintileri bir sonraki ay tamamen ödenmiştir.

Her yıl Kurumumuzda bir tam yılını tamamlamış çalışanlarımız için yasal mevzuata uygun olarak Kıdem Tazminatı Karşılığı ayrılmaktadır.

## KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Kurumumuz 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 4. Maddesi birinci fıkrasının (I) bendinde yer alan muafiyet şartı gereği kar dağıtımını yapmamaktadır.

## SONUÇ

Kurumumuz 2021 mali yılını başarılı bir şekilde tamamlamıştır. Dönem net karı 199,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kurumumuz karlılığına, aktif ve pasif yapısına ilişkin finansal tablolarda yer alan bilgiler doğrultusunda Kurum sermayesinin ve borçluluk durumunun Türk Ticaret Kanunu 376. maddesi çerçevesinde değerlendirilmesi neticesinde; mevcut sermaye yapısının oldukça güçlü olduğu, Kurum borcunun çok önemsiz nispette olduğu bu nedenle herhangi bir olumsuz husus olmadığı anlaşılmaktadır. Kredi Garanti Fonu'nun Ülkemiz ekonomisi için arz ettiği önem göz önüne alınarak, mevcut finansal yapı içerisindeki ağırlığını ve etkisini artırma hedefi doğrultusunda daha da güçlendiği görülmektedir.



**KREDİ GARANTİ FONU AS**  
**01.01.2021-31.12.2021 YILI KARŞILAŞTIRMALI BİLANÇO (T.L.) V.U.K**

AKTİF	Önceki Dön. 31.12.2020	Cari Dönem 31.12.2021	PASİF	Önceki Dön. 31.12.2020	Cari Dönem 31.12.2021
<b>1 DÖNEN VARLIKLAR</b>			<b>3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		
10 Hazır Değerler	827.514.641,45	1.057.005.306,86	30 Mali Borçlar	718,11	66.609,29
100 Kasa	0,00	0,00	309 Diğer Mali Borçlar	718,11	66.609,29
102 Bankalar	548.978.965,21	776.826.283,65	32 Ticari Borçlar	3.855.295,75	3.885.104,46
104 Hazine,KOSGEB ve KfW Bankalar Hs.	278.535.676,24	280.179.023,21	320 Satıcılar	1.360.039,00	423.342,05
11 Menkul Kıymetler	0,00	0,00	326 Alınan Depozito ve Teminatlar	2.361.194,78	1.603.431,98
111 Özel Kesim Tahv. Senet ve Bon.	0,00	0,00	329 Diğer Ticari Borçlar	134.061,97	1.858.330,43
112 Kamu Kesimi Tahv. Senet ve Bon.	0,00	0,00	332 Diğer Borçlar	277.831.372,22	279.462.281,92
12 Ticari Alacaklar	233.424.702,33	201.323.964,56	335 Personele Borçlar	442,00	4.320,00
120 Alıcılar	0,00	0,00	336 Diğer Çeşitli Borçlar	277.830.930,22	279.457.961,92
126 Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	5.000,00	34 Alınan Avanslar	7.591.960,10	6.569.954,53
127 Diğer Ticari Alacaklar (Protokol Bağ.)	111.638.225,63	112.310.696,85	341 Ücret ve Komisyon Avansları	7.591.960,10	6.569.954,53
128 Şüpheli Ticari Alacaklar	249.750.628,74	233.221.701,07	36 Ödenecek Vergi ve Diğer Yüküml.	3.176.736,42	2.569.218,65
129 Şüpheli Ticari Alacaklar Karş. (-)	-127.964.152,04	-144.213.433,36	360 Ödenecek Vergi ve Fonlar	1.758.291,73	1.264.279,01
13 Diğer Alacaklar	249.895,97	211.311,43	361 Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.353.424,69	1.207.788,32
135 Personelden Alacaklar	747,00	7.756,02	362 Ödenecek Vergi ve Diğ.Yük. (KTVÜ)	65.020,00	92.354,32
136 Diğer Çeşitli Alacaklar	249.148,97	203.555,41	369 Ödenecek Diğer Yükümlülükler	0,00	4.797,00
15 Stoklar	0,00	0,00	38 Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00
159 Verilen Sipariş Avansları	0,00	0,00	39 Gelecek Aylara Ait Gelirler ve Gider	0,00	0,00
18 Gel. Ayl. Ait Gid. Ve Gelir Tah.	2.342.758,82	2.861.761,15	39 Diğer Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.646,77	5.326,54
180 Gelecek Aylara Ait Giderler	0,00	0,00	391 Hesaplanan KDV	0,00	0,00
181 Gelir Tahakkukları	2.342.758,82	2.861.761,15	393 Merkez ve Şubeler Cari Hesabı	8.646,77	5.326,54
19 Diğer Dönen Varlıklar	172.902,12	53.042,46	<b>KISA VAD. YAB. KAYNAK TOPLAMI</b>	<b>292.464.729,37</b>	<b>292.558.495,39</b>
190 Devreden KDV	0,00	23.194,31			
191 İndirilecek KDV	0,00	0,00	<b>4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR</b>		
195 İş Avansları	172.902,12	29.848,15	40 Mali Borçlar	0,00	0,00
<b>DÖNEN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>1.063.704.900,69</b>	<b>1.261.455.386,46</b>	42 Ticari Borçlar	0,00	0,00
<b>2 DURAN VARLIKLAR</b>			43 Diğer Borçlar	0,00	0,00
22 Ticari Alacaklar	0,00	0,00	47 Borç ve Gider Karşılıkları	7.449.612,39	9.620.194,86
220 Alıcılar	0,00	0,00	472 Kıdem Tazminatı Karşılıkları	7.449.612,39	9.620.194,86
226 Verilen Depozito ve Teminatlar	0,00	0,00	48 Gelecek Yıllara Ait Gelirler ve Gider Tahakkukları	0,00	0,00
23 Diğer Alacaklar	106.200,00	106.200,00	<b>UZUN VAD. YAB. KAYNAK TOPLAMI</b>	<b>7.449.612,39</b>	<b>9.620.194,86</b>
236 Diğer Çeşitli Alacaklar	106.200,00	106.200,00			
25 Maddi Duran Varlıklar	14.008.981,13	14.406.981,71	<b>5 ÖZKAYNAKLAR</b>		
250 Arazi ve Arsalar	659.425,00	1.195.525,00	50 Ödenmiş Sermaye	513.134.229,53	513.134.229,53
251 Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	0,00	0,00	500 Sermaye	513.134.229,53	513.134.229,53
252 Binalar	1.374.377,37	1.374.377,37	501 Ödenmemiş Sermaye (-)	0,00	0,00
253 Tesis, Makine ve Cihazlar	0,00	0,00	52 Sermaye Yedekleri	5.751.343,63	5.751.349,39
254 Taşıtlar	220.147,62	220.147,62	529 Diğer Sermaye Yedekleri	5.751.343,63	5.751.349,39
255 Demirbaşlar	7.762.705,73	9.122.156,60	54 Kar Yedekleri	16.837.776,10	24.694.023,75
256 Diğer Maddi Duran Varlıklar	0,00	0,00	540 Yasal Yedekler	16.837.776,10	24.694.023,75
257 Birikmiş Amortismanlar (-)	-5.447.674,59	-6.945.224,88	542 Olağanüstü Yedekler	0,00	0,00
258 Yapılmakta Olan Yatırımlar	9.440.000,00	9.440.000,00	548 Diğer Kar Yedekleri	0,00	0,00
26 Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.976.325,91	6.139.918,44	549 Özel Fonlar	0,00	0,00
260 Haklar	38.535,60	76.843,50	57 Geçmiş Yıllar Karları	88.127.865,43	237.396.570,79
264 Özel Maliyetler	381.335,27	351.835,27	570 Geçmiş Yıllar Karları	88.127.865,43	237.396.570,79
267 Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.725.216,55	22.304.441,57	58 Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
268 Birikmiş Amortismanlar (-)	-12.168.761,51	-16.593.201,90	580 Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0,00	0,00
28 Gelecek Yıllara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları	94.101,73	267.510,23	59 Dönem Net Karı (Zararı)	0,00	0,00
280 Gelecek Yıllara Ait Giderler	94.101,73	267.510,23	590 Dönem Net Karı	157.124.953,01	199.221.133,13
281 Gelir Tahakkukları	0,00	0,00	<b>ÖZKAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>780.976.167,70</b>	<b>980.197.306,59</b>
<b>DURAN VARLIKLAR TOPLAMI</b>	<b>17.185.608,77</b>	<b>20.920.610,38</b>	<b>PASİF KAYNAKLAR TOPLAMI</b>	<b>1.080.890.509,46</b>	<b>1.282.375.996,84</b>
<b>AKTİF (VARLIKLAR) TOPLAMI</b>	<b>1.080.890.509,46</b>	<b>1.282.375.996,84</b>	<b>NAZİM HESAPLAR</b>	<b>310.191.765.078,37</b>	<b>209.110.270.480,14</b>
<b>NAZİM HESAPLAR</b>	<b>310.191.765.078,37</b>	<b>209.110.270.480,14</b>	Özkaynak Kefaletimiz Alacak Riski	4.022.241.716,00	6.225.639.230,00
Özkaynak Kefaletimiz Borç Riski	4.022.241.716,00	6.225.639.230,00	Hazine Kaynağı Kefalet Borç Riski	263.425.705.032,00	165.220.744.595,00
Hazine Kaynağı Kefalet Borç Riski	263.425.705.032,00	165.220.744.595,00	Hazineden Sağlanan Garantiler	31.147.621.275,75	23.369.409.497,75
Hazineden Sağlanan Garantiler	31.147.621.275,75	23.369.409.497,75	Diğer Nazım Hesaplar	11.596.197.054,62	14.294.477.157,39
Diğer Nazım Hesaplar	11.596.197.054,62	14.294.477.157,39			



KREDİ GARANTİ FONU A.Ş. V.U.K  
01.01.2021 - 31.12.2021 TARİHLİ KARŞILAŞTIRMALI AYRINTILI KAR/ZARAR TABLOSU

	31.12.2020	31.12.2021
<b>A- BRÜT GELİRLER</b>	<b>189.964.643,38</b>	<b>103.228.375,17</b>
1. Yurtiçi Garantilerden Elde Edilen Komisyonlar	188.692.306,00	101.579.869,72
*Özkaynak Kefaletlerden Elde Edilen Gelirler	107.286.159,00	94.764.077,16
*Hazine Kefaletlerden Elde Edilen Gelirler	81.406.147,00	6.815.792,56
2. Yurtdışı Garantilerden Elde Edilen Komisyonlar	0,00	0,00
3. Diğer Gelirler	1.272.337,38	1.648.505,45
<b>B- SATIŞ İNDİRİMLERİ (-)</b>	<b>6.669.000,13</b>	<b>1.604.781,63</b>
1. Satıştan İadeler (-)	6.669.000,13	1.604.781,63
2. Satış İskontoları (-)	0,00	0,00
3. Diğer İndirimler (-)	0,00	0,00
<b>C- NET SATIŞLAR</b>	<b>183.295.643,25</b>	<b>101.623.593,54</b>
<b>D- SATIŞLARIN MALİYETİ (-)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>BRÜT SATIŞ KARI VEYA ZARARI</b>	<b>183.295.643,25</b>	<b>101.623.593,54</b>
<b>E- FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>78.786.874,22</b>	<b>72.371.084,64</b>
1. Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0,00	0,00
2. Şubeler Faaliyet Giderleri (-)	0,00	0,00
3. Genel Yönetim Giderleri (-)	78.786.874,22	72.371.084,64
<b>FAALİYET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>104.508.769,03</b>	<b>29.252.508,90</b>
<b>F- DİĞER FAALİYET. OLAĞAN GELİR VEYA KARLAR</b>	<b>97.154.143,20</b>	<b>213.228.936,79</b>
1. İştiraklerden Temettü Gelirleri	0,00	0,00
2. Bağlı Ortaklıklardan Temettü Gelirleri	0,00	0,00
3. Faiz Gelirleri	44.581.538,10	87.519.422,49
4. Komisyon Gelirleri	0,00	0,00
5. Konusu Kalmayan Karşılıklar	1.988.358,38	7.168.374,21
6. Menkul Kıymet Satış Karları	0,00	0,00
7. Kambiyo Karları	50.584.246,72	118.541.140,09
8. Reeskont Faiz Gelirleri	0,00	0,00
9. Faaliyetle İlgili Diğer Gelir ve Karlar	0,00	0,00
<b>G- DİĞER FAALİYETLERDEN GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>51.334.685,76</b>	<b>47.126.760,96</b>
1. Komisyon Giderleri	0,00	0,00
2. Karşılık Giderleri	32.980.508,52	23.421.110,57
3. Menkul Kıymet Satış Zararları	0,00	0,00
4. Kambiyo Zararları	18.354.177,24	23.705.650,39
5. Reeskont Faiz Giderleri	0,00	0,00
6. Diğer Olağan Gider ve Zararlar	0,00	0,00
<b>OLAĞAN KAR VEYA ZARAR</b>	<b>150.328.226,47</b>	<b>195.354.684,73</b>
<b>H- OLAĞANDIŞI GELİR VE KARLAR</b>	<b>8.654.365,45</b>	<b>6.347.243,19</b>
1. Önceki Dönem Gelir ve Karları	4.358.722,69	3.297.429,25
2. Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar	4.295.642,76	3.049.813,94
<b>I- OLAĞANDIŞI GİDER VE ZARARLAR (-)</b>	<b>1.857.638,91</b>	<b>2.480.794,79</b>
1. Çalışmayan Kısım Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
2. Önceki Dönem Gider ve Zararları (-)	0,00	0,00
3. Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar (-)	1.857.638,91	2.480.794,79
<b>J- DÖNEM KARI VEYA ZARARI</b>	<b>157.124.953,01</b>	<b>199.221.133,13</b>
<b>DÖNEM NET KARI VEYA ZARARI</b>	<b>157.124.953,01</b>	<b>199.221.133,13</b>



5

**BAĞIMSIZ  
DENETİM  
RAPORU**



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Kat: 2-3-4 Daire: 54-57-59  
34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Kredi Garanti Fonu A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Kredi Garanti Fonu A.Ş.'nin 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tabloları denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirketin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Tarafımızca raporumuzda bildirilecek bir kilit denetim konusunun olmadığına karar verilmiştir.



#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Şirketin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Şirketin sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin sürekliliğini sona erdirebilir.



- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Fatih Polat'tır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Fatih Polat, SMMM  
Sorumlu Denetçi

7 Mart 2022  
İstanbul, Türkiye

# Kredi Garanti Fonu A.Ş.

## 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporu

### KREDİ GARANTİ FONU A.Ş. 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
FİNANSAL DURUM TABLOSU.....	72
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....	73
ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU.....	74
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	75
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR.....	76

## 31 ARALIK 2021 TARİHİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş	Önceki dönem bağımsız denetimden geçmiş
Varlıklar	Notlar	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>1.146.671.580</b>	<b>932.916.875</b>
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.059.860.365	829.852.580
Finansal yatırımlar	5	-	-
Ticari alacaklar	6	86.362.849	102.635.892
Diğer alacaklar	7	120.055	160.649
Peşin ödenmiş giderler	8	267.510	94.102
Diğer dönen varlıklar	15	60.801	173.652
<b>Duran varlıklar</b>		<b>31.977.729</b>	<b>30.717.016</b>
Maddi duran varlıklar	9	4.104.921	3.739.685
Kullanım hakkı varlıkları	11	4.262.208	8.943.366
Maddi olmayan duran varlıklar	10	21.102.654	16.062.117
Diğer duran varlıklar	15	2.507.946	1.971.848
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>1.178.649.309</b>	<b>963.633.891</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>328.710.390</b>	<b>365.904.627</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	12	-	-
-Kiralama işlemlerinden borçlar	12	-	-
Ticari borçlar	6	2.348.281	1.360.757
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13	2.310.652	2.873.348
Diğer borçlar	7	8.308.007	10.057.378
Ertelenmiş gelir	16	23.308.843	61.507.313
Kısa vadeli karşılıklar:		7.091.699	6.181.237
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	13	2.900.342	3.778.210
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	4.191.357	2.403.027
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	285.342.908	283.924.594
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>43.916.687</b>	<b>36.819.503</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	12	7.403.469	9.508.711
-Kiralama işlemlerinden borçlar	12	7.403.469	9.508.711
Uzun vadeli karşılıklar		36.513.218	27.310.792
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	13	7.011.920	4.735.328
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	14	29.501.298	22.575.464
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>372.627.077</b>	<b>402.724.130</b>
<b>Özkaynaklar</b>		<b>806.022.232</b>	<b>560.909.761</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	17	513.134.230	513.134.230
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları		2.815.562	2.249.157
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	17	24.694.024	16.837.776
Geçmiş yıl karları / (zararları)	17	20.832.350	(66.758.287)
Dönem net karı		244.546.066	95.446.885
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>1.178.649.309</b>	<b>963.633.891</b>



## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Önceki dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>Hasılat</b>	<b>18</b>	<b>138.173.558</b>	<b>158.816.192</b>
Satışların maliyeti (-)	18	(65.261.320)	(76.722.465)
<b>Brüt kar</b>		<b>72.912.238</b>	<b>82.093.727</b>
Genel yönetim giderleri (-)	19	(5.996.863)	(4.530.311)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	20	13.375.792	14.711.005
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	20	(16.996.929)	(74.972.860)
<b>Esas faaliyet (zararı)</b>		<b>63.294.238</b>	<b>17.301.561</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	21	-	2.350.494
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet (zararı)</b>		<b>63.294.238</b>	<b>19.652.055</b>
Finansman geliri	22	206.060.562	95.165.785
Finansman gideri (-)	22	(24.808.734)	(19.370.955)
<b>Net dönem karı</b>		<b>244.546.066</b>	<b>95.446.885</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
- Tanımlanmış fayda planları			
yeniden ölçüm kazançları	13	566.405	1.771.371
<b>Diğer kapsamlı gelir</b>		<b>566.405</b>	<b>1.771.371</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>245.112.471</b>	<b>97.218.256</b>

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları (zararları)	Net dönem karı (zararı)	Toplam
1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla bakiye	513.134.230	477.786	12.199.467	(117.827.712)	55.707.734	463.691.505
Transferler	-	-	4.638.309	51.069.425	(55.707.734)	-
Diğer kapsamlı gelir	-	1.771.371	-	-	-	1.771.371
Net dönem karı	-	-	-	-	95.446.885	95.446.885
31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla bakiye	513.134.230	2.249.157	16.837.776	(66.758.287)	95.446.885	560.909.761

	Ödenmiş sermaye	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / (kayıpları)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları (zararları)	Net dönem karı (zararı)	Toplam
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla bakiye	513.134.230	2.249.157	16.837.776	(66.758.287)	95.446.885	560.909.761
Transferler	-	-	7.856.248	87.590.637	(95.446.885)	-
Diğer kapsamlı gelir	-	566.405	-	-	-	566.405
Net dönem karı	-	-	-	-	244.546.066	244.546.066
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bakiye	513.134.230	2.815.562	24.694.024	20.832.350	244.546.066	806.022.232

## 31 ARALIK 2021 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Cari dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Önceki dönem bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
<b>A. İşletme faaliyetlerinden nakit akışları</b>		<b>155.229.881</b>	<b>83.403.223</b>
Net dönem karı		244.546.066	95.446.885
Net dönem karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		(60.556.691)	41.350.854
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11	9.373.353	6.183.443
Beklenen kredi zarar karşılıkları ile ilgili düzeltmeler		32.973.276	(17.939.373)
Karşılıklar ve terk edilmiş alacaklar ile ilgili düzeltmeler		5.796.630	91.054.593
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	22	(10.828.265)	(44.581.538)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		1.041.722	1.494.673
Duran varlıkların elden çıkarılması ile ilgili düzeltmeler		(536.098)	(285.100)
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	14	-	-
Kullanılmamış izin karşılığı ve ikramiye tahakkuku ile ilgili düzeltmeler	13	760.700	849.942
Kıdem tazminatı ile ilgili düzeltmeler	13	866.761	4.574.214
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(28.561.148)</b>	<b>(52.200.716)</b>
Takipteki alacaklardaki değişim		15.856.457	(81.248.874)
Bloke hesaplardaki değişim	4	(2.595.068)	(260.285.966)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim	8	(173.408)	22.519
Diğer alacaklardaki değişim	7	(40.594)	76.506
Diğer dönen varlıklardaki değişim	15	(112.851)	(94.505)
Ticari borçlardaki değişim	6	987.524	806.596
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki değişim	15	(1.418.313)	257.321.762
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin borçlardaki değişim	13	(562.696)	935.939
Diğer borçlardaki değişim	7	(2.303.727)	7.058.193
Ertelenmiş gelirlerdeki değişim	16	(38.198.472)	23.207.114
<b>Faaliyetlerde kullanılan net nakit akışları</b>		<b>(198.346)</b>	<b>(1.193.800)</b>
Kıdem tazminatı ödemeleri	13	(198.346)	(1.193.800)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>(9.513.084)</b>	<b>6.752.462</b>
Maddi, maddi olmayan ve diğer duran varlık satımından kaynaklanan nakit girişi		-	17.284.805
Maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	9	(1.895.551)	(10.821.269)
Maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	10	(7.617.533)	(2.957.733)
Diğer duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları		-	-
Finansal yatırımlardaki değişim		-	3.246.659
<b>C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		<b>86.368.937</b>	<b>37.816.847</b>
Pay ihracından kaynaklanan nakit girişleri	17	-	-
Alınan faizler		87.519.422	43.886.859
Kiralama yükümlülükleri ile ilgili nakit çıkışları		(1.150.485)	(6.070.012)
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki net (azalış)/ artış</b>		<b>232.085.735</b>	<b>127.972.532</b>
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	4	542.738.191	414.765.659
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	4	774.823.926	542.738.191

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYON YAPISI VE FAALİYET KONUSU

Kredi Garanti Fonu A.Ş. ("Şirket"), 1991 yılında kurulmuştur ve Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Şirket, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler ("KOBİ") için sağladığı kefaletle bu işletmelere destek vermekte, yatırımlarının ve işletmelerinin finansmanında banka kredisi kullanmalarını mümkün hale getirmektedir. Şirket, ilk kredi kefaletini Temmuz 1994'te kullanmıştır.

14 Temmuz 2009 tarih ve 2009/15197 sayılı Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden Hazine Müsteşarlığı ile Şirket arasında, Şirket'e sağlanacak Hazine Müsteşarlığı'nın katkısının kullanımı ile tarafların kendi görev yetki ve sorumlulukları çerçevesinde, belirli şartlara haiz yararlanıcıların borçlanmalarına Hazine Müsteşarlığı tarafından sağlanacak destek kullanılarak kefalet vermek suretiyle, kredi piyasasının etkin işleyişine katkıda bulunulması, finansmana erişimi kısıtlı olan firmalara destek olunması ve ek kredilendirme imkanlarının sunulmasını amaçlayan protokol 18 Eylül 2009 tarihinde imzalanmıştır. Protokol çerçevesinde Kredi Garanti Fonu A.Ş. desteğe istinaden verdiği kefaletlerden tahsil ettiği kefalet komisyonları ile destek olmaksızın gerçekleştirdiği işlemlerden gelir elde etmektedir.

Şirket'in ortakları, %28,30 oranı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ("TOBB"), %28,29 oranı ile Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı ("KOSGEB"), %0,12 oranı ile Türkiye Esnaf ve Sanatkarları Konfederasyonu ("TESK"), %0,01 oranı ile Türkiye Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Serbest Meslek Mensupları ve Yöneticileri Vakfı ("TOSYÖV"),

%0,004 oranı ile Mesleki Eğitim ve Küçük Sanayi Destekleme Vakfı ("MEKSA") ve %43,28 oranı ile eşit hisseli 29 bankadan oluşmaktadır (Not 17).

Şirket'in kayıtlı adresi; TOBB İkiz Kuleleri, C Blok, Kat: 5-6-7, Dumlupınar Bulvarı, No: 252, Ankara'dır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in çalışan sayısı 157'dir (31 Aralık 2020: 166).

### NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS'ler") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS'leri, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Hazine ve Maliye Bakanlığı ("Hazine ve Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanan bu finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen türev araçlar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile Finansal Tablo örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Bununla birlikte, finansal

tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara Türkiye Finansal Raporlama Standartları uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 20 Ocak 2022 tarihinde yapılan açıklamada, Tüketici Fiyat Endeksi'ne (TÜFE) göre son üç yılın genel satın alım gücündeki kümülatif değişiklik %74,41 olduğundan, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu itibarla, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

Türkiye Muhasebe Standartları'na Uygunluk Beyanı

İlişik finansal tablolar, yayınlanmak üzere 7 Mart 2022 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre, Şirket finansal tabloları ortaklar genel kurulunda onaylanmadıkça kesinleşmediğinden, şirket genel kurulu finansal tabloları değiştirme gücüne sahiptir.

## 2.2. İşlevsel ve sunum para birimi

Şirket'in finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir.

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi TL'dir.

## 2.3. Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin birbirini takip ettiği durumlarda net olarak gösterilirler.

## 2.4. Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait kar veya zarar tablosu, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

## 2.5. Muhasebe politika ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak düzeltilir ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Şirket'in cari yıl içerisinde tespit ettiği önemli bir muhasebe hatası olmamıştır. Yeni bir TMS/TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri söz konusu TMS/TFRS'nin

şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak; herhangi bir geçiş hükmü yer almıyorsa, veya muhasebe politikasında isteğe bağlı önemli bir değişiklik yapılmışsa geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. 2021 yılı içerisinde muhasebe politikalarında bir değişiklik olmamıştır.

## 2.6. İşletmenin Sürekliliği

Şirket, finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

## 2.7. Yeni ve revize edilmiş Türkiye finansal raporlama standartları

### Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

### i) 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

#### Gösterge Faiz Oranı Reformu – 2. Aşama - TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'da Yapılan Değişiklikler

Aralık 2020'de KGK, gösterge faiz oranının (IBOR) alternatif referans faiz oranı ile değiştirilmesinin Finansal raporlamaya olan etkilerini gidermek adına geçici muafiyetleri ortaya koyan Gösterge Faiz Oranı Reformu – Faz 2- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16 Değişikliklerini yayınlamıştır. İşletmeler bu değişiklikleri 1 Ocak 2021'de veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişiklikler aşağıdaki konuları kapsamaktadır:

#### IBOR reformunun bir sonucu olarak sözleşmeye dayalı nakit akışlarını belirleme esasındaki değişiklikler için kolaylaştırıcı uygulama

Değişiklikler, sözleşmeye bağlı değişikliklerin veya reformun doğrudan gerektirdiği nakit akışlarındaki değişikliklerin, piyasa faiz oranındaki bir harekete eşdeğer değişken faiz oranındaki değişiklikler olarak değerlendirilmesi için kolaylaştırıcı bir uygulama içerir. Bu kolaylaştırıcı uygulama kapsamında finansal araçlar için geçerli olan faiz oranlarının, faiz oranı reformu sonucunda değişmesi halinde söz konusu durumun bir finansal tablo dışı bırakma ya da sözleşme değişikliği olarak kabul edilmemesi; bunun yerine nakit akışlarının finansal aracın orijinal faiz oranları kullanılarak belirlenmeye devam edilmesi öngörülmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulama, TFRS 9 Finansal Araçlar (ve bu nedenle TMS 39 Finansal Araçlar: Sınıflandırma ve Ölçme) standardından muafiyet sağlayarak TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri Standardını uygulayan şirketler ve IBOR Reformu kaynaklı kiralama değişiklikleri için TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulaması için zorunludur.

#### Riskten korunma Muhasebesi ilişkisinin sonlandırılmasına ilişkin imtiyazlar

- Değişiklikler, IBOR reformu nedeniyle gerekli duyulan riskten korunma muhasebesi kurgusu ve dokümantasyonundaki revizyonların, riskten korunma ilişkisini sonlandırılmadan yapılmasına izin vermektedir.
- Nakit akış riskinden korunma fonundaki birikmiş tutarın alternatif referans faiz oranına dayandığı varsayılır.
- Şirketler, alternatif faiz oranı geçiş sürecinde, TMS 39 uyarınca geriye dönük etkinlik testlerinin değerlendirmesini yaparken, her bir riskten korunma ilişkisi nezdinde birikmiş gerçeğe uygun değer değişimlerini sıfırlama yoluna gidebilir.
- Değişiklikler, gruplama yaklaşımına konu olarak belirlenmiş kalemlerin (örneğin makro riskten korunma stratejisinin parçası olanlar) IBOR reformunun gerektirdiği revizeler nedeniyle değiştirilmesine ilişkin muafiyet sağlamaktadır.

İlgili muafiyet, riskten korunma stratejisinin korunmasına ve sonlandırılmadan devam etmesine olanak sağlamaktadır.

- Alternatif referans faiz oranı geçişinde, riskten korunma ilişkisi birden fazla revize edilebilir. IBOR reformu kaynaklı riskten korunma ilişkisinde yapılan tüm revizeler için faz 2 muafiyetleri uygulanır.

Risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması

Değişiklikler, şirketlere, riskten korunma ilişkisinde alternatif referans faiz oranının bir risk bileşeni olarak belirlendiği durumlarda, risk bileşenlerinin ayrı olarak tanımlanması gerekliliği kriterini sağlayacağına dair geçici muafiyet getirmektedir.

#### İlave Açıklamalar

Değişiklikler TFRS 7 Finansal Araçlara ilişkin Açıklamalar standardı kapsamında; işletmenin alternatif referans faiz oranlarına geçiş süreci ve geçişten kaynaklanan riskleri nasıl yönettiği, henüz geçiş gerçekleşmese de IBOR geçişinden etkilenecek finansal araçlar hakkında nicel bilgiler ve IBOR reformu risk yönetimi stratejisinde herhangi bir değişikliğe yol açmış ise, bu değişikliğin açıklanması gibi ek dipnot yükümlülükleri gerektirmektedir

Bu değişiklikler zorunlu olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Uygulama geriye dönük olmakla birlikte, şirketlerin geçmiş dönemleri yeniden düzenlemesi gerekli değildir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**TFRS 16 Değişiklikleri - Covid-19 ile İlgili Olarak Kira Ödemelerinde Tanınan İmtiyazlardaki Değişiklik**  
Haziran 2020 tarihinde KGK, TFRS 16 Kiralamalar standardında, COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara tanınan kira imtiyazlarının, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmeleri konusunda muafiyet tanınması amacıyla değişiklik yapmıştır. 7 Nisan 2021 tarihinde KGK, muafiyetin,

vadesi 30 Haziran 2022 tarihinde veya öncesinde dolan kira ödemelerinde azalışa sebep olan imtiyazları da kapsayacak şekilde uzatılmasına ilişkin değişiklik yapmıştır.

Kiraclar, yapılan bu değişikliği 1 Nisan 2021 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulayacaklardır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Şirket aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

#### TFRS 10 ve TMS 28 Değişiklikleri: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Şirket söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir

#### TFRS 3 Değişiklikleri – Kavramsal Çerçeve 'ye Yapılan Atıflara İlişkin Değişiklik

KGK, Temmuz 2020'de TFRS İşletme Birleşmeleri standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklik, TFRS 3'ün gerekliliklerini önemli şekilde değiştirmeden, Kavramsal Çerçevenin eski versiyonuna (1989 Çerçeve) yapılan atfı Mart 2018'de yayımlanan güncel versiyona (Kavramsal Çerçeve) yapılan atıfla değiştirmek niyetiyle yapılmıştır. Bununla birlikte, iktisap tarihinde kayda alma kriterlerini karşılamayan koşullu varlıkları

tanımlamak için TFRS 3'e yeni bir paragraf eklemiştir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için ileriye yönelik olarak uygulanacaktır. Eğer işletme, aynı zamanda veya daha erken bir tarihte, TFRS standartlarında Kavramsal Çerçeve (2018 Sürümü)'ye atıfta bulunan değişikliklerin tümüne ait değişiklikleri uygular ise erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TMS 16 Değişiklikleri - Kullanım amacına uygun hale getirme

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. Değişiklikle birlikte, şirketlerin bir maddi duran varlığı kullanım amacına uygun hale getirirken, üretilen ürünlerin satışından elde ettikleri gelirlerin, maddi duran varlık kaleminin maliyetinden düşülmesine izin vermemektedir. Şirketler bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyetleri artık kar veya zararda muhasebeleştirecektir. Değişiklik, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Değişiklikler geriye dönük olarak, yalnızca işletmenin değişikliği ilk uyguladığı hesap dönemi ile karşılaştırmalı sunulan en erken dönemin başlangıcında veya sonrasında kullanıma sunulan maddi duran varlık kalemleri için uygulanabilir. İlk defa TFRS uygulayacaklar için muafiyet tanınmamıştır.

Söz konusu değişikliklerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TMS 37 Değişiklikleri - Ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler-Sözleşmeyi yerine getirme maliyetleri

KGK, Temmuz 2020'de, TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardında değişiklikler yapmıştır. TMS 37'de yapılan ve 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacak olan değişiklik, bir sözleşmenin ekonomik açıdan "dezavantajlı" mı yoksa "zarar eden" mi olup olmadığının

değerlendirilirken dikkate alınacak maliyetlerin belirlenmesi için yapılmıştır ve 'direkt ilgili maliyetlerin' dahil edilmesi yaklaşımının uygulanmasını içermektedir. Değişiklikler, değişikliklerin ilk kez uygulanacağı yıllık raporlama döneminin başında (ilk uygulama tarihi) işletmenin tüm yükümlülüklerini yerine getirmediği sözleşmeler için ileriye yönelik olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Şirket için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

#### TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.



Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayınlamıştır. TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrıma açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmekteydi. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TMS 1 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayınlamıştır. TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının

bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gerekir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerini önemli olarak değerlendirebileceği durumlara örnekler eklenmiştir. Söz konusu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığına (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığına belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralama ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye

tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir. Söz konusu değişiklik Şirket için geçerli değildir ve finansal durumu veya performansı üzerinde bir etki bulunmamaktadır.

#### Yıllık İyileştirmeler - 2018-2020 Dönemi

KGK tarafından, Temmuz 2020'de "TFRS standartlarına ilişkin Yıllık İyileştirmeler / 2018-2020 Dönemi", aşağıda belirtilen değişiklikleri içeren şekilde yayınlanmıştır:

- TFRS 1- Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması – İlk Uygulayan olarak İştirak: Değişiklik, bir bağlı ortaklığın, ana ortaklık tarafından raporlanan tutarları kullanarak birikmiş yabancı para çevrim farklarını ölçmesine izin vermektedir. Değişiklik ayrıca, iştirak veya iş ortaklığına da uygulanır.
- TFRS 9 Finansal Araçlar- Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması için %10 testinde dikkate alınan ücretler: Değişiklik, bir işletmenin yeni veya değiştirilmiş finansal yükümlülük şartlarının, orijinal finansal yükümlülük şartlarından önemli ölçüde farklı olup olmadığını değerlendirirken dikkate aldığı ücretleri açıklığa kavuşturmuştur. Bu ücretler, tarafların birbirleri adına ödedikleri ücretler de dahil olmak üzere yalnızca borçlu ile borç veren arasında, ödenen veya alınan ücretleri içerir.
- TMS 41 Tarımsal Faaliyetler – Gerçeğe uygun değerlerin belirlenmesinde vergilemeler: Yapılan değişiklik ile, TMS 41 paragraf 22'deki, şirketlerin TMS 41 kapsamındaki varlıklarının gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde vergilemeler için yapılan nakit akışlarının dikkate alınmamasına yönelik hükmü kaldırmıştır.

Yapılan iyileştirmelerin tamamı, 1 Ocak 2022 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin / iyileştirmelerin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

## NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

### 3.1. Yabancı para birimi bazındaki işlemler

Şirket, yabancı para cinsinden yapılan işlemleri TL'ye çevirirken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Finansal durum tablosunda yer alan yabancı para birimi bazındaki parasal varlıklar ve borçlar raporlama dönemi sonundaki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan işlemlerin TL'ye çevrilmesinden ve parasal kalemlerin ifade edilmesinden doğan kur farkı gider veya gelirleri ilgili dönemde kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerin de kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
ABD Doları	12,9775	7,3405
Avro	14,6823	9,0079

### 3.2. Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadırlar. Hazır değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve satın alım tarihinden itibaren vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Bu varlıkların defter değeri, gerçeğe uygun değerine yakındır. 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, Şirket, nakit ve nakit benzerlerinde bulunan banka mevduatları için TFRS 9'a uygun olarak beklenen zarar karşılığı hesaplamaktadır.

### 3.3. Ticari alacaklar ve beklenen kredi zararları

Ticari alacaklar, idari ve kanuni takibe intikal eden ve tazmin olan kefalet tutarlarından oluşmaktadır.

Şirket, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararlarının ölçümünde TFRS 9'un uygulanmaya başlanması ile beklenen kredi zararları modeli kullanmaktadır. Beklenen kredi zararı modeli, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklara (bankalarda bulunan mevduatlar, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar ve ticari alacaklar gibi) ve ek olarak tahsis edilen özkaynak teminatlı kefalet riskleri için uygulanır.

Şirket, bankalarda bulunan mevduatlar, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar ve ticari alacaklar için ayırmış olduğu karşılıkları bilançonun aktifinde yer alan ilgili varlıklardan düşülerek, özkaynak teminatlı kefalet riskleri için ayırmış olduğu karşılıkları ise bilançonun pasifinde yer alan kısa vadeli ve uzun vadeli karşılıklar hesabında muhasebeleştirilmektedir (Not 14).

Beklenen kredi zararları tahmini, tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış, paranın zaman değerini dikkate alan ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir (Not 3.4).

### 3.4. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar

Şirket, finansal varlıklarını "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar", "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar" veya "İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu finansal varlıklar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) tarafından 19 Ocak 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümüne ilişkin "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının üçüncü bölümünde yer alan "Finansal Tablolara Alma ve Finansal

Tablo Dışı Bırakma" hükümlerine göre kayıtlara alınmakta veya çıkarılmaktadır.

Finansal varlıklar ilk kez finansal tablolara alınması esnasında gerçeğe uygun değerinden ölçülmektedir. "Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar" dışındaki finansal varlıkların ilk ölçümünde işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilmekte veya gerçeğe uygun değerden düşülmektedir. Şirket, finansal bir varlığı sadece finansal araca ilişkin sözleşme hükümlerine taraf olduğunda finansal durum tablosuna almaktadır. Finansal bir varlığın ilk kez finansal tablolara alınması sırasında, Şirket yönetimi tarafından belirlenen iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri dikkate alınmaktadır. Şirket yönetimi tarafından belirlenen iş modeli değiştirildiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıklar yeniden sınıflandırılmakta ve yeniden sınıflandırma ileriye yönelik olarak uygulanmaktadır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp veya faizler için herhangi bir düzeltme yapılmamaktadır.

#### a. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarar'a Yansıtılan Finansal Varlıklar:

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek için elde tutmayı amaçlayan iş modeli ile sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve satılmasını amaçlayan iş modeli dışında kalan diğer model ile yönetilen finansal varlıklar ile finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açmaması durumunda; piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen, veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerleri ile

kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben de gerçeğe uygun değerleri ile değerlemeye tabi tutulmaktadır. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

#### **b. Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıklar:**

Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulmasına ek olarak finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumlarında finansal varlık, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan olarak sınıflandırılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyetlerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar kayda alınmalarını takiben gerçeğe uygun değeriyle değerlendirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan menkul değerlerin etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz gelirleri ile sermayede payı temsil eden menkul değerlerin temettü gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerleri ile itfa edilmiş maliyetleri arasındaki fark yani "Gerçekleşmemiş kâr ve zararlar" ise ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta ve özkaynaklar altındaki "Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler" hesabında izlenmektedir. Söz

konusu menkul değerlerin tahsil edildiğinde veya elden çıkarıldığında özkaynak içinde yansıtılan birikmiş gerçeğe uygun değer farkları gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

İlk defa finansal tablolara almada işletme, ticari amaçla elde tutulmayan bir özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelire sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir. Bu tercihin yapılması durumunda, söz konusu yatırımdan elde edilen temettüler, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkları bulunmamaktadır.

#### **c. İtfa Edilmiş Maliyeti ile Ölçülen Finansal Varlıklar:**

Finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması ve finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması durumunda finansal varlık itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlık olarak sınıflandırılmaktadır.

İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmalarını takiben "Etkin faiz (iç verim) oranı yöntemi" kullanılarak "İtfa edilmiş maliyeti" ile ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıklar ile ilgili faiz gelirleri gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021 itibarıyla itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlığı bulunmamaktadır.

#### d. Finansal araçların sınıflandırılması ve ölçümü

TFRS 9 standardına göre finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü, finansal varlığın yönetildiği iş modeline ve sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye dayalı nakit akışlarına bağlı olup olmadığına göre belirlenmektedir.

#### e. Beklenen Zarar Karşılıklarına İlişkin Açıklamalar:

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından 19 Aralık 2017 tarihli ve 29953 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan finansal varlıkların sınıflandırılması ve ölçümü ile alakalı “TFRS 9 Finansal Araçlar” standardı 1 Ocak 2018 tarihinden geçerli olmak üzere “TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme” standardının yerine geçmiştir. Bu çerçevede 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilgili mevzuat çerçevesinde ayrılan kredi karşılıkları ayırma yöntemi, TFRS 9’un uygulanmaya başlanması ile beklenen kredi zararları modeli uygulanarak değiştirilmiştir. Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir.

#### *Beklenen Kredi Zararı (BKZ) Hesaplaması - Girdiler ve Tahminleme Metodolojileri:*

Beklenen kredi zararı, ilk muhasebeleştirme tarihinden sonra bir varlığın kredi zararı olarak kabul edilip edilmediğine bağlı olarak ömür boyu olarak hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararı, Temerrüt Tutarı, Temerrüt Olasılığı ve Temerrüt Halinde Kayıp bileşenleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Temerrüt Tutarı: Şirket’in, özkaynak kapsamında verilen kefaletlerinin tazmin durumunun oluşması halinde kefaletin tazmin tarihindeki risk miktarını gösterir. Borçlunun kalan vadesi boyunca hesaplanarak sistemde tutulur.

Temerrüt Olasılığı (TO): Borçlunun yükümlülüklerini yerine getirememesi nedeniyle

özkaynak kapsamında verilen kefaletin tazmin olma oranını gösterir. Şirket temerrüt olasılığı hesaplamalarında, ömür boyu tahminleme yapmaktadır. Ömür boyu temerrüt olasılığı hesaplaması geçmiş veriler üzerinden, gerçekleşen temerrüt olasılığı rakamlarının çeşitli fonksiyonlar kullanılarak uzun döneme çekilmesi ile gerçekleştirilmektedir.

Temerrüt Olasılığı hesaplamalarında kullanılan modeller geçmiş kayıp tecrübesi dikkate alınarak tazmin olan ve tazmin olmayan kefaletlere ilişkin tarihsel veriler üzerinden geliştirilmiştir. TFRS 9 kapsamında kullanılacak olan TO değeri, kefaleti kullanan her bir borçlunun sektör bilgisi özelinde ayrı ayrı hesaplanmaktadır. Kullanılan risk parametrelerinin makroekonomik koşullar ile ilişkisi tespit edilmiş ve hangi makroekonomik koşulların temerrüt olasılığı üzerinde etkili olduğu belirlenmiştir. Bu kapsamda makroekonomik öngörüler temerrüt olasılığının değişiminde farklı senaryolar kullanılarak dikkate alınmıştır.

Beklenen kredi zararı hesaplamaları yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Raporlama dönemi içerisinde yapılan son gözden geçirme sonrasında;

- Tahmin tekniklerindeki varsayımlarda bir değişiklik olmamıştır.
- Model risk parametreleri ve makroekonomik tahmin modelleri yakın dönem güncel veri ile güncellenmiştir.

Temerrüt Halinde Kayıp: Borçlu temerrüde düştükten sonraki süreçte, alacağın tahsil edilemeyen miktarının bulunmasını sağlayan orandır.

THK metodolojisi, geçmişe yönelik sektör bilgisi özelinde ayrı ayrı tazmin olan özkaynak kapsamında verilen kefaletleri ve tazmin tutarlarını içeren uzun vadeli tahsilat sürecini dikkate almakta ve THK değeri, tazmin tutarından yapılan net tahsilat tutarı çıkartıldıktan sonra efektif faiz oranı ya da bu orana yaklaşık bir değer ile indirgenerek net tutarlar üzerinden hesaplanmaktadır.

Beklenen kredi zararı, temerrüt tutarı, temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp bileşenleri kullanılarak kalan vade boyunca hesaplanır. Hesaplanan değerler iskonto oranı, orijinal efektif faiz oranı veya bu oranın yaklaşık bir değeri kullanılarak raporlama tarihine iskontolanır. Ayrıca, beklenen kredi zararının belirlenmesi için, Şirket politikası gereği, belirli bir tutarın üzerinde riski bulunan tazmin edilmiş kefaletlere münferit değerlendirme yapmaktadır.

### Kayıttan Düşme Politikası

Şirket'in bir finansal varlığın tamamen kayıttan düşülmesi esas itibarıyla tazmin olmuş, geri kazanılacağına ilişkin her hangi bir beklenti taşımayan ve bu beklentilerin yasal yollar ile belgelendirildiği hallerde uygulanan bir işlemdir.

Kısmi kayıttan düşme işlemleri ise finansal varlığın borçlu tarafından belirli oranda geri ödeneceğine dair karşılıklı anlaşma yapılması ve söz konusu tutarın ödenmesinden sonra kalan tutarın finansal tablolardan çıkarılmasını ifade eder.

### 3.5. Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar; 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih olarak kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyona göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonra alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülerek ilişikteki alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır.

#### Amortisman

Maddi duran varlıklara ilişkin amortismanlar, varlıkların faydalı ömürlerine göre aktife giriş esas alınarak eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır.

Maddi duran varlık ve maddi olmayan duran varlıkların tahmini ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir.

Duran varlık cinsi	Tahmini ekonomik ömür
Taşıtlar	5 yıl
Demirbaşlar	3-15 yıl
Özel maliyetler	Kira süresi boyunca

#### Sonraki maliyetler

Sonradan ortaya çıkan diğer masraflar söz konusu maddi duran varlığın gelecekteki ekonomik faydasını arttırıcı nitelikte ise aktifleştirilebilir. Tüm diğer giderler oluştuğunda kapsamlı gelir tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilmektedir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılması sonucu oluşan kar veya zarar, satıştan elde edilen hasılat ile ilgili duran varlığın defter değerinin karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir veya gider hesaplarına yansıtılmaktadır.

### 3.6. Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, yazılım programlarını içermektedir. 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan kalemler, 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla, enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 1 Ocak 2005 tarihinden sonra alınan kalemler satın alım maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ile kalıcı değer kayıpları düşülerek yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payları kapsamlı gelir tablosunda, ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri olan 3 ila 5 yıl üzerinden, doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak hesaplanması sonucu muhasebeleştirilmektedir.

### 3.7. Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, her raporlama dönemi sonunda varlıklarının defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirmektedir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir

tutarı tahmin edilmektedir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanmaktadır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşürüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akışları, paranın zaman değeri ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi bir iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilmektedir. Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının, defter değerinden daha az olması durumunda, varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri geri kazanılabilir tutarına indirilmektedir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

### 3.8. Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zımni yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarda açıklamaktadır.

Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin muhtemel hale gelmesi halinde, şarta bağlı varlıkla ilgili olarak finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır. Ekonomik faydanın işletmeye gireceğinin kesinleşmesi durumundaysa, söz konusu varlık ve bununla ilgili gelir değişikliğinin olduğu tarihte finansal tablolara alınır.

### 3.9. Çalışanlara sağlanan faydalar

#### Kıdem tazminatı karşılığı

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve kanunda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Şirket çalışanlarının emeklilik dolayısıyla oluşacak kıdem tazminatı karşılığı, gelecekteki muhtemel yükümlülüklerinin bugünkü değerini göstermektedir.

Kıdem tazminat karşılığı hesaplanması, hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminat tavanına dayanmaktadır.

#### Kısa vadeli özlük hakları

Çalışanlara sağlanan faydalardan doğan kısa vadeli yükümlülükler, iskonto edilmeksizin söz konusu hizmet çalışanlara sağlandıkça gelir tablosunda giderleştirilmektedir.

Kısa vadeli nakit ikramiye olarak ödenmesi beklenen tutar, çalışanlar tarafından geçmişte sağlanmış bir hizmet edimi dolayısıyla, Şirket'in yasal veya bağlayıcı bir yükümlülüğünün bulunması durumunda ve söz konusu yükümlülük güvenilir bir şekilde tahmin edilebiliyorsa, karşılık olarak kayıtlara alınmaktadır.

### 3.10. İlişkili taraflar

a. Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b. Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,

- İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir.)
- İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

### 3.11. Finansal garantiler ve gelirler

Şirket faaliyetlerini yürütürken kefaletlerden oluşan finansal garantiler vermektedir. Elde edilen gelir kefalet komisyonları, inceleme gelirleri ve tahsis komisyonlarından oluşmaktadır. İlk kayda alınmalarına müteakiben inceleme komisyonları işlemin gerçekleştirilmesinden bağımsız olarak, tahsis komisyonları ise her işlem için işlem gerçekleştirip ilgili müşteriden elde edilen hizmet geliri olup tahsil edildiklerinde, kefalet komisyonları ise tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir.

### 3.12. Finansal gelir ve giderler

Faiz gelir ve giderleri, gelir tablosunda etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Etkin faiz oranı, finansal varlık ya da yükümlülüğün kullanım ömrü içinde oluşması beklenen tahmini nakit giriş ve çıkışlarını bu finansal varlık ya da yükümlülüklerin bugünkü defter değerlerine eşitleyen iskonto oranıdır.

Etkin faiz oranının hesaplanmasında tüm ödenen ücretler, işlem maliyetleri ve bu faiz oranının ayrılmaz parçası olan indirim veya primler kullanılır. İşlem maliyetleri, finansal varlık ya da yükümlülüğün maliyetini artırıcı yönde olan varlığın ya da yükümlülüğün, elde edilmesi, kullanılması veya elden çıkarılması ile direkt olarak ilişkilendirilebilen maliyetlerdir.

Gelir tablosunda gösterilen faiz gelir ve giderleri, finansal varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkin faiz oranına göre indirgenmiş faizi içermektedir.

Kur farkı gelir ve giderleri, gelir tablosunda finansal gelirler ve giderler içerisinde gösterilmektedir.

### 3.13. Vergi

213 Sayılı Vergi Usul Kanunu, 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulu Hakkında Kanun, 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu, mülga 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu ve 3065 sayılı Katma Değer Vergisi Kanunu'nda Değişiklikler Yapılması Hakkında 25 Mayıs 1995 tarih ve 6009 sayılı Kanun, 2 Haziran 1995 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu kanuna göre "Yabancı ülkeler veya uluslararası finans kuruluşları ile yapılan mali ve teknik işbirliği anlaşmaları çerçevesinde yalnızca kredi teminatı sağlamak üzere kurulmuş olup bu faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları teminat sorumluluk fonlarına ekleyen ve sahip oldukları fonları ortaklarına dağıtmaksızın, kredi sağlayan banka ve kuruluşlara yatıran kurumlar" Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 4'üncü maddesinin birinci fıkrasının



(I) bendi kapsamında kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır (6009 sayılı kanunun 4.maddesi ile değişen bend).

Katma Değer Vergisi Kanunu'nun 17/4-e maddesinde, mülga 5422 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 7'inci maddesinin (24) numaralı bendinde, 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanununun 4'üncü maddesinin (I) bendinde belirtilen kurumların kredi teminatı sağlama hizmeti katma değer vergisinden istisna tutulmuştur.

4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'un 29'uncu maddesi ile 488 sayılı Damga Vergisi Kanunu'na ekli (2) sayılı Tablonun V- Kurumlarla ilgili kağıtlar başlıklı bölümüne eklenen 22 numaralı fıkra ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 7'inci maddesinin 24 numaralı bendinde belirtilen kurumların kredi teminatlarına ilişkin işlemlerde düzenlenen kağıtlar damga vergisinden istisna edilmiştir.

### 3.14. Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akım tabloları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleri ile ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

### 3.15. Kiralanan varlıklara ilişkin açıklamalar

#### Şirket kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır

Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- 1) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- 2) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi.
- 3) Şirketin tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- 4) Şirketin tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır.
  - a) Şirketin, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya
  - b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:
    - i) Şirketin, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
    - ii) Şirketin, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması

### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- 1) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- 2) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- 3) Şirket tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler,
- 4) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- 1) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş,
- 2) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Tedarikçinin, kiralama süresinin sonunda dayanak varlığın mülkiyetini Şirket'e devretmesi durumunda veya kullanım hakkı varlığı maliyetinin Şirket'in bir satın alma opsiyonunu kullanacağını göstermesi durumunda, Şirket kullanım hakkı varlığını kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın faydalı ömrünün sonuna kadar amortisman tabi tutar. Diğer durumlarda, Şirket kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten başlamak üzere söz konusu varlığın faydalı ömrü veya kiralama süresinden kısa olanına göre amortisman tabi tutar.

Şirket, Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardını uygular.

### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- 1) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- 2) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- 3) Şirket'in satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı,
- 4) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- 1) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- 2) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır,
- 3) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

### Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük

kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirketin inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesirse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

### Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

### Şirket - Kiralayan olarak

Şirketin kiralamaya konu varlığı bulunmamaktadır.

### 3.16. Raporlama döneminden sonraki olaylar

Finansal durum tablosu tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu tarihi ile finansal durum tablosu yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket; finansal durum tablosu tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Finansal durum tablosu tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo notlarında açıklanır.

### 3.17. Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Beklenen kredi zararları tahmini tarafsız, olasılıklara göre ağırlıklandırılmış ve geçmiş olaylar, mevcut şartlar ve gelecekteki ekonomik şartlara ilişkin tahminler hakkında desteklenebilir bilgiler içermektedir. Söz konusu tahmin ve girdilere ilişkin açıklamalar Not 3.4'de belirtilmiştir.

Son dönemde Çin'de ortaya çıkan, dünyada çeşitli ülkelere yayılan, potansiyel olarak ölümcül solunum yolu enfeksiyonlarına neden olan COVID-19 salgını, özellikle salgına aşırı maruz kalan ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açtığı gibi hem bölgesel ve hem de küresel olarak ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemektedir. COVID-19'un dünya geneline yayılması sonucunda, virüsün bulaşmasını önlemek amacıyla dünyada olduğu gibi ülkemizde de çeşitli tedbirler alınmış ve hâlâ alınmaya devam edilmektedir. Bu tedbirlerin yanı sıra, ülkemizde ve dünya genelinde virüs salgınının bireyler ve işletmeler üzerindeki ekonomik etkilerinin asgari seviyeye indirilebilmesi için ekonomik tedbirler de alınmaktadır. Şirket Yönetimi, Şirket'in karşılık hesaplamalarının beklentileri içermemesinden dolayı, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarda önemli bir etkisi olmamasını beklemektedir.

**NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	-	-
Bankalar		829.857.400
-Vadesiz mevduat	719.602	1.851.078
-Hazine işlemlerine ilişkin vadesiz mevduat	280.179.023	278.535.676
-Vadeli Mevduat	778.968.443	549.470.646
-Hazine işlemlerine ilişkin vadeli mevduat	-	-
Beklenen kredi zarar karşılıkları	(6.703)	(4.820)
<b>Toplam</b>	<b>1.059.860.365</b>	<b>829.852.580</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yurt içi bankalardaki TL, Avro ve ABD Doları vadeli mevduatların orijinal vadeleri 3 aydan kısa olup, ortalama faiz oranları sırasıyla %19,73, %0,98 ve %1,23'tür. (31 Aralık 2020: %17,52, %2,00 ve %3,53)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mevduat bakiyeleri üzerinde 2.002.358 TL bloke bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 6.240.774 TL).

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla nakit akış tablolarında nakit ve nakit benzeri değerler, hazır değerlerden faiz tahakkukları ve bloke hesaplar düşülerek ve beklenen kredi zarar karşılıkları eklenerek gösterilmektedir.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri	1.059.860.365	829.852.580
Beklenen kredi zarar karşılıkları	6.703	4.820
Hazine işlemlerine ilişkin bloke hesaplar (-)	(280.179.023)	(278.535.676)
Bloke hesaplar (-)	(2.002.358)	(6.240.774)
Faiz tahakkukları (-)	(2.861.761)	(2.342.759)
<b>Nakit akış tablosunda sunulan nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>774.823.926</b>	<b>542.738.191</b>

## NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla finansal yatırımları bulunmamaktadır.

## NOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

### a) Ticari alacaklar

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kefaletten doğan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Takipteki alacaklar	345.544.599	361.401.056
Şüpheli alacaklar karşılığı	(259.181.750)	(258.765.164)
<b>Toplam</b>	<b>86.362.849</b>	<b>102.635.892</b>

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerine ait şüpheli alacak karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	258.765.164	174.845.367
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılıkları (Not 20)	(5.380.044)	(7.134.796)
Yıl içinde ayrılan karşılıklar (Not 20)	5.796.630	91.054.593
<b>31 Aralık</b>	<b>259.181.750</b>	<b>258.765.164</b>

### b) Ticari borçlar

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ticari borçlar	2.348.281	1.360.757
<b>Toplam</b>	<b>2.348.281</b>	<b>1.360.757</b>

**NOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

## a) Diğer alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hazine işlemlerine ait alacaklar	-	45.592
Verilen depozito ve teminatlar	5.000	-
Diğer	115.055	115.057
<b>Toplam</b>	<b>120.055</b>	<b>160.649</b>

## b) Diğer borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alınan depozito ve teminatlar (*)	1.603.432	2.361.195
Ücret ve komisyon avansları	6.569.955	7.591.960
Vekalet ücretleri ve avukat masrafları	129.293	95.573
Şubelere borçlar	5.327	8.650
<b>Toplam</b>	<b>8.308.007</b>	<b>10.057.378</b>

(\*) Özkaynak kapsamında verilen kefaletlerden dolayı kefil olunan firmalardan nakden alınan tutarlardan ve üçüncü kişilerin kefil olunan firmalara yaptığı ödemeler üzerindeki temliklerden kaynaklanmaktadır.

**NOT 8 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gelecek aylara ait giderler	267.510	94.102
<b>Toplam</b>	<b>267.510</b>	<b>94.102</b>

**NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

## a) Cari dönem

Maliyet Değeri	1 Ocak 2021	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2021
Taşıtlar	220.148	-	220.148
Demirbaşlar	7.762.706	1.359.451	9.122.157
Özel maliyetler	381.335	(29.500)	351.835
<b>Toplam</b>	<b>8.364.189</b>	<b>1.359.451</b>	<b>9.694.140</b>
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2021	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2021
Taşıtlar	(220.148)	-	(220.148)
Demirbaşlar	(4.248.244)	(918.526)	(5.166.770)
Özel maliyetler	(156.112)	(46.189)	(202.301)
<b>Toplam</b>	<b>(4.624.504)</b>	<b>(964.715)</b>	<b>(5.589.219)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.739.685</b>		<b>4.104.921</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, amortisman giderlerinin tamamı, gelir tablosunda “Satışların Maliyeti” hesabında muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir ipotek bulunmamaktadır.

## b) Önceki dönem

Maliyet Değeri	1 Ocak 2020	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2020
Taşıtlar	1.246.719	(1.026.571)	220.148
Demirbaşlar	8.109.425	(346.719)	7.762.706
Özel maliyetler	370.965	29.500	381.335
<b>Toplam</b>	<b>9.727.109</b>	<b>(1.362.920)</b>	<b>8.364.189</b>
Birikmiş amortisman	1 Ocak 2020	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2020
Taşıtlar	(1.176.516)	956.368	(220.148)
Demirbaşlar	(3.864.267)	(383.977)	(4.248.244)
Özel maliyetler	(212.816)	56.704	(156.112)
<b>Toplam</b>	<b>(5.253.599)</b>	<b>629.095</b>	<b>(4.624.504)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.473.510</b>		<b>3.739.685</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, amortisman giderlerinin tamamı, gelir tablosunda “Satışların Maliyeti” hesabında muhasebeleştirilmektedir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde herhangi bir ipotek bulunmamaktadır.

**NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

## a) Cari dönem

Maliyet Değeri	1 Ocak 2021	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2021
Haklar	38.536	38.308	76.844
Bilgisayar yazılımları	14.699.493	7.579.224	22.278.717
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	9.440.000	-	9.440.000
<b>Toplam</b>	<b>24.178.029</b>	<b>7.617.533</b>	<b>31.795.561</b>

Birikmiş itfa payları	1 Ocak 2021	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2021
Haklar	(16.458)	(15.692)	(32.150)
Bilgisayar yazılımları	(8.099.454)	(2.561.303)	(10.660.757)
<b>Toplam</b>	<b>(8.115.912)</b>	<b>(2.576.995)</b>	<b>(10.692.907)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>16.062.117</b>		<b>21.102.654</b>

(\*) Tamamlanmamış yazılım ve sistem kurulum giderlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, itfa paylarının tamamı, gelir tablosunda "Satışların Maliyeti" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

## b) Önceki dönem

Maliyet Değeri	1 Ocak 2020	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2020
Haklar	36.481	2.055	38.536
Bilgisayar yazılımları	14.458.200	241.292	14.699.492
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	11.254.563	(1.814.563)	9.440.000
<b>Toplam</b>	<b>25.749.244</b>	<b>(1.571.216)</b>	<b>24.178.028</b>

Birikmiş itfa payları	1 Ocak 2020	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2020
Haklar	(10.762)	(5.696)	(16.458)
Bilgisayar yazılımları	(6.614.591)	(1.394.862)	(8.009.453)
<b>Toplam</b>	<b>(6.625.353)</b>	<b>(1.490.558)</b>	<b>(8.115.911)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>19.123.891</b>		<b>16.062.117</b>

(\*) Tamamlanmamış yazılım ve sistem kurulum giderlerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, itfa paylarının tamamı, gelir tablosunda "Satışların Maliyeti" hesabında muhasebeleştirilmektedir.



**NOT 11 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

## a) Cari Dönem

Maliyet Değeri	1 Ocak 2021	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2021
Gayrimenkuller	9.596.698	1.150.485	10.747.183
Taşıtlar	2.038.350	-	2.038.350
<b>Toplam</b>	<b>11.635.048</b>	<b>1.150.485</b>	<b>12.785.533</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>	<b>1 Ocak 2021</b>	<b>İlaveler/Çıkışlar(-)</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Gayrimenkuller	(1.786.299)	(4.216.218)	(6.002.517)
Taşıtlar	(905.384)	(1.615.424)	(2.520.808)
<b>Toplam</b>	<b>(2.691.683)</b>	<b>(5.831.642)</b>	<b>(8.523.325)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>8.943.366</b>		<b>4.262.208</b>

## b) Önceki Dönem

Maliyet Değeri	1 Ocak 2020	İlaveler/Çıkışlar(-)	31 Aralık 2020
Gayrimenkuller	3.526.688	6.070.011	9.596.699
Taşıtlar	2.038.350	-	2.038.350
<b>Toplam</b>	<b>5.565.038</b>	<b>6.070.011</b>	<b>11.635.049</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>İlaveler/Çıkışlar(-)</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
Gayrimenkuller	(1.254.038)	(532.261)	(1.786.299)
Taşıtlar	(905.384)	-	(905.384)
<b>Toplam</b>	<b>(2.159.422)</b>	<b>(532.261)</b>	<b>(2.691.683)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.405.616</b>	<b>5.537.750</b>	<b>8.943.366</b>

**NOT 12 – KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR**

## a) Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

Şirket'in 31 Aralık 2021 itibariyle kısa vadeli kiralama işlemlerinden borcu bulunmamaktadır. (31 Aralık 2020: bulunmamaktadır.)

## b) Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	Vade	Faiz Aralığı	31 Aralık 2021
Gayrimenkul	2023-2026	18,50%	4.927.107
Taşıtlar	2024-2026	15,44%	2.476.262
<b>Toplam</b>			<b>7.403.369</b>
	Vade	Faiz Aralığı	31 Aralık 2020
Gayrimenkul	2023	13,50%	8.302.341
Taşıtlar	2021	13,50%	1.206.370
<b>Toplam</b>			<b>9.508.711</b>

**NOT 13 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE KISA VE UZUN VADELİ KARŞILIKLAR**

## a) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	1.207.788	1.353.425
Ödenecek gelir vergileri	1.098.544	1.519.481
Personele borçlar	4.320	442
<b>Toplam</b>	<b>2.310.652</b>	<b>2.873.348</b>

## b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İkramiye karşılıkları	-	1.638.568
İzin karşılıkları	2.900.342	2.139.642
<b>Toplam</b>	<b>2.900.342</b>	<b>3.778.210</b>

*İzin karşılığı*

Türkiye’de geçerli iş kanununa göre Şirket, İş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait, izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>2.139.642</b>	<b>1.503.426</b>
Hak edilen / (Kullanılan), net	760.700	636.216
<b>31 Aralık</b>	<b>2.900.342</b>	<b>2.139.642</b>

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait, ikramiye karşılıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
<b>1 Ocak</b>	<b>1.638.568</b>	<b>1.503.426</b>
Tahakkuk eden/ (ödenen), net	(1.638.568)	213.726
<b>31 Aralık</b>	<b>-</b>	<b>1.638.568</b>

## c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kıdem tazminatı karşılığı	7.011.920	4.735.328
<b>Toplam</b>	<b>7.011.920</b>	<b>4.735.328</b>

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in Türk İş Kanunu'na göre hesaplanmış olan, çalışanların emeklilikleri dolayısıyla oluşacak gelecekteki muhtemel yükümlülüklerin bugünkü değerini göstermektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, çalışanlar hak ettikçe tahakkuk esasına göre hesaplanmakta ve finansal tablolara yansıtılmaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı hesaplanması hükümet tarafından belirlenen kıdem tazminatı tavanına dayanmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla geçerli olan kıdem tazminatı tavanı sırasıyla 10.848,69 TL ve 7.117,17 TL'dir.

Cari dönem kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareketi aşağıda açıklanmıştır:

	2021	2020
1 Ocak	4.735.328	2.803.843
Faiz gideri	1.041.772	322.441
Cari yıl hizmet maliyeti	866.761	1.031.473
Yıl içinde ödenen tazminatlar (-)	(198.346)	(1.193.800)
Aktüeryal (kazanç)	566.405	1.771.371
<b>31 Aralık</b>	<b>7.011.920</b>	<b>4.735.328</b>

Türkiye Finansal Raporlama Standartları, işletmenin kıdem tazminatı karşılığı yükümlülüğünün tespit edilmesinde aktüeryal değerlendirme metodlarının geliştirilmesini gerektirmektedir. İlişikteki finansal tablolardaki kıdem tazminatı yükümlülüğünün hesaplanmasında, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla kullanılan başlıca aktüeryal tahminler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Net iskonto oranı	%3,92	%3,74
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran	%98,17	%99,59

**NOT 14 - DİĞER KARŞILIKLAR**

## a) Kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dava karşılıkları	726.082	726.082
Verilen kefaletlere ilişkin kısa dönem beklenen kredi zarar karşılıkları	3.465.275	1.676.945
<b>Toplam</b>	<b>4.191.357</b>	<b>2.403.027</b>

## b) Uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen kefaletlere ilişkin uzun dönem beklenen kredi zarar karşılıkları	29.501.298	22.575.464
<b>Toplam</b>	<b>29.501.298</b>	<b>22.575.464</b>

Özkaynak kapsamında verilen kefaletlere ilişkin hesaplanan beklenen kredi zararlarına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	24.252.409	42.193.535
Yıl içinde ayrılan/(iptal edilen) beklenen kredi zararları (Not 20)	8.714.164	(17.941.126)
<b>31 Aralık</b>	<b>32.966.573</b>	<b>24.252.409</b>

## NOT 15 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

### a) Diğer dönen varlıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Devreden KDV	23.194	-
İş avansları	29.848	172.902
Personelden alacaklar	7.759	750
<b>Toplam</b>	<b>60.801</b>	<b>173.652</b>

### b) Diğer duran varlıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Binalar	1.312.421	1.312.423
Arsa ve araziler	1.195.525	659.425
<b>Toplam</b>	<b>2.507.946</b>	<b>1.971.848</b>

Arazi, arsa ve binalar, Şirket'in takipteki alacak portföyü sebebiyle edindiği, kendi kullanımında olmayan ve TFRS 5 kapsamında değerlendirilemeyen varlıklardan oluşmaktadır.

### c) Kısa vadeli diğer yükümlülükler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Fonlar (*)	5.751.349	5.751.340
Hazine desteğine haiz kefalet işlemlerinden borçlar (**)	153.595.203	184.101.495
KOSGEB&KfW Fon Hesabı(***)	125.825.824	93.698.882
Kontragaranti işlemlerine ilişkin borçlar	-	134.066
Ödenecek Vergiler	170.532	238.811
<b>Toplam</b>	<b>285.342.908</b>	<b>283.924.594</b>

(\*) Şirket, çeşitli kuruluşlar ile Türkiye'de faaliyet gösteren küçük veya orta ölçekli sanayi işletmelerinin bu kuruluşlardan sağlayacakları her türlü kredi için gerekli teminatı oluşturmak üzere, ilgili kuruluşlar nezdinde oluşturulacak fonun, şirket tarafından kullanım ve işleyişinin esaslarını düzenlemek üzere anlaşma imzalamıştır. Fon katkılarının amacına uygun kullanılmasını, Kredi Garanti Fonu uygulamaları ve tarafın yükümlülüklerinin yerine getirilmesini imkansız kılan veya önemli ölçüde tehlikeye sokan mucbir sebep hallerinde, taraflar arasında sağlanacak mutabakat ile bu fon anlaşmaları feshedilip, fon hesapları tasfiye edilir. Söz konusu fonlar Avrupa Yatırım Fonu, GTZ Fonu, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Bakü Tiflis Ceyhan Şirketi ("BTC") ve KOSGEB fonlarından oluşmaktadır. KOBİ Değer I Projesinde %0,03, KOBİ Değer II ve EDK Projelerinde %2 komisyon oranı uygulanmıştır.

(\*\*) T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Kredi Garanti Fonu A.Ş. arasında yapılan protokole istinaden Hazine kefaletli olarak kredi kullandırma işlemlerine Şubat 2010 tarihiyle başlanmıştır. Protokole göre Kredi Garanti Fonu Hazine desteğine istinaden verdiği kefaletlerden tahsil ettiği ilk yıla ilişkin elde edilen %1 tutarındaki kefalet komisyonlarının %10'luk tutarını finansal tablolarında gelir olarak kaydetmiş olup %90'luk tutarını ise T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na diğer yükümlülükler hesabında takip etmiştir. Daha sonra yıllar itibarıyla değişiklikler olmuş en son 10 Mart 2017 tarih ve 2017/9969 Nolu Resmî Gazetede ilan edildikten sonra 15 Mart 2017 tarihinde T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile yapılan protokol ile bu tarihten itibaren ilk yıl komisyon oranı tamamı KGF A.Ş.'ye bırakılmak ve bir defaya mahsus olmak üzere %0,03 oranı ile yapılan komisyon tahsilatlarının tamamı Kurum gelir kaydı yapılmış ve izleyen yıllar komisyon tahsilatlarından ise anılan protokol gereği vazgeçilmiştir. Bakanlar Kurulunca alınan 2016/9538 sayılı "Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanan Hazine Desteğine İlişkin Karar" ve 2017/9969 sayılı "Kredi Garanti Kurumlarına Sağlanacak Hazine Desteğine İlişkin Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" ile belirlenmiş olup her bir proje özelinde asıl protokole ek olarak düzenlenen zeyilnamelerle belirlenen hükümlere göre Komisyona ilişkin geçerlilik tarihleri ve yararlanıcı grupları bazında aşağıdaki tablodaki gibidir. KBL Ayakkabı Sektörü Projesinde %1, KBL2 Projesinde %1,5, KBL Projesinde %2 komisyon oranı uygulanmıştır.

Tarih	Yararlanıcı Grubu	İlk Yıl Komisyon Oranı %
05.03.2019-02.11.2019 Hazine Oranları *	Bütün Yararlanıcılar	0,03 - 2
02.11.2019-30.03.2020 Hazine Oranları **	Bütün Yararlanıcılar	1 - 1,5 - 2
30.03.2020- Devam Ediyor Hazine Oranları***	Bütün Yararlanıcılar	0,03 - 0,5 - 0,75 - 1

(\*\*\*) KGF'nin hissedarlarından KOSGEB tarafından; protokollere uygun koşullarda banka tarafından kredi kullandırılmasını müteakip faiz/kâr payının tamamının veya bir kısmının yine KOSGEB tarafından karşılandığı finansal destek uygulaması ve kefalet şüpheli alacağa düştüğünde Kurumumuzun kullanması için, Alman Kalkınma Bakanlığı'nın Alman Kalkınma Bankası (KfW); Suriyeli mültecilerin yoğun olarak bulunduğu illerdeki KOBİ'lere, ilave Türk ve Suriyeli çalışan istihdam etme taahhüdü karşılığında KGF kefaletli kredi kullandırılması ve istihdam taahhüdünün yerine getirilmesi halinde bu kredilerin faizlerinin KOSGEB tarafından karşılanması şeklinde kurgulanan KGF ile KfW arasında Finansman Anlaşması ve ayrıca KGF, KfW ve KOSGEB arasında Uygulama Anlaşması konularında kullanılmak üzere sağlanan fon tutarlarından oluşmaktadır. Eximbank Kredi Destek Paketi ve Eximbank Stok Finansman Destek Projelerinde %0,3, Opex Kredi Destek, Çek Ödeme Destek, TKYB, Kredi Destek, Turizm Destek, Mikro İşletmeler Destek Paketlerinde %0,5, İşe Devam Destek, TOBB Nefes 2020, TKYB Kredi Destek (5 yıl üzeri vade), Temel İhtiyaç Kredisi Destek Paketlerinde %0,75 ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Kredi Destek Paketinde %1 olarak uygulanmıştır.

**NOT 16 - ERTELENMİŞ GELİRLER**

31 Aralık 2020 ve 2021 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirler ve gelirleştirilme tarihleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 aya kadar	8.720.218	2.260.362
1-3 ay	6.638.342	4.614.306
3-6 ay	7.092.132	14.555.348
6-12 ay	858.151	40.077.297
<b>Toplam</b>	<b>23.308.843</b>	<b>61.507.313</b>

Ertelenmiş gelirler tahsis edilen kefaletler ile ilgili olarak müşterilerden yıllık olarak peşin alınan kefalet komisyonlarından oluşmaktadır ve ilgili dönemler nispetinde gelirleştirilmektedir.

**NOT 17 - ÖZKAYNAKLAR****a) Ödenmiş sermaye**

31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Ortaklık Payı (%)	A Grubu	B Grubu	C Grubu	D Grubu	Toplam
TOBB	28%	145.196.895	-	-	-	145.196.895
KOSGEB	28%	-	145.155.059	-	-	145.155.059
29 BANKA	43%	-	-	222.102.876	-	222.102.876
TESK	0%	-	-	-	619.358	619.358
TOSYÖV	0%	-	-	-	40.016	40.016
MEKSA	0%	-	-	-	20.026	20.026
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100%</b>	<b>145.196.895</b>	<b>145.155.059</b>	<b>222.102.876</b>	<b>679.400</b>	<b>513.134.230</b>

31 Aralık 2020	Ortaklık Payı (%)	A Grubu	B Grubu	C Grubu	D Grubu	Toplam
TOBB	28%	145.196.895	-	-	-	145.196.895
KOSGEB	28%	-	145.155.059	-	-	145.155.059
29 BANKA	43%	-	-	222.102.876	-	222.102.876
TESK	0%	-	-	-	619.358	619.358
TOSYÖV	0%	-	-	-	40.016	40.016
MEKSA	0%	-	-	-	20.026	20.026
<b>Nominal Sermaye</b>	<b>100%</b>	<b>145.196.895</b>	<b>145.155.059</b>	<b>222.102.876</b>	<b>679.400</b>	<b>513.134.230</b>

Şirket'in esas sermayesi 513.134.230 Türk Lirası'dır. Bu sermaye her biri 1 Kr (Bir Kuruş) itibari değerinde 51.313.422.953 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket'in işleri ve idaresi, A Grubu, B Grubu ve C Grubu hissedarlarının her birinden üçer üye ve şirket genel müdürü olmak üzere toplam on üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından yönetilir. Ancak, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından Şirket'e kaynak sağlanması halinde Hazine desteği hesaplarının kapatılıp tasfiye edilmesine kadar; B Grubu ve C Grubu hisseleri temsil eden hissedarların üçer temsilcisinden birer adedi Hazine Müsteşarlığı'nca önerilen adaylar arasından belirlenecektir. Hazine Müsteşarlığı tarafından Şirket'e kaynak sağlanmasını

müteakip hazine desteği hesaplarının kapatılıp tasfiye edilmesinden sonra, Hazine Müsteşarlığı'nı temsil eden üyelerin yerine bir kişi B Grubu ve bir kişi C Grubu hisseleri elinde bulunduran hissedarlar tarafından aday gösterilecektir. Yönetim Kurulu üyelerinin görev süreleri, Şirket ortağı A ve B Grubu hissedarları için üç yıl, C Grubu hissedarları için ise iki yıldır. Süresi dolan üyeler yeniden seçilebilir. Şirket Yönetim Kurulu, A grubu hissedarlar tarafından aday gösterilecek bir kişiyi yönetim kurulu başkanı olarak seçer.

Şirket'in ortaklık yapısı detayı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Sermaye Tutarı (TL)	Hisse Oranı (%)	Grubu
TOBB	145.196.894,76	28,2961	A
KOSGEB	145.155.059,00	28,2879	B
TESK	619.358,17	0,1207	D
TOSYÖV	40.015,94	0,0078	D
MEKSA	20.025,71	0,0039	D
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
AKBANK T.A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
DENİZBANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
BURGAN BANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
QNB FİNANSBANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
HSBC BANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
ING BANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
KUVEYT TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
ŞEKERBANK T.A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRK EKONOMİ BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRKİYE CUMHURİYETİ ZİRAAT BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRKİYE İHRACAT KREDİ BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRKİYE VAKIFLAR BANKASI T.A.O.	7.658.719,86	1,4925	C
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
ZİRAAT KATILIM BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
ALTERNATİFBANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
VAKIF KATILIM BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TURKLAND BANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
ANADOLUBANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
FİBABANKA A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
ODEABANK A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
NUROL YATIRIM BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRKİYE SİNİ KALKINMA BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
TÜRKİYE EMLAK KATILIM BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
PASHA YATIRIM BANKASI A.Ş.	7.658.719,86	1,4925	C
<b>Toplam</b>	<b>513.134.230</b>	<b>100</b>	

## a) Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yasal yedekler	24.694.024	16.837.776
<b>Toplam</b>	<b>24.694.024</b>	<b>16.837.776</b>

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesine göre genel kanuni yedek akçe, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar yıllık karın %5'i olarak ayrılır. Bu sınıra ulaşıldıktan sonra da, pay sahiplerine %5 oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre, genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir.

## b) Geçmiş yıl zararları

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Geçmiş yıl (zararları) / karları	20.832.350	(66.758.287)
<b>Toplam</b>	<b>20.832.350</b>	<b>(66.758.287)</b>

**NOT 18 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

## a) Satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kefalet işlemlerinden elde edilen gelirler	139.778.340	165.485.192
İadeler (-)	(1.604.782)	(6.669.000)
<b>Toplam</b>	<b>138.173.558</b>	<b>158.816.192</b>

## b) Satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	45.549.890	42.714.600
Amortisman ve itfa payları gideri	9.373.353	3.463.055
Bilgi işlem giderleri	199.445	24.337.587
Dava ve mahkeme giderleri	546.671	467.898
Seyahat, ulaşım ve araç kira giderleri	3.955.582	213.920
Kira ve aidat giderleri	1.801.527	3.793.923
Vergi, resim, harçlar ve üyelik giderleri	404.199	1.631.981
Diğer	3.430.653	99.501
<b>Toplam</b>	<b>65.261.320</b>	<b>76.722.465</b>



**NOT 19 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Genel yönetim giderleri (*)	5.996.863	4.530.311
<b>Toplam</b>	<b>5.996.863</b>	<b>4.530.311</b>

(\*) Harciraahlar, temsil ve ağırlama giderleri, huzur hakları ve seyahat giderlerinden oluşmaktadır.

**NOT 20 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER/ (GİDERLER)****a) Diğer faaliyet gelirleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Konusu kalmayan karşılık geliri	5.380.044	7.134.796
-Tahsil edilen şüpheli alacakların karşılık iptali (Not 6)	5.380.044	7.134.796
-Özkaynak kapsamında verilen kefaletler karşılık iptali (Not 14)	-	-
-Diğer karşılık iptalleri	-	-
SGK teşvik gelirleri	1.648.505	1.272.337
Terkin edilen alacaklardan yapılan tahsilatlar	3.297.429	4.358.723
Masraf karşılığı gelirler	-	-
Diğer	3.049.814	1.945.149
<b>Toplam</b>	<b>13.375.792</b>	<b>14.711.005</b>

**b) Diğer faaliyet giderleri**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Beklenen kredi zararları için ayrılan karşılık giderleri	14.516.133	73.115.220
-Tazmin olan kefaletler (Not 6)	5.796.630	91.054.593
-Özkaynak kapsamında verilen kefaletler (Not 14)	8.714.164	(17.941.126)
-Diğer	5.339	1.753
Diğer giderler	2.480.796	1.857.640
<b>Toplam</b>	<b>16.996.929</b>	<b>74.972.860</b>

	2021	2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	170.000	114.000
<b>Toplam</b>	<b>170.000</b>	<b>114.000</b>

**NOT 21 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Duran varlık satış karları	-	2.350.494
Toplam	-	2.350.494

**NOT 22 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ**

## a) Finansman gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Bankalardan elde edilen faiz gelirleri	87.519.422	44.581.538
Kur farkı geliri	118.541.140	50.584.247
Toplam	206.060.562	95.165.785

## b) Finansman giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı gideri	23.705.650	18.354.177
Faiz gideri	1.103.084	1.016.778
Toplam	24.808.734	19.370.955

**NOT 23 - PAY BAŞINA KAZANÇ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Net dönem karı/ (zararı)	244.546.066	95.446.885
Her biri 0,01 TL nominal değerli pay sayısı	51.313.423.000	51.313.423.000
Pay başına kazanç	0,00477	0,00186

**NOT 24 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili taraflardan alacaklar Nakit ve nakit benzerleri (*)	779.688.045	829.857.400
İlişkili taraflardan faiz gelirleri-ortaklar	87.000.420	43.600.725
Üst düzey yöneticilere sağlanan fayda ve haklar	7.109.765	5.330.885

(\*) Şirket'in kuruluşu gereği zorunlu olarak tuttuğu ve Not 17'de adı geçen Şirket ortağı olan bankalardaki nakit, nakit benzeri, bono ve fonlardan oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait ilişkili taraflardan tahsil etmiş olduğu 101.579.870 TL tutarında komisyon bulunmaktadır ( 31 Aralık 2020: 188.692.306 TL).

**NOT 25 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****Sermaye yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı nakit ve nakit benzerleri ve özkaynaklar dipnotunda açıklanan çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir.

Şirket sermayeyi borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar ile kısa ve uzun vadeli diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Ancak Şirket'in finansal borcu bulunmamaktadır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam yükümlülükler	(372.627.077)	(402.724.130)
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	1.059.860.365	829.852.580
Net finansal varlık	687.233.288	427.128.450
Toplam özkaynaklar	806.022.232	560.909.761

## Kredi riski

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı maksimum kredi riski aşağıdaki gibidir:

Bilanço içi	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Takipteki alacaklar	86.362.849	102.635.892
Nakit ve nakit benzerleri	1.059.860.365	829.852.580
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	-	-
<b>Bilanço dışı</b>		
Tahsis edilen özkaynak teminatlı kefalet riskleri	6.225.639.230	4.022.241.716
<b>Toplam</b>	<b>6.225.639.230</b>	<b>4.022.241.716</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in tahsis ettiği özkaynak destekli kefaletler için aldığı çeşitli derecelerdeki gayrimenkul ipotekleri ve işletme rehinlerinden oluşan teminatların toplamı 3.450.721.497 TL'dir. (31 Aralık 2020: 4.067.307.145 TL).

Şirket'in, ayrıca 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bilanço dışında izlediği ve kefalet işlemlerinden kaynaklanan hazine risk bakiyesi 165.220.744.595 TL tutarındadır (31 Aralık 2020: 263.425.705.032 TL).

## Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in finansal borçlarından kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmekte güçlük yaşaması riskidir. Şirket'in likidite yönetimi yaklaşımı, her dönem yeterli likiditeye sahip olup vadeleri geldiğinde yükümlülüklerini hem olağan hem de zor koşullarda herhangi bir zarara sebebiyet vermeden karşılamaktır. Ancak Şirket'in finansal borcu bulunmamaktadır.

Aşağıdaki tabloda belirtilen tutarlar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sözleşmeye bağlı iskonto edilmemiş nakit çıkışlarını göstermektedir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	6 aya kadar	6 -12 ay rası	1-2 yıl arası
Ticari borçlar	2.348.281	2.348.281	2.348.281	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.348.281</b>	<b>2.348.281</b>	<b>2.348.281</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Türev olmayan finansal yükümlülükler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları	6 aya kadar	6 -12 ay rası	1-2 yıl arası
Ticari borçlar	1.360.757	1.360.757	1.360.757	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.360.757</b>	<b>1.360.757</b>	<b>1.360.757</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Diğer yükümlülükler içerisinde izlenen “Fonlar” bakiyesi yukarıdaki likidite riski tablosuna dâhil edilmemiştir. Şirket’in 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 sonu itibarıyla türev finansal yükümlülükleri bulunmamaktadır.

## Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket’in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Şirket bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

## Döviz kuru riski

Yabancı para cinsinden varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır.

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 itibarıyla Şirket tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları TL cinsinden gösterilecek şekilde yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir:

31 Aralık 2021	ABD Doları	Avro	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	80.078.648	147.163.037	227.241.685
Toplam varlıklar	80.078.648	147.163.037	227.241.685
Toplam yükümlülükler	-	-	-
Net yabancı para pozisyonu	80.078.648	147.163.037	227.241.685

31 Aralık 2020	ABD Doları	Avro	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	47.466.244	125.676.093	173.142.337
Toplam varlıklar	47.466.244	125.676.093	173.142.337
Toplam yükümlülükler	-	-	-
Net yabancı para pozisyonu	47.466.244	125.676.093	173.142.337

## Maruz kalınan kur riski:

TL'nin aşağıdaki para birimlerine karşılık %10 değer kaybetmesinin 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde sona eren yıllar itibarıyla kapsamlı gelir tablosunda ve kar/zararda oluşturacağı etki aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kar	Kapsamlı gelir tablosu	Kar	Kapsamlı gelir tablosu
ABD Doları	8.007.865	8.007.865	4.746.624	4.746.624
Avro	14.716.304	14.716.304	12.567.709	12.567.709
<b>Toplam</b>	<b>22.724.169</b>	<b>22.724.169</b>	<b>17.314.333</b>	<b>17.314.333</b>

## Faiz oranı riski

Şirket faiz oranlarındaki değişikliklerin faize duyarlı varlık ve yükümlülüklerine olan etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal varlık ve yükümlülüğü bulunmayıp, sabit faiz bileşenine sahip finansal araçları aşağıda gösterilmiştir:

Sabit faizli finansal kalemler	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
<i>Finansal varlıklar</i>		
Bankalar-vadeli mevduat	778.968.443	549.470.646
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar (Not 5)	-	-

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal araçlara uygulanan ağırlıklı ortalama faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal varlıklar		
Bankalar-vadeli mevduat (TL)	19,73%	17,52%
Bankalar-vadeli mevduat (ABD Doları)	1,23%	3,53%
Bankalar-vadeli mevduat (Avro)	0,98%	2,00%
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar-bonolar (TL)	-	-

## Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, bir varlığın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder.

Aşağıdaki tabloda finansal varlık ve yükümlülüklerin rayiç değerleri ile defter değerleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Defter değeri	Rayiç değeri	Defter değeri	Rayiç değeri
Takipteki alacaklar	86.362.849	86.362.849	102.635.892	102.635.892
Nakit ve nakit benzeri değerler	1.059.860.365	1.059.860.365	829.852.580	829.852.580
İtfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar	-	-	-	-
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
<b>Ticari borçlar</b>	<b>2.348.281</b>	<b>2.348.281</b>	<b>1.360.757</b>	<b>1.360.757</b>

Aşağıdaki metotlar ve varsayımlar gerçeğe uygun değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini tahmin etmekte kullanılmıştır.

Kısa vadeli olmaları nedeniyle nakit ve nakit benzeri değerlerin kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır. Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ayrılan karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Ticari ve finansal borçların kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerine yakın olduğu varsayılmaktadır.

Bu çerçevede itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal yatırımlar dışında, TMS 13 Gerçeğe Uygun Değer Standardı uyarınca söz konusu bilgiler üçüncü seviye bilgi niteliğindedir.

## NOT 26 - ŞARTA BAĞLI YÜKÜMLÜLÜKLER VE TAAHHÜTLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Tahsis edilen özkaynak	6.225.639.230	4.022.241.716
<b>Toplam</b>	<b>6.225.639.230</b>	<b>4.022.241.716</b>

Şirket'in, ayrıca 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bilanço dışında muhasebeleştiği 179.417.689.501 TL tutarında (31 Aralık 2020: 275.002.596.256 TL) hazine teminatlı kefalet riskleri bulunmaktadır.

## NOT 27 - FİNANSAL DURUM TABLOSU TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.





# 6

**İşletmenin Geleceği,  
Beklentileri,  
Planlanan Önemli  
Yeni Ürün ve  
Hizmetler ile  
Riskler**

## 2022 YILINDA YAPILMASI PLANLANAN ÖNEMLİ ÇALIŞMALAR

Yeni dönemde; ülke ekonomisine maksimum katkı sağlanmasını teminen İşletme, Yatırım, İmalat sektörü ve İhracatçılar özelinde KOBİ / KOBİ dışı firmaları destekleyecek şekilde yeni ürün ve modeller geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Finansmana erişimde ve gerekmesi halinde finans kaynaklarının istenilen sektör veya sektörlerle yoğunlaşması konusunda da önemli bir araç olan KGF, etkin ve aktif rol alma sürecinin devam ettirilmesi halinde ülkemizin ekonomik hedeflerine ulaşabilmesine önemli katkılar vermeye devam edecektir.

Ticaretin finansmanında kullanılan konvansiyonel enstrümanlara dijital bir alternatif oluşturularak değişen reel sektör ihtiyaçlarını karşılayabilecek ve aynı zamanda kayıt dışılığın azaltılmasına katkı sağlayacak GFT (Garantili Fon Transferi) kredilerinin kefalet ile desteklenmesi hedeflenmektedir.

Hazine Destekli Kefalet İşlemlerinde devreye alınacak olan ;

- ▶ Yatırım Destek Paketi ile öncelikli olarak imalat sanayiinde faaliyette bulunan işletmeler ile ihracatçı işletmeler başta olmak üzere yatırım yapmayı planlayan KOBİ ve KOBİ Dışı işletmelerin yatırım ve yatırıma bağlı işletme harcamalarının finanse edilmesi amaçlanmaktadır.
- ▶ İhracat Destek Paketi ile İhracatçı veya döviz kazandırıcı sektörlerde faaliyet gösteren KOBİ'ler ile mevcutta ihracatçı olmayan ancak ihracat potansiyeli taşıyan KOBİ'lere destek sağlanarak ihracat hacimlerinin artırılması ve ihracatçı firma sayısının artırılması amaçlanmaktadır.
- ▶ İşletme Harcamaları Destek Paketi ile Kobil'ere düzenli finansman imkanı sağlanması, harcama yapıldıkça kredi kullanılması sayesinde finansman maliyetinin düşmesi, Kobi'lerin işletme harcamalarını izleyerek nakit akışlarını daha iyi yönetmesi amaçlanmaktadır.

Merkezi Fatura Kaydı Sistemi ile ilgili çalışma başlatılmış olup, kredi verenlerin fatura ve belge karşılığı kullandığı kredileri tekleştirilmesi ve mükerrerliğin önlenerek kayıt altına alınması hedeflenmektedir. Yurtdışında faaliyet gösteren kredi garanti fonları ile iş birlikleri geliştirilerek yeni ürün ve projeler üzerinde çalışmalar devam edecektir.

Proje iş birlikleri üzerinde çalışmalar devam edecektir.

KGF olarak proaktif yönetim anlayışı ile mevcut misyonumuza ek olarak ülkemizde yaşanan konjonktürel ihtiyaçlara yönelik çözümler sunulmaya devam edilecektir.

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ

Kurumumuzun risk politikası; yazılı prosedürler, iş birimleri tarafından gerçekleştirilen risk ölçümleri; Yönetim Kurulu, üst düzey yöneticiler, Denetim Komitesi arasındaki koordinasyon ve bilgi paylaşımı, risk yönetimi faaliyet sonuçlarının periyodik olarak değerlendirilmesi ve risk yönetimi faaliyetlerinin İç Denetim Başkanlığı tarafından denetlenmesi ile desteklenmektedir.

## KURUMUN İLERİYE DÖNÜK RİSKLERİ

Kurumun başlıca finansal araçları nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Kurum bunların dışında faaliyetlerinin sonucu olarak ortaya çıkan ticari alacaklar ve yükümlülükler gibi finansal araçlara sahiptir. Kurumun finansal araçları kısa vadeli olup gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır. Kurumun finansal araçlarının doğurduğu temel riskler, faiz oranı riski, yabancı para riski ve kredi riskidir. Kurum bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

## DiĞER HUSUSLAR

- (1) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Kurumda meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar. (Yoktur)
- (2) Yönetmelik hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla yönetim organının uygun gördüğü ilave bilgiler. (Yoktur)



A hand holding a pen over a cityscape at night, with a large teal number 7 and two teal arrows pointing right.

# 7

## İletişim Bilgileri

**GENEL MÜDÜRLÜK**

TOBB İkiz Kuleleri C Blok Kat 5-6-7-20 Dumlupınar Bulv. No: 252 (Eskişehir Yolu 9. Km) 06530 ANKARA  
t. 0312 204 00 00  
f. 0312 204 01 97– 98  
info@kgf.com.tr

**KGF TRAKYA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Sorumluluk Alanı: Edirne, İstanbul (Avrupa Yakası), Kırklareli, Tekirdağ  
Kılıçali Mah. Meclis-i Mebusan Cad. Ülkü Han No: 29/ 4 - 34433 Salıpazarı / Beyoğlu / İSTANBUL  
t. 0212 244 28 63 / 0212 244 28 65  
f. 0212 244 28 64  
trakyabolgetemsilciligi@kgf.com.tr

**KGF MARMARA BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Sorumluluk Alanı: Adalar, Bartın, Bilecik, Bolu,Bursa, Düzce, İstanbul (Anadolu Yakası), İzmit,Karabük,  
Sakarya, Yalova, Zonguldak  
Osmanağa Mah. Söğütlüçeşme Cd. Halkbank Anadolu Bölge Koord. No: 11 Kat:4 Kadıköy / İSTANBUL  
t. 0216 550 49 32 / 0216 541 02 70  
f. 0216 550 49 33  
marmarabolgetemsilciligi@kgf.com.tr

**KGF BATI ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Sorumluluk Alanı: Afyon, Antalya, Aydın, Balıkesir, Burdur, Çanakkale, Denizli, Isparta, İzmir, Kütahya,  
Manisa, Muğla, Uşak  
İZMİR Ticaret Odası Binası, Atatürk Cd. N:190 K:6 35220 Konak/İZMİR  
t. 0232 441 37 70 / 0 232 441 45 88  
f. 0232 425 56 73  
batianadolutemsilciligi@kgf.com.tr

**KGF İÇ ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Sorumluluk Alanı: Aksaray, Ankara, Çankırı, Çorum, Erzincan, Erzurum, Eskişehir, Karaman, Kastamonu,  
Kayseri, Kırıkkale, Kırşehir, Konya, Nevşehir, Niğde, Sivas, Yozgat  
Ankara Sanayi Odası Binası Atatürk Bulv. No:193 K:8 (ASO KULE) 06530 Kavaklıdere/ANKARA  
t. . 0312 418 76 66  
f. 0312 418 76 70  
icanadolubolgetemsilciligi@kgf.com.tr

**KGF DOĞU AKDENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Sorumluluk Alanı: Adana, Adıyaman, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Mersin, Osmaniye, Şanlıurfa

Adana Sanayi Odası Binası Turhan Cemal Beriker Bulv. No:156 - 01130 Seyhan / ADANA

t. 0322 431 32 17

f. 0322 431 32 18

doguakdenizbolgetemsilciligi@kgf.com.tr

**KGF DOĞU KARADENİZ BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Sorumluluk Alanı: Amasya, Ardahan, Artvin, Bayburt, Giresun, Gümüşhane, Kars, Ordu, Rize, Samsun, Sinop, Tokat, Trabzon

Trabzon Ticaret ve Sanayi Odası Binası Pazarkapı Mah. Sahil Caddesi No: 103 Kat:7 - 61200 Ortahisar / TRABZON

t. 0462 321 62 75 / 0462 321 62 25

f. 0462 321 62 29

dogukaradenizbolgetemsilciligi@kgf.com.tr

**KGF GÜNEY DOĞU ANADOLU BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ**

Sorumluluk Alanı: Ağrı, Batman, Bingöl, Bitlis, Diyarbakır, Elazığ, Hakkari, Iğdır, Mardin, Muş, Siirt, Şırnak, Tunceli, Van

Diyarbakır Ticaret ve Sanayi Odası Binası Kooperatifler Mah. Akkoyunlu Bulvarı No:15 YENİŞEHİR/DİYARBAKIR (Ofis Ayhan durağı yanı)

t. 0412 255 04 99

f. 0412 255 04 98

guneydoguanadolubolgetemsilciligi@kgf.com.tr







### BİZE ULAŞIN



 444 7 543

 [www.kgf.com.tr](http://www.kgf.com.tr)

 Kredi Garanti Fonu AS

 @KGFTurkiye

 /Kredi Garanti Fonu

 [kurumsaliletisim@kgf.com.tr](mailto:kurumsaliletisim@kgf.com.tr)







**KREDİ GARANTİ FONU**

TOBB İkiiz Kuleleri C Blok Kat: 5-6-7  
Dumlupınar Bulvarı No: 252 06530 Ankara - TÜRKİYE  
Tel: +90 (312) 204 00 00 Faks: +90 (312) 204 01 97 - 98

 @KGFTurkiye  /Kredi Garanti Fonu

[www.kgf.com.tr](http://www.kgf.com.tr)